



**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**DEL GRUPPO COMUNE DI TORINO**  
**AL 31 DICEMBRE 2025**

## **INDICE**

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....                                | 3   |
| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO.....                              | 9   |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE.....                                    | 21  |
| 1. INQUADRAMENTO NORMATIVO GENERALE .....                        | 22  |
| 2. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI TORINO ..... | 23  |
| 3. L'AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL COMUNE DI TORINO.....            | 26  |
| 4. ANDAMENTO ECONOMICO E PATRIMONIALE DEL GRUPPO.....            | 29  |
| NOTA INTEGRATIVA.....                                            | 32  |
| 5. CRITERI DI FORMAZIONE E DI VALUTAZIONE.....                   | 33  |
| 6. ALTRE INFORMAZIONI DA INSERIRE IN NOTA INTEGRATIVA.....       | 52  |
| 7. OPERAZIONI INFRAGRUPPO .....                                  | 55  |
| <u>8.</u> SCRITTURE DI RETTIFICA / CONSOLIDAMENTO .....          | 135 |

# **CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

**SCHEMA CONTO ECONOMICO**  
**(ALLEGATO N. 11 DEL D.LGS. N. 118/2011)**

**Conto Economico del Bilancio Consolidato 2025 e 2024**

|   |   |   | <b>CONTO ECONOMICO<br/>CONSOLIDATO</b>                                           | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Rif.<br/>art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif.<br/>DM<br/>26/4/95</b> |
|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| A |   |   | COMPONENTI POSITIVI<br>DELLA GESTIONE                                            |                  |                  |                                 |                                |
|   | 1 |   | Proventi da tributi                                                              | 669.290.483,27   | 661.598.742,52   |                                 |                                |
|   | 2 |   | Proventi da fondi<br>perequativi                                                 | 174.033.883,85   | 185.271.129,57   |                                 |                                |
|   | 3 |   | Proventi da trasferimenti<br>e contributi                                        | 565.288.174,99   | 506.626.384,34   |                                 |                                |
|   |   | a | Proventi da trasferimenti<br>correnti                                            | 464.495.538,41   | 436.016.363,61   |                                 | A5c                            |
|   |   | b | Quota annuale di<br>contributi agli<br>investimenti                              | 58.220.031,74    | 50.678.597,73    |                                 | E20c                           |
|   |   | c | Contributi agli<br>investimenti                                                  | 42.572.604,84    | 19.931.423,00    |                                 |                                |
|   | 4 |   | Ricavi delle vendite e<br>prestazioni e proventi da<br>servizi pubblici          | 1.693.359.862,94 | 1.559.143.074,17 | A1                              | A1a                            |
|   |   | a | Proventi derivanti dalla<br>gestione dei beni                                    | 135.825.998,25   | 122.151.065,97   |                                 |                                |
|   |   | b | Ricavi della vendita di<br>beni                                                  | 58.780.574,31    | 55.769.822,98    |                                 |                                |
|   |   | c | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                | 1.498.753.290,38 | 1.381.222.185,22 |                                 |                                |
|   | 5 |   | Variazioni nelle rimanenze<br>di prodotti in corso di<br>lavorazione, etc. (+/-) | 120.524,69       | 247.957,49       | A2                              | A2                             |
|   | 6 |   | Variazione dei lavori in<br>corso su ordinazione                                 | 1.244.555,94     | -780,30          | A3                              | A3                             |

|   |    |   | <b>CONTO ECONOMICO<br/>CONSOLIDATO</b>                      | 2025             | 2024             | Rif.<br>art.2425<br>cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|---|----|---|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------------|
|   | 7  |   | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni           | 36.856.265,91    | 31.001.183,11    | A4                     | A4                    |
|   | 8  |   | Altri ricavi e proventi diversi                             | 357.583.073,69   | 349.583.996,93   | A5                     | A5 a e b              |
|   |    |   | totale componenti positivi della gestione A)                | 3.497.776.825,28 | 3.293.471.687,83 |                        |                       |
| B |    |   | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                          |                  |                  |                        |                       |
|   | 9  |   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo               | 411.501.340,45   | 381.599.012,27   | B6                     | B6                    |
|   | 10 |   | Prestazioni di servizi                                      | 1.062.074.956,65 | 1.073.409.400,75 | B7                     | B7                    |
|   | 11 |   | Utilizzo beni di terzi                                      | 20.267.078,91    | 18.229.679,13    | B8                     | B8                    |
|   | 12 |   | Trasferimenti e contributi                                  | 174.978.435,07   | 138.401.126,93   |                        |                       |
|   |    | a | Trasferimenti correnti                                      | 118.497.702,80   | 106.746.398,30   |                        |                       |
|   |    | b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb. | 4.241.665,97     | 11.787.673,56    |                        |                       |
|   |    | c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti              | 52.239.066,30    | 19.867.055,07    |                        |                       |
|   | 13 |   | Personale                                                   | 804.888.672,62   | 767.439.732,36   | B9                     | B9                    |
|   | 14 |   | Ammortamenti e svalutazioni                                 | 487.617.150,31   | 472.628.919,47   | B10                    | B10                   |
|   |    | a | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali                | 126.561.308,11   | 109.854.700,63   | B10a                   | B10a                  |
|   |    | b | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                  | 287.625.086,07   | 267.410.402,19   | B10b                   | B10b                  |
|   |    | c | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                   | 1.658.820,00     | 2.055.425,00     | B10c                   | B10c                  |

|   |    |   | <b>CONTO ECONOMICO<br/>CONSOLIDATO</b>                                      | 2025             | 2024             | Rif.<br>art.2425<br>cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|---|----|---|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------------|
|   |    | d | Svalutazione dei crediti                                                    | 71.771.936,13    | 93.308.391,65    | B10d                   | B10d                  |
|   | 15 |   | Variazioni nelle rimanenze<br>di materie prime e/o beni<br>di consumo (+/-) | 3.326.864,00     | -1.769.517,00    | B11                    | B11                   |
|   | 16 |   | Accantonamenti per rischi                                                   | 7.856.097,00     | 4.621.267,80     | B12                    | B12                   |
|   | 17 |   | Altri accantonamenti                                                        | 59.950.492,07    | 20.727.404,89    | B13                    | B13                   |
|   | 18 |   | Oneri diversi di gestione                                                   | 101.035.848,98   | 87.548.455,21    | B14                    | B14                   |
|   |    |   | totale componenti<br>negativi della gestione B)                             | 3.133.496.936,06 | 2.962.835.481,81 |                        |                       |
|   |    |   | DIFFERENZA FRA COMP.<br>POSITIVI E NEGATIVI<br>DELLA GESTIONE ( A-B)        | 364.279.889,22   | 330.636.206,02   |                        |                       |
| C |    |   | PROVENTI ED ONERI<br>FINANZIARI                                             |                  |                  |                        |                       |
|   |    |   | Proventi finanziari                                                         |                  |                  |                        |                       |
|   | 19 |   | Proventi da partecipazioni                                                  | 100.732,20       | 1.442.847,23     | C15                    | C15                   |
|   |    | a | da società controllate                                                      | 0,00             | 35.942,83        |                        |                       |
|   |    | b | da società partecipate                                                      | 5.115,78         | 1.173.848,34     |                        |                       |
|   |    | c | da altri soggetti                                                           | 95.616,42        | 233.056,06       |                        |                       |
|   | 20 |   | Altri proventi finanziari                                                   | 25.796.477,30    | 33.866.499,16    | C16                    | C16                   |
|   |    |   | Totale proventi finanziari                                                  | 25.897.209,50    | 35.309.346,39    |                        |                       |
|   |    |   | Oneri finanziari                                                            |                  |                  |                        |                       |
|   | 21 |   | Interessi ed altri oneri<br>finanziari                                      | 142.526.557,75   | 153.427.649,77   | C17                    | C17                   |
|   |    | a | Interessi passivi                                                           | 137.214.373,61   | 147.752.723,31   |                        |                       |
|   |    | b | Altri oneri finanziari                                                      | 5.312.184,14     | 5.674.926,46     |                        |                       |
|   |    |   | Totale oneri finanziari                                                     | 142.526.557,75   | 153.427.649,77   |                        |                       |
|   |    |   | totale (C)                                                                  | -116.629.348,25  | -118.118.303,38  |                        |                       |

|   |    |   | CONTO ECONOMICO<br>CONSOLIDATO                        | 2025           | 2024           | Rif.<br>art.2425<br>cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|---|----|---|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|-----------------------|
| D |    |   | RETTIFICHE DI VALORE<br>ATTIVITA' FINANZIARIE         |                |                |                        |                       |
|   | 22 |   | Rivalutazioni                                         | 2.735.312,00   | 2.538.169,20   | D18                    | D18                   |
|   | 23 |   | Svalutazioni                                          | 2.461.640,00   | 9.971.887,31   | D19                    | D19                   |
|   |    |   | totale ( D )                                          | 273.672,00     | -7.433.718,11  |                        |                       |
| E |    |   | PROVENTI ED ONERI<br>STRAORDINARI                     |                |                |                        |                       |
|   | 24 |   | Proventi straordinari                                 | 99.344.134,88  | 120.431.837,64 | E20                    | E20                   |
|   |    | a | Proventi da permessi di<br>costruire                  | 13.769.643,78  | 15.430.490,43  |                        |                       |
|   |    | b | Proventi da trasferimenti<br>in conto capitale        | 43.000,00      | 519.349,00     |                        |                       |
|   |    | c | Sopravvenienze attive e<br>insussistenze del passivo  | 80.129.237,69  | 101.968.409,86 |                        | E20b                  |
|   |    | d | Plusvalenze patrimoniali                              | 3.096.212,60   | 2.388.333,06   |                        | E20c                  |
|   |    | e | Altri proventi straordinari                           | 2.306.040,81   | 125.255,29     |                        |                       |
|   |    |   | totale proventi                                       | 99.344.134,88  | 120.431.837,64 |                        |                       |
|   | 25 |   | Oneri straordinari                                    | 78.381.493,97  | 70.490.259,07  | E21                    | E21                   |
|   |    | a | Trasferimenti in conto<br>capitale                    | 0,00           | 0,00           |                        |                       |
|   |    | b | Sopravvenienze passive e<br>insussistenze dell'attivo | 77.214.521,75  | 69.103.460,07  |                        | E21b                  |
|   |    | c | Minusvalenze<br>patrimoniali                          | 1.112.301,14   | 1.220.671,50   |                        | E21a                  |
|   |    | d | Altri oneri straordinari                              | 54.671,08      | 166.127,50     |                        | E21d                  |
|   |    |   | totale oneri                                          | 78.381.493,97  | 70.490.259,07  |                        |                       |
|   |    |   | Totale (E) (E20-E21)                                  | 20.962.640,91  | 49.941.578,57  |                        |                       |
|   |    |   | RISULTATO PRIMA DELLE<br>IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)       | 268.886.853,88 | 255.025.763,10 |                        |                       |

|    |  |  | <b>CONTO ECONOMICO<br/>CONSOLIDATO</b>                                             | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    | <b>Rif.<br/>art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif.<br/>DM<br/>26/4/95</b> |
|----|--|--|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 26 |  |  | Imposte                                                                            | 66.821.030,77  | 58.815.823,13  | E22                             | E22                            |
| 27 |  |  | RISULTATO<br>DELL'ESERCIZIO<br>(comprensivo della quota<br>di pertinenza di terzi) | 202.065.823,11 | 196.209.939,97 | E23                             | E23                            |
| 28 |  |  | Risultato dell'esercizio di<br>gruppo                                              | 177.394.720,63 | 174.498.935,66 |                                 |                                |
| 28 |  |  | Risultato dell'esercizio di<br>pertinenza di terzi                                 | 24.671.102,48  | 21.711.004,31  |                                 |                                |

# **STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

**SCHEMA STATO PATRIMONIALE ATTIVO E PASSIVO  
(ALLEGATO N. 11 DEL D.LGS. N. 118/2011)**

**Stato Patrimoniale del Bilancio Consolidato 2025 e 2024**

|   |   |   | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(ATTIVO)</b>                                                           | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    | <b>Rif.<br/>art.2425 cc</b> | <b>Rif.<br/>DM<br/>26/4/95</b> |
|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|
| A |   |   | CREDITI vs.LO<br>STATO ED ALTRE<br>AMMINISTRAZIONI<br>PUBBLICHE PER LA<br>PARTECIPAZIONE<br>AL FONDO DI<br>DOTAZIONE | 480.690,00     | 1.312.765,00   | A                           | A                              |
|   |   |   | TOTALE CREDITI vs<br>PARTECIPANTI (A)                                                                                | 480.690,00     | 1.312.765,00   |                             |                                |
| B |   |   | IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                     |                |                |                             |                                |
|   | I |   | IMMOBILIZZAZIONI<br>IMMATERIALI                                                                                      |                |                | BI                          | BI                             |
|   |   | 1 | costi di impianto e<br>di ampliamento                                                                                | 20.728,00      | 25.405,00      | BI1                         | BI1                            |
|   |   | 2 | costi di ricerca<br>sviluppo e<br>pubblicità                                                                         | 8.767.067,05   | 7.311.000,75   | BI2                         | BI2                            |
|   |   | 3 | diritti di brevetto<br>ed utilizzazione<br>opere dell'ingegno                                                        | 37.478.655,83  | 24.701.901,18  | BI3                         | BI3                            |
|   |   | 4 | concessioni,<br>licenze, marchi e<br>diritti simile                                                                  | 31.297.564,16  | 32.786.476,47  | BI4                         | BI4                            |
|   |   | 5 | avviamento                                                                                                           | 37.634.269,00  | 34.174.950,00  | BI5                         | BI5                            |
|   |   | 6 | immobilizzazioni in<br>corso ed acconti                                                                              | 455.460.856,07 | 358.796.643,58 | BI6                         | BI6                            |
|   |   | 9 | altre                                                                                                                | 914.840.965,94 | 847.124.815,83 | BI7                         | BI7                            |

|  |     |     |   | STATO<br>PATRIMONIALE<br>CONSOLIDATO<br>(ATTIVO) | 2025             | 2024             | Rif.<br>art.2425 cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|--|-----|-----|---|--------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|-----------------------|
|  |     |     |   | Totale<br>immobilizzazioni<br>immateriali        | 1.485.500.106,05 | 1.304.921.192,81 |                     |                       |
|  |     |     |   | IMMOBILIZZAZIONI<br>MATERIALI (3)                |                  |                  |                     |                       |
|  | II  | 1   |   | Beni demaniali                                   | 4.404.245.004,37 | 2.501.989.688,15 |                     |                       |
|  |     | 1.1 |   | Terreni                                          | 963.606,52       | 543.588,68       |                     |                       |
|  |     | 1.2 |   | Fabbricati                                       | 2.353.017.841,06 | 1.213.552.990,59 |                     |                       |
|  |     | 1.3 |   | Infrastrutture                                   | 1.309.583.940,38 | 1.285.881.504,09 |                     |                       |
|  |     | 1.9 |   | Altri beni demaniali                             | 740.679.616,41   | 2.011.604,79     |                     |                       |
|  | III | 2   |   | Altre<br>immobilizzazioni<br>materiali (3)       | 6.227.366.212,23 | 4.867.895.102,41 |                     |                       |
|  |     | 2.1 |   | Terreni                                          | 216.050.781,84   | 188.047.541,85   | BII1                | BII1                  |
|  |     |     | a | di cui in leasing<br>finanziario                 | 1.108.824,00     | 1.261.341,00     |                     |                       |
|  |     | 2.2 |   | Fabbricati                                       | 3.291.735.200,52 | 2.293.305.140,85 |                     |                       |
|  |     |     | a | di cui in leasing<br>finanziario                 | 5.395.819,80     | 6.014.132,00     |                     |                       |
|  |     | 2.3 |   | Impianti e<br>macchinari                         | 1.012.328.141,57 | 947.686.909,67   | BII2                | BII2                  |
|  |     |     | a | di cui in leasing<br>finanziario                 | 196.066,00       | 1.222.075,63     |                     |                       |
|  |     | 2.4 |   | Attrezzature<br>industriali e<br>commerciali     | 76.407.912,19    | 59.040.206,85    | BII3                | BII3                  |
|  |     | 2.5 |   | Mezzi di trasporto                               | 30.918.228,79    | 22.977.889,19    |                     |                       |
|  |     | 2.6 |   | Macchine per<br>ufficio e hardware               | 9.455.653,18     | 10.245.423,41    |                     |                       |

|    |  |      | STATO<br>PATRIMONIALE<br>CONSOLIDATO<br>(ATTIVO) | 2025              | 2024              | Rif.<br>art.2425 cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|----|--|------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
|    |  | 2.7  | Mobili e arredi                                  | 3.608.602,85      | 3.748.799,24      |                     |                       |
|    |  | 2.8  | Infrastrutture                                   | 976.791.658,97    | 799.699.806,20    |                     |                       |
|    |  | 2.99 | Altri beni materiali                             | 610.070.032,32    | 543.143.385,15    |                     |                       |
|    |  | 3    | Immobilizzazioni in<br>corso ed acconti          | 1.975.531.529,98  | 3.880.590.153,22  | BII5                | BII5                  |
|    |  |      | Totale<br>immobilizzazioni<br>materiali          | 12.607.142.746,58 | 11.250.474.943,78 |                     |                       |
| IV |  |      | Immobilizzazioni<br>Finanziarie (1)              |                   |                   |                     |                       |
|    |  | 1    | Partecipazioni in                                | 318.311.154,17    | 335.921.776,65    | BIII1               | BIII1                 |
|    |  | a    | imprese controllate                              | 31.805.704,86     | 31.597.265,09     | BIII1a              | BIII1a                |
|    |  | b    | imprese<br>partecipate                           | 51.397.161,09     | 64.272.163,47     | BIII1b              | BIII1b                |
|    |  | c    | altri soggetti                                   | 235.108.288,22    | 240.052.348,09    |                     |                       |
|    |  | 2    | Crediti verso                                    | 22.962.053,00     | 88.127.857,66     | BIII2               | BIII2                 |
|    |  | a    | altre<br>amministrazioni<br>pubbliche            | 0,00              | 0,00              |                     |                       |
|    |  | b    | imprese controllate                              | 880,00            | 880,00            | BIII2a              | BIII2a                |
|    |  | c    | imprese<br>partecipate                           | 1.322.428,00      | 1.237.165,01      | BIII2b              | BIII2b                |
|    |  | d    | altri soggetti                                   | 21.638.745,00     | 86.889.812,65     | BIII2c BIII2d       | BIII2d                |
|    |  | 3    | Altri titoli                                     | 16.869.543,00     | 8.686.438,00      | BIII3               |                       |
|    |  |      | Totale<br>immobilizzazioni<br>finanziarie        | 358.142.750,17    | 432.736.072,31    |                     |                       |
|    |  |      | TOTALE<br>IMMOBILIZZAZIONI                       | 14.450.785.602,80 | 12.988.132.208,90 |                     |                       |

|   |    |   |   | STATO<br>PATRIMONIALE<br>CONSOLIDATO<br>(ATTIVO)                    | 2025           | 2024           | Rif.<br>art.2425 cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|---|----|---|---|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------------|
|   |    |   |   | (B)                                                                 |                |                |                     |                       |
| C |    |   |   | ATTIVO<br>CIRCOLANTE                                                |                |                |                     |                       |
|   | I  |   |   | Rimanenze                                                           | 57.828.987,83  | 63.094.432,42  | C1                  | C1                    |
|   |    |   |   | Totale                                                              | 57.828.987,83  | 63.094.432,42  |                     |                       |
|   | II |   |   | Crediti (2)                                                         |                |                |                     |                       |
|   |    | 1 |   | Crediti di natura<br>tributaria                                     | 153.674.356,19 | 146.564.083,03 |                     |                       |
|   |    |   | a | Crediti da tributi<br>destinati al<br>finanziamento<br>della sanità | 0,00           | 0,00           |                     |                       |
|   |    |   | b | Altri crediti da<br>tributi                                         | 153.674.356,19 | 146.564.083,03 |                     |                       |
|   |    |   | c | Crediti da Fondi<br>perequativi                                     | 0,00           | 0,00           |                     |                       |
|   |    | 2 |   | Crediti per<br>trasferimenti e<br>contributi                        | 399.347.818,63 | 415.525.216,09 |                     |                       |
|   |    |   | a | Verso<br>amministrazioni<br>pubbliche                               | 348.987.946,59 | 354.767.836,21 |                     |                       |
|   |    |   | b | Imprese controllate                                                 | 754.453,00     | 231.375,00     |                     | CII2                  |
|   |    |   | c | Imprese<br>partecipate                                              | 7.783.903,29   | 13.007.979,70  | CII3                | CII3                  |
|   |    |   | d | Verso altri soggetti                                                | 41.821.515,75  | 47.518.025,18  |                     |                       |
|   |    | 3 |   | Verso clienti ed<br>utenti                                          | 632.577.710,48 | 599.032.180,74 | CII1                | CII1                  |
|   |    | 4 |   | Altri Crediti                                                       | 218.988.948,99 | 216.707.506,85 | CII5                | CII5                  |
|   |    |   | a | verso l'erario                                                      | 48.377.808,02  | 29.864.667,61  |                     |                       |

|  |     |   |   | STATO<br>PATRIMONIALE<br>CONSOLIDATO<br>(ATTIVO)                       | 2025             | 2024             | Rif.<br>art.2425 cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|--|-----|---|---|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|-----------------------|
|  |     |   | b | per attività svolta<br>per c/terzi                                     | 1.285.361,24     | 1.321.931,59     |                     |                       |
|  |     |   | c | Altri crediti                                                          | 169.325.779,73   | 185.520.907,65   |                     |                       |
|  |     |   |   | Totale crediti                                                         | 1.404.588.834,29 | 1.377.828.986,71 |                     |                       |
|  | III |   |   | ATTIVITA'<br>FINANZIARIE CHE<br>NON<br>COSTITUISCONO<br>IMMOBILIZZI    |                  |                  |                     |                       |
|  |     | 1 |   | partecipazioni                                                         | 739.000,00       | 21.762,00        | CIII1,2,3,4,5       | CIII1,2,3             |
|  |     | 2 |   | altri titoli                                                           | 4.216.367,00     | 22.539.473,00    | CIII6               | CIII5                 |
|  |     |   |   | Totale attività<br>finanziarie che non<br>costituiscono<br>immobilizzi | 4.955.367,00     | 22.561.235,00    |                     |                       |
|  | IV  |   |   | DISPONIBILITA'<br>LIQUIDE                                              |                  |                  |                     |                       |
|  |     | 1 |   | Conto di tesoreria                                                     | 440.244.097,80   | 341.918.851,91   |                     |                       |
|  |     |   | a | Istituto tesoriere                                                     | 438.286.308,80   | 313.394.669,91   |                     | CIV1a                 |
|  |     |   | b | presso Banca<br>d'Italia                                               | 1.957.789,00     | 28.524.182,00    |                     |                       |
|  |     | 2 |   | Altri depositi<br>bancari e postali                                    | 394.665.239,91   | 444.950.829,23   | CIV1                | CIV1b e<br>CIV1c      |
|  |     | 3 |   | Denaro e valori in<br>cassa                                            | 503.396,00       | 535.973,00       | CIV2 e CIV3         | CIV2 e<br>CIV3        |
|  |     | 4 |   | Altri conti presso la<br>tesoreria statale<br>intestati all'ente       | 0,00             | 0,00             |                     |                       |
|  |     |   |   | Totale disponibilità<br>liquide                                        | 835.412.733,71   | 787.405.654,14   |                     |                       |

|   |   |  |  | STATO<br>PATRIMONIALE<br>CONSOLIDATO<br>(ATTIVO) | 2025              | 2024              | Rif.<br>art.2425 cc | Rif.<br>DM<br>26/4/95 |
|---|---|--|--|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
|   |   |  |  | TOTALE ATTIVO<br>CIRCOLANTE (C)                  | 2.302.785.922,83  | 2.250.890.308,27  |                     |                       |
| D |   |  |  | RATEI E RISCONTI                                 |                   |                   |                     |                       |
|   | 1 |  |  | Ratei attivi                                     | 415.903,54        | 953.914,68        | D                   | D                     |
|   | 2 |  |  | Risconti attivi                                  | 9.022.441,10      | 8.752.572,48      | D                   | D                     |
|   |   |  |  | TOTALE RATEI E<br>RISCONTI D)                    | 9.438.344,64      | 9.706.487,16      |                     |                       |
|   |   |  |  | TOTALE<br>DELL'ATTIVO                            | 16.763.490.560,27 | 15.250.041.769,33 |                     |                       |

|   |     |   | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(PASSIVO)</b>                                              | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Rif. art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif. DM<br/>26/4/95</b> |
|---|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------|
| A |     |   | PATRIMONIO<br>NETTO                                                                                      |                  |                  |                             |                            |
|   |     |   | Patrimonio netto di<br>gruppo                                                                            | 0,00             | 0,00             |                             |                            |
|   | I   |   | Fondo di dotazione                                                                                       | 498.167.140,60   | 498.167.140,61   | AI                          | AI                         |
|   | II  |   | Riserve                                                                                                  | 8.205.556.778,03 | 5.215.234.175,18 |                             |                            |
|   |     | b | da capitale                                                                                              | 0,00             | 216.130.681,19   | AII, AIII                   | AII, AIII                  |
|   |     | c | da permessi di<br>costruire                                                                              | 152.439.729,46   | 145.848.812,21   |                             |                            |
|   |     | d | riserve indisponibili<br>per beni demaniali<br>e patrimoniali<br>indisponibili e per i<br>beni culturali | 7.624.462.123,99 | 4.581.612.015,86 |                             |                            |
|   |     | e | altre riserve<br>indisponibili                                                                           | 428.654.924,58   | 190.337.839,92   |                             |                            |
|   |     | f | altre riserve<br>disponibili                                                                             | 0,00             | 81.304.826,00    |                             |                            |
|   | III |   | Risultato<br>economico<br>dell'esercizio                                                                 | 177.394.720,63   | 174.498.935,66   | AIX                         | AIX                        |
|   | IV  |   | Risultati economici<br>di esercizi<br>precedenti                                                         | 299.766.220,39   | 803.891.568,15   | AVII                        |                            |
|   | V   |   | Riserve negative<br>per beni<br>indisponibili                                                            | -876.637.900,99  | 0,00             |                             |                            |
|   |     |   | Totale Patrimonio<br>netto di gruppo                                                                     | 8.304.246.958,66 | 6.691.791.819,60 |                             |                            |
|   |     |   | Patrimonio netto di<br>pertinenza di terzi                                                               | 0,00             | 0,00             |                             |                            |

|   |     |  | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(PASSIVO)</b>        | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Rif. art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif. DM<br/>26/4/95</b> |
|---|-----|--|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------|
|   | VI  |  | Fondo di dotazione<br>e riserve di<br>pertinenza di terzi          | 384.630.678,61   | 462.399.693,87   |                             |                            |
|   | VII |  | Risultato<br>economico<br>dell'esercizio di<br>pertinenza di terzi | 24.671.102,48    | 21.711.004,31    |                             |                            |
|   |     |  | Totale Patrimonio<br>netto di pertinenza<br>di terzi               | 409.301.781,09   | 484.110.698,18   |                             |                            |
|   |     |  | TOTALE<br>PATRIMONIO<br>NETTO (A)                                  | 8.713.548.739,75 | 7.175.902.517,78 |                             |                            |
| B |     |  | FONDI PER RISCHI<br>ED ONERI                                       |                  |                  |                             |                            |
|   | 1   |  | per trattamento di<br>quiescenza                                   | 910.736,00       | 840.325,00       | B1                          | B1                         |
|   | 2   |  | per imposte                                                        | 12.311.872,00    | 15.309.148,92    | B2                          | B2                         |
|   | 3   |  | altri                                                              | 350.762.068,40   | 275.798.232,74   | B3                          | B3                         |
|   | 4   |  | fondo di<br>consolidamento<br>per rischi e oneri<br>futuri         | 10.555.614,33    | 11.628.708,90    |                             |                            |
|   |     |  | TOTALE FONDI<br>RISCHI ED ONERI<br>(B)                             | 374.540.290,73   | 303.576.415,56   |                             |                            |
| C |     |  | TRATTAMENTO DI<br>FINE RAPPORTO                                    | 58.880.223,60    | 53.084.097,00    | C                           | C                          |
|   |     |  | TOTALE T.F.R. (C)                                                  | 58.880.223,60    | 53.084.097,00    |                             |                            |
| D |     |  | DEBITI (1)                                                         |                  |                  |                             |                            |
|   | 1   |  | Debiti da<br>finanziamento                                         | 4.061.546.739,68 | 4.241.487.326,70 |                             |                            |

|   |  |   | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(PASSIVO)</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Rif. art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif. DM<br/>26/4/95</b> |
|---|--|---|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------|
|   |  | a | prestiti obbligazionari                                     | 915.614.717,30   | 1.011.596.929,64 | D1e D2                      | D1                         |
|   |  | b | v/ altre amministrazioni pubbliche                          | 535.751.875,93   | 555.815.915,26   |                             |                            |
|   |  | c | verso banche e tesoriere                                    | 824.886.095,00   | 812.322.387,00   | D4                          | D3 e D4                    |
|   |  | d | verso altri finanziatori                                    | 1.785.294.051,45 | 1.861.752.094,80 | D5                          |                            |
| 2 |  |   | Debiti verso fornitori                                      | 821.573.946,41   | 763.285.576,13   | D7                          | D6                         |
| 3 |  |   | Acconti                                                     | 13.990.229,14    | 15.133.319,14    | D6                          | D5                         |
| 4 |  |   | Debiti per trasferimenti e contributi                       | 143.504.736,61   | 113.439.525,02   |                             |                            |
|   |  | a | Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale            | 0,00             | 0,00             |                             |                            |
|   |  | b | Altre amministrazioni pubbliche                             | 14.078.758,07    | 14.644.563,38    |                             |                            |
|   |  | c | Imprese controllate                                         | 15.497.790,28    | 733.605,65       | D9                          | D8                         |
|   |  | d | Imprese partecipate                                         | 317.441,64       | 1.298.248,53     | D10                         | D9                         |
|   |  | e | Altri soggetti                                              | 113.610.746,62   | 96.763.107,46    |                             |                            |
| 5 |  |   | altri debiti                                                | 326.741.234,41   | 343.547.704,56   | D12,D13,D14                 | D11,D12,D13                |
|   |  | a | tributari                                                   | 45.567.206,20    | 42.440.193,92    |                             |                            |
|   |  | b | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale            | 47.066.862,51    | 43.531.440,81    |                             |                            |

|   |    |   | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(PASSIVO)</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       | <b>Rif. art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif. DM<br/>26/4/95</b> |
|---|----|---|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|
|   |    | c | per attività svolta<br>per c/terzi (2)                      | 0,00              | 0,00              |                             |                            |
|   |    | d | altri                                                       | 234.107.165,70    | 257.576.069,83    |                             |                            |
|   |    |   | TOTALE DEBITI ( D)                                          | 5.367.356.886,25  | 5.476.893.451,55  |                             |                            |
| E |    |   | RATEI E RISCONTI E<br>CONTRIBUTI AGLI<br>INVESTIMENTI       |                   |                   |                             |                            |
|   | I  |   | Ratei passivi                                               | 88.682.458,46     | 84.477.469,44     | E                           | E                          |
|   | II |   | Risconti passivi                                            | 2.160.481.961,48  | 2.156.107.818,00  | E                           | E                          |
|   |    | 1 | Contributi agli<br>investimenti                             | 1.914.854.910,85  | 1.932.810.753,69  |                             |                            |
|   |    | a | Da altre<br>amministrazioni<br>pubbliche                    | 1.734.679.152,96  | 1.779.208.796,58  |                             |                            |
|   |    | b | Da altri soggetti                                           | 180.175.757,89    | 153.601.957,11    |                             |                            |
|   |    | 2 | Concessioni<br>pluriennali                                  | 0,00              | 0,00              |                             |                            |
|   |    | 3 | Altri risconti passivi                                      | 245.627.050,63    | 223.297.064,31    |                             |                            |
|   |    |   | TOTALE RATEI E<br>RISCONTI (E)                              | 2.249.164.419,94  | 2.240.585.287,44  |                             |                            |
|   |    |   | TOTALE DEL<br>PASSIVO                                       | 16.763.490.560,27 | 15.250.041.769,33 |                             |                            |
|   |    |   | CONTI D'ORDINE                                              |                   |                   |                             |                            |
|   | 1  |   | 1) Impegni su<br>esercizi futuri                            | 289.305.415,21    | 295.270.657,08    |                             |                            |
|   | 2  |   | 2) beni di terzi in<br>uso                                  | 821.912.297,00    | 814.424.238,00    |                             |                            |
|   | 3  |   | 3) beni dati in uso a<br>terzi                              | 15.602.300,00     | 15.602.300,00     |                             |                            |

|  |   |  |  | <b>STATO<br/>PATRIMONIALE<br/>CONSOLIDATO<br/>(PASSIVO)</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Rif. art.2425<br/>cc</b> | <b>Rif. DM<br/>26/4/95</b> |
|--|---|--|--|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------|
|  | 4 |  |  | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche            | 1.380.950,00     | 1.380.950,00     |                             |                            |
|  | 5 |  |  | 5) garanzie prestate a imprese controllate                  | 8.118.348,34     | 16.107.101,34    |                             |                            |
|  | 6 |  |  | 6) garanzie prestate a imprese partecipate                  | 119.560.925,61   | 147.140.094,26   |                             |                            |
|  | 7 |  |  | 7) garanzie prestate a altre imprese                        | 230.179.552,46   | 311.734.779,06   |                             |                            |
|  |   |  |  | TOTALE CONTI D'ORDINE                                       | 1.486.059.788,62 | 1.601.660.119,74 |                             |                            |

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## 1. INQUADRAMENTO NORMATIVO GENERALE

Il presente Bilancio consolidato è redatto in conformità con la disciplina definita dalle seguenti norme e principi contabili:

- D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i. che detta le disposizioni sull'armonizzazione dei sistemi contabili per le Regioni, Province ed Enti locali, prevedendo gli schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali, nonché la redazione del Bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati (artt. 11-*bis*, 11-*ter*, 11-*quater*, 11-*quinquies*);
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato, Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, che indica i criteri di composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica (di seguito anche GAP) e dell'Area di consolidamento, individuando altresì i passaggi procedurali per la formazione del Bilancio consolidato e la redazione della Relazione sulla Gestione, contenente la Nota Integrativa;
- Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria, Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011;
- Schema di Bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 11 al D.Lgs. n. 118/2011;
- Testo Unico degli Enti Locali (D.Lgs. n. 267/2000), e in particolare:
  - art. 147-*quater*, che definisce il regime dei controlli sulle società partecipate non quotate, e indica il Bilancio consolidato quale strumento contabile per la rilevazione – secondo la competenza economica – dei risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate;
  - artt. 151, comma 8, e 233-*bis*, che contestualizzano il Bilancio consolidato, nell'ambito dei principi e degli strumenti dell'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali, rinviando al citato D.Lgs. n. 118/2011 per quanto attiene la definizione degli schemi e delle modalità di redazione;
- Codice civile e principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), come specificatamente previsto dal Principio contabile applicato del Bilancio consolidato al paragrafo 6 del medesimo documento.

Il Bilancio consolidato è lo strumento diretto alla conoscenza e all'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del gruppo amministrazione pubblica.

Esso costituisce quindi il bilancio di un gruppo, composto da più realtà distinte, ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato consente di:

1. sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti rientranti nell'Area di consolidamento, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
2. attribuire all'Amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
3. ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

## 2. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI TORINO

Il termine Gruppo Amministrazione Pubblica comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate dal Comune di Torino.

La definizione del GAP fa riferimento a una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate e a una nozione di partecipazione.

Il “Gruppo Amministrazione Pubblica” può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il Bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Con Deliberazione della Giunta Comunale n. 710 del 25/11/2025 è stato approvato l'elenco concernente i componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica”, di seguito indicati.

| Denominazione                                 | Capitale/ Fondo di dotazione | Quota posseduta dalla capogruppo e da ciascun componente del Gruppo | % voti complessivamente spettanti nell'Ass. ordinaria, se diversi dalla quota posseduta | % voti nell'organo decisionale |
|-----------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 5T S.r.l.                                     | 100.000                      | Diretta: 51%                                                        | /                                                                                       |                                |
| AFC Torino S.p.A.                             | 1.300.000                    | Diretta: 100%                                                       | /                                                                                       |                                |
| CCT S.r.l.                                    | 115.000                      | Diretta: 100%                                                       | /                                                                                       |                                |
| C.A.A.T. S.c.p.A.                             | 34.350.764                   | Diretta: 87,96%                                                     | /                                                                                       |                                |
| FCT Holding S.p.A. (che consolida GTT S.p.A.) | 250.000.000                  | Diretta: 100%                                                       | /                                                                                       |                                |
| INFRA.TO S.r.l.                               | 217.942.216                  | Diretta: 100%                                                       | /                                                                                       |                                |
| SMAT S.p.A.                                   | 345.533.762                  | Diretta: 60,37%<br>Indiretta: 3,163% - tramite FCT Holding S.p.A.   | /                                                                                       |                                |
| RISORSE IDRICHE S.p.A.                        | 412.769                      | Indiretta: 91,62% - tramite SMAT S.p.A.                             | /                                                                                       |                                |
| AIDA AMBIENTE S.r.l.                          | 100.000                      | Indiretta: 51% - tramite SMAT S.p.A.                                | /                                                                                       |                                |
| SORIS S.p.A.                                  | 5.000.000                    | Diretta: 78,50%                                                     | /                                                                                       |                                |

| Denominazione                              | Capitale/ Fondo di dotazione          | Quota posseduta dalla capogruppo e da ciascun componente del Gruppo                                                                              | % voti complessivamente spettanti nell'Ass. ordinaria, se diversi dalla quota posseduta | % voti nell'organo decisionale |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| LUMIQ S.r.l.                               | 40.000                                | Diretta: 100%                                                                                                                                    | /                                                                                       |                                |
| AMIAT S.p.A.                               | 46.326.462                            | Indiretta: 20% tramite FCT Holding S.p.A. e 10,276% tramite Gruppo IREN                                                                          | /                                                                                       |                                |
| FARMACIE COMUNALI TORINO S.p.A.            | 8.700.000                             | Diretta: 20%                                                                                                                                     | /                                                                                       |                                |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                    | 11.406.780                            | Diretta: 24,53%<br>Indiretta: 3,38% tramite SMAT S.p.A.<br>Indiretta: 3,39% tramite IREN ENERGIA S.p.A.<br>Indiretta: 7,41% tramite AMIAT S.p.A. | /                                                                                       |                                |
| TRM S.p.A.                                 | 86.794.220                            | Diretta: 16,51% e indiretta: 11,042% tramite Gruppo IREN                                                                                         | /                                                                                       |                                |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.ar.l.       | 835.000                               | Diretta: 28,74%                                                                                                                                  | /                                                                                       |                                |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo                   | 1.262.241.059                         | Indiretta: 13,803% - tramite FCT Holding S.p.A.                                                                                                  | /                                                                                       |                                |
| TNE S.p.A.                                 | 54.270.424                            | Indiretta: 48,86% - tramite FCT Holding S.p.A.                                                                                                   | /                                                                                       |                                |
| ISTITUZIONE ITER                           | ITER non redige lo Stato Patrimoniale | 100%                                                                                                                                             | non rilevante                                                                           | 100%                           |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA TORINO ONLUS     | 100.000                               | 100%                                                                                                                                             | non rilevante                                                                           | 100%                           |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI                    | 1.291.142                             | 100%                                                                                                                                             | non rilevante                                                                           | 40%                            |
| CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINO - CIT       | 103.320.182                           | 87,05%                                                                                                                                           | non rilevante                                                                           | 66%                            |
| FONDAZIONE CASCINA ROCCAFRANCA ONLUS       | 0                                     | 100%                                                                                                                                             | non rilevante                                                                           | 60%                            |
| COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE | 22.850                                | 60%                                                                                                                                              | non rilevante                                                                           | 60%                            |
| FONDAZIONE CONTRADA TORINO – ONLUS         | 80.000                                | 60%                                                                                                                                              | non rilevante                                                                           | 60%                            |

| <b>Denominazione</b>                                                                                  | <b>Capitale/ Fondo di dotazione</b> | <b>Quota posseduta dalla capogruppo e da ciascun componente del Gruppo</b> | <b>% voti complessivamente spettanti nell'Ass. ordinaria, se diversi dalla quota posseduta</b> | <b>% voti nell'organo decisionale</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| FONDAZIONE STADIO FILADELFIA                                                                          | 8.160.745                           | 63,89%                                                                     | non rilevante                                                                                  | -                                     |
| FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO-PIEMONTE                                                            | 258.228                             | 40%                                                                        | non rilevante                                                                                  | 40%                                   |
| FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE                                                              | 750.000                             | 20%                                                                        | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |
| FONDAZIONE PROLO - MUSEO DEL CINEMA                                                                   | 4.297.521                           | 32,49%                                                                     | non rilevante                                                                                  | -                                     |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                                                                     | 9.046.598                           | 16,91%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 29%                                   |
| FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO                                                                   | 366.684                             | 45.50%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |
| AGENZIE DELLA MOBILITA' PIEMONTESE                                                                    | 1.450.000                           | 25%                                                                        | non rilevante                                                                                  | -                                     |
| ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI – ATOR<br>(ente cessato in data 31.12.2025) | /                                   | /                                                                          | /                                                                                              | /                                     |
| CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE                                                   | 15.817.044                          | 5,96%                                                                      | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |
| FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA                                                                            | 425.000                             | 48,12%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006 – TOP                                                                        | 500.000                             | 28,57%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |
| ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEI                                                                        | 602.817                             | 24%                                                                        | non rilevante                                                                                  | 33%                                   |
| FONDAZIONE CAVOUR                                                                                     | 1.465.191                           | 56,34%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 18%                                   |
| ASSOCIAZIONE URBAN LAB                                                                                | 16.000                              | 66,29%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 33%                                   |
| FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO DEI BENI CULTURALI – LA VENARIA REALE            | 430.000                             | 11,63%                                                                     | non rilevante                                                                                  | 14%                                   |
| FONDAZIONE POLO DEL '900                                                                              | 100.000                             | 20%                                                                        | non rilevante                                                                                  | 20%                                   |

Per quanto concerne la composizione del Gruppo IREN, trattandosi di società quotata, si fa rinvio ai dettagli contenuti nella nota integrativa del bilancio consolidato di IREN S.p.A. pubblicato sul sito <https://www.gruppoiren.it>. Analoga pubblicità è fornita per il Gruppo SMAT dal sito <https://www.smatorino.it>. Tuttavia, visto il contenuto numero di società, queste ultime sono state comprese anche nella presente tabella

### 3. L'AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL COMUNE DI TORINO

L'Area di consolidamento è stata individuata in conformità a quanto previsto dal paragrafo 3.1 dell'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, il quale consente di non far rientrare nella stessa gli organismi, gli enti e le società nei casi di:

a) irrelevanza, che si verifica allorché il bilancio di un componente del Gruppo sia ininfluente ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri o, in caso di patrimonio netto negativo, per ognuno degli altri due parametri, un'incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- Totale dell'attivo;
- Patrimonio netto;
- Totale dei ricavi caratteristici.

Sono considerati irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata, salvo non si tratti di enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del GAP, a prescindere dalla quota di partecipazione; mentre, sono considerati sempre rilevanti gli enti e/o le società totalmente partecipati dal Comune di Torino e le società *in house*.

b) impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese proporzionate. Tali casi di esclusione riguardano eventi di natura straordinari (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). In casi eccezionali, è ammessa la trasmissione, al posto dei bilanci, del pre-consuntivo o del bilancio predisposto ai fini dell'approvazione;

c) procedure concorsuali in corso; sono, invece, stati ricompresi gli enti e le società in liquidazione;

d) società quotate e/o da queste ultime controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c.

La Giunta del Comune di Torino con deliberazione n. 710 del 25/11/2025 ha formalizzato l'individuazione dell'Area di consolidamento di Comune di Torino (Allegato n. 2 alla deliberazione), dando conto della procedura seguita a tale scopo e comunicando ai relativi organismi, enti e società di essere stati ricompresi nel bilancio consolidato.

L'Area di consolidamento di Comune di Torino è costituita da:

| SOCIETÀ CONTROLLATE                           | MOTIVAZIONE INCLUSIONE AREA CONSOLIDAMENTO                    |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| FCT HOLDING S.p.A. (che consolida GTT S.p.A.) | RILEVANTE AI SENSI DELL'ALLEGATO N. 4/4 AL D.LGS. N. 118/2011 |
| INFRATRASPORTI.IT S.r.l.                      |                                                               |
| AFC TORINO S.p.A.                             |                                                               |
| 5T S.r.l.                                     |                                                               |
| SORIS S.p.A.                                  |                                                               |
| AMIAT S.p.A.                                  |                                                               |
| CCT S.r.l.                                    |                                                               |
| LUMIQ S.r.l.                                  |                                                               |
| SMAT S.p.A. e suo Gruppo                      |                                                               |

| SOCIETÀ PARTECIPATE             | MOTIVAZIONE INCLUSIONE AREA CONSOLIDAMENTO                    |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| IREN S.p.A. e suo Gruppo        | RILEVANTE AI SENSI DELL'ALLEGATO N. 4/4 AL D.LGS. N. 118/2011 |
| TRM S.p.A.                      |                                                               |
| FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |                                                               |

| ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI | MOTIVAZIONE INCLUSIONE AREA CONSOLIDAMENTO                    |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| FONDAZIONE PER LA CULTURA    | RILEVANTE AI SENSI DELL'ALLEGATO N. 4/4 AL D.LGS. N. 118/2011 |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI      |                                                               |

| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI                        | MOTIVAZIONE INCLUSIONE AREA CONSOLIDAMENTO                    |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| AGENZIA PER LA MOBILITÀ PIEMONTESE                  | RILEVANTE AI SENSI DELL'ALLEGATO N. 4/4 AL D.LGS. N. 118/2011 |
| CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO (CSI-PIEMONTE) |                                                               |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                   |                                                               |

L'Area di consolidamento del Comune di Torino per l'esercizio 2025 risulta quindi costituita dagli Organismi di seguito indicati.

| Lista organismi partecipati rientrati nel perimetro di consolidamento        |
|------------------------------------------------------------------------------|
| AGENZIA PER LA MOBILITÀ PIEMONTESE                                           |
| CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO (CSI-PIEMONTE)                          |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA                                                    |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI                                                      |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                                            |
| ITER (già incluso nel Rendiconto consolidato del Comune di Torino)           |
| AFC Torino SpA                                                               |
| AMIAT SpA                                                                    |
| CCT S.r.L.                                                                   |
| FCT HOLDING S.p.A. a socio unico Comune di Torino (che consolida GTT S.p.A.) |
| INFRATRASPORTI.ITO Srl a socio unico Comune di Torino                        |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo                                                     |
| LUMIQ Srl                                                                    |
| SMAT SpA e suo Gruppo                                                        |
| SORIS - SOCIETÀ RISCOSSIONI SpA                                              |
| TRM S.p.A.                                                                   |
| FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.                                              |
| 5T SRL                                                                       |

Il bilancio consolidato dell'Ente Capogruppo include bilanci consolidati riferiti ad altri Gruppi di società, ovvero il Gruppo SMAT ed il Gruppo IREN. e il bilancio consolidato della società FCT Holding S.p.A..

Il consolidamento del Gruppo IREN merita una considerazione specifica che occorre esporre a fini di una maggior chiarezza e che riflette le valutazioni ed il comportamento già seguito in occasione del consolidamento per gli anni 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025. Esso include AMIAT e TRM, società partecipate indirettamente da IREN S.p.A., ma, al tempo stesso, partecipate dal Comune di Torino, per quanto riguarda TRM, e da FCT Holding, per quanto riguarda AMIAT. Ne consegue che l'ente Capogruppo Comune di Torino ha una doppia partecipazione in AMIAT e TRM. Una prima partecipazione riguarda il Comune ed ha natura diretta per TRM e indiretta per AMIAT (dal momento che tale partecipazione è mediata da FCT Holding). Una seconda partecipazione si realizza, per entrambe le società, tramite la partecipata IREN. L'Ente Capogruppo Comune di Torino ha pertanto fatto richiesta alla Società IREN, nell'ambito delle direttive impartite ai fini del consolidamento, di fornire i dati del bilancio consolidato di IREN scorporati da quelli relativi alle Società AMIAT e TRM. Ne consegue che il consolidamento di AMIAT e TRM nel Gruppo Comune di Torino è avvenuto direttamente da parte dell'Ente Capogruppo sulla base di una percentuale che tenga conto della "doppia" partecipazione, mentre, per quanto riguarda IREN, è stato utilizzato, ai soli fini del processo di consolidamento del Comune di Torino, il bilancio consolidato della stessa privo dei dati delle due società in questione, AMIAT e TRM. Le procedure cui si è dato conto sono state ovviamente imposte affinché il bilancio consolidato non risulti inficiato da incompletezze o, sul fronte opposto, da duplicazioni di dati; situazioni che certamente si verificherebbero se non si tenesse in adeguata considerazione la complessa configurazione delle descritte partecipazioni nel contesto del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Torino.

In merito alla società FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A., si sottolinea che, come già avvenuto nelle precedenti annualità, il relativo bilancio è stato consolidato integralmente in quanto rientra nelle casistiche indicate dall'allegato 4/4 del decreto 118/2011 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato) nel capitolo 2, paragrafo 3.1.

Si specifica infine che l'area di consolidamento 2025 non è variata rispetto a quella dell'esercizio precedente.

## 4. ANDAMENTO ECONOMICO E PATRIMONIALE DEL GRUPPO

### CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(dati in sdwmigliaia di euro)

|                                                                                                              | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Componenti positivi della gestione                                                                           | 3.497.777      | 3.293.472      |
| Componenti negativi della gestione                                                                           | 3.133.497      | 2.962.835      |
| <b>Risultato della gestione operativa<br/>(differenza tra componenti positivi e negativi della gestione)</b> | <b>364.280</b> | <b>330.636</b> |
| Proventi ed oneri finanziari                                                                                 | (116.629)      | (118.118)      |
| Rettifiche di valore delle attività finanziarie                                                              | 274            | (7.434)        |
| Proventi ed oneri straordinari                                                                               | 20.963         | 49.942         |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte</b>                                                                   | <b>268.887</b> | <b>255.026</b> |
| Imposte                                                                                                      | 66.821         | 58.816         |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO dopo le imposte<br/>(comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>           | <b>202.066</b> | <b>196.210</b> |
| <b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>                                                       | <b>24.671</b>  | <b>21.711</b>  |

I componenti positivi della gestione ammontano a euro 3.498 milioni e includono proventi da tributi per euro 669 milioni, ricavi e proventi per prestazioni di servizi per euro 1.499 milioni e proventi da trasferimenti correnti per euro 464 milioni.

Le voci principali dei componenti negativi della gestione, che complessivamente ammontano a euro 3.133 milioni, sono rappresentate dai costi per prestazioni per servizi per euro 1.062 milioni, da costi per il personale per euro 805 milioni e dai costi per ammortamenti e svalutazioni per complessivi euro 488 milioni.

Il risultato della gestione operativa è positivo per euro 364 milioni.

La gestione finanziaria, incluse le rettifiche di valore, è negativa per euro 116 milioni.

La gestione straordinaria evidenzia un risultato positivo per complessivi euro 20,9 milioni.

Il risultato d'esercizio, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, è rappresentato da un utile per euro 202,1 milioni mentre quello di pertinenza di terzi si attesta intorno ad un utile di 25 milioni di euro.

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(dati in migliaia di euro)

| ATTIVO                                    | 2025              | 2024              | PASSIVO                      | 2025              | 2024              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Credit per partecip. al f.do di dotazione | 481               | 1.313             | Patrimonio Netto             | 8.713.549         | 7.175.903         |
| Immobilizzazioni                          | 14.450.786        | 12.988.132        | Fondi per rischi ed oneri    | 374.540           | 303.576           |
| Attivo Circolante                         | 2.302.786         | 2.250.890         | Trattamento di fine rapporto | 58.880            | 53.084            |
| Ratei e Risconti Attivi                   | 9.438             | 9.706             | Debiti                       | 5.367.357         | 5.476.893         |
|                                           |                   |                   | Ratei e Risconti Passivi     | 2.249.164         | 2.240.585         |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                 | <b>16.763.491</b> | <b>15.250.042</b> | <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>    | <b>16.763.491</b> | <b>15.250.042</b> |

Il totale delle fonti pareggia gli impieghi complessivi per la somma di euro 16.763 milioni circa. L'attivo immobilizzato, pari a circa 14.451 milioni di Euro, comprendente le immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie del Gruppo, rappresenta di gran lunga la voce più importante dell'attivo, rappresentando circa l'86 percento del capitale investito. L'attivo circolante è comprensivo delle rimanenze, dei crediti e delle disponibilità liquide ed è pari a circa euro 2.303 milioni. L'ammontare dell'indebitamento complessivo del Gruppo raggiunge la somma di circa euro 5.367 milioni, a fronte di un patrimonio netto pari a circa euro 8.714 milioni.

I dati del bilancio consolidato 2025 consentono di esprimere alcune considerazioni in ordine all'analisi della situazione economica e della struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo, ancorché con i limiti fisiologici conseguenti all'utilizzazione di dati afferenti a realtà che operano in settori economico-produttivi di diversa natura.

In particolare, il Gruppo presenta un indice di redditività del capitale proprio (ROE) positivo, pari al 2,3% circa, in leggero decremento rispetto all'esercizio 2024 che si assestava al 2,7%. L'indice di redditività del capitale investito (ROI) - assumendo che il carattere pubblico della Capogruppo e il fine comunque sostanzialmente vincolato delle Società/Enti controllate e partecipate impediscono di individuare un vero e proprio capitale investito nella gestione extra caratteristica - è positivo e pari a circa al 2,2 %, in sostanziale continuità rispetto al precedente esercizio.

Per quanto attiene al peso del capitale immobilizzato sul totale degli impieghi, esso raggiunge l'86%, in incremento di 1 punto percentuale rispetto al precedente esercizio, confermando un investimento in capitale fisso del Gruppo particolarmente accentuato.

L'indice di indipendenza finanziaria si assesta a circa il 52%, in incremento rispetto al dato del precedente esercizio, pari al 47%.

Infine, il margine di struttura, calcolato come differenza tra il patrimonio netto e le immobilizzazioni nette, è negativo per circa 5.737 milioni, in stretto rapporto con la considerazione già proposta in ordine al peso del capitale fisso rispetto al totale degli impieghi.

Ulteriore importante potenziale informativa è rappresentata dall'esame dei dati assoluti, in comparazione con i corrispondenti saldi relativi al bilancio consolidato 2024, commentati nella sezione successiva della Nota Integrativa.

Come previsto dalla normativa di riferimento, all'interno del D.U.P. – Documento Unico di Programmazione – di ogni esercizio vengono inseriti gli obiettivi specifici assegnati alle società controllate dal Comune di Torino.

Per quanto concerne gli obiettivi 2025, di seguito viene riportato il link per la consultazione del DUP 2025-2027 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 775/2024:



[https://risorse.comune.torino.it/bilancio/pdf/2025/DEL-775-2024-All\\_1-DUP\\_2025-2027\\_Vol. I TESTO COORDINATO.pdf](https://risorse.comune.torino.it/bilancio/pdf/2025/DEL-775-2024-All_1-DUP_2025-2027_Vol. I TESTO COORDINATO.pdf)

In sede di assemblea ordinaria di approvazione del bilancio di esercizio delle società controllate, vi è la presa d'atto da parte dell'organo assembleare del grado di realizzazione degli stessi.

# **NOTA INTEGRATIVA**

## 5. CRITERI DI FORMAZIONE E DI VALUTAZIONE

Il Bilancio consolidato è riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ed è stato predisposto facendo riferimento all'Area di consolidamento di cui al paragrafo precedente, individuata dal Comune di Torino alla data del 31 dicembre 2025.

Il Bilancio consolidato è composto da:

- Conto economico consolidato;
- Stato Patrimoniale consolidato;
- Relazione sulla Gestione consolidata che comprende la Nota integrativa, redatta ai sensi del paragrafo 5 dell'Allegato n. 4/4;
- Relazione dell'Organo di revisione del Comune di Torino.

Il Bilancio consolidato è composto dal Rendiconto Consolidato per l'anno 2025 del Comune di Torino (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 210/2026 del 27 aprile 2026, e dai bilanci redatti dagli organismi, dagli enti e dalle società inclusi nell'Area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari. La data di chiusura dei suddetti bilanci è il 31 dicembre 2025.

Il Comune di Torino si è fatto carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche e alla loro omogeneizzazione, ove necessario.

Le entità da consolidare hanno rispettato le direttive, impartite dal Comune di Torino, in data 13/03/2026, con nota protocollo n. 525/2026, ai sensi del punto 4.1 dell'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011.

Il suddetto punto 4.1 evidenzia altresì che *“è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base”*.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio consolidato sono i seguenti:

| <b>CRITERI ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>COMPENSIBILITÀ E VERIDICITÀ</b>                                | il Bilancio deve rappresentare in modo “veritiero” e “corretto” la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nell'Area di consolidamento e deve favorire la comprensione e l'intelligibilità della schematica simbologia contabile. |
| <b>UNIFORMITÀ SOSTANZIALE</b>                                     | i criteri di valutazione devono essere uniformi, salvo la rappresentazione del risultato di gruppo risulti più veritiera e corretta derogando agli stessi.                                                                                                                     |

| <b>CRITERI ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CONTINUITÀ</b>                                                 | le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dall'esercizio precedente.                                                            |
| <b>COMPETENZA</b>                                                 | l'effetto delle operazioni e degli altri eventi aziendali è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti da un punto di vista numerico (incassi e pagamenti). Per le amministrazioni pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato alla contabilità economico-patrimoniale, Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011. |

La scelta del metodo di consolidamento è dipesa dalla natura e dal livello di controllo esercitato dal Comune di Torino.

Il metodo di consolidamento adottato ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato è quello integrale per quel che riguarda i seguenti organismi, enti e società in quanto partecipati al 100% o controllati dal Comune di Torino ai sensi dell'allegato 4/4 del decreto 118/2011 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato)::

| <b>ORGANISMO/ENTE/SOCIETÀ</b>                                          |
|------------------------------------------------------------------------|
| FONDAZIONE PER LA CULTURA                                              |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI                                                |
| AFC Torino SpA                                                         |
| AMIAT SpA                                                              |
| CCT S.r.L.                                                             |
| FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino (che consolida GTT SpA) |
| INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino                   |
| LUMIQ Srl                                                              |
| SMAT SpA e suo Gruppo                                                  |
| SORIS - SOCIETÀ' RISCOSSIONI SpA                                       |
| FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.                                        |
| 5T SRL                                                                 |

Con il metodo di consolidamento integrale gli elementi patrimoniali ed economici del bilancio dell'entità controllata/delle entità controllate sono sommati tra di loro, eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. Le quote di partecipazione di pertinenza dei terzi vengono evidenziate nel patrimonio netto in una voce a sé denominata "capitale e riserve di terzi"; così come gli utili di pertinenza di terzi, con la specifica denominazione "utili di spettanza di terzi".

Il metodo di consolidamento adottato ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato è quello proporzionale per quel che riguarda i seguenti organismi, enti e società:

| ORGANISMO/ENTE/SOCIETÀ                              |
|-----------------------------------------------------|
| AGENZIA PER LA MOBILITÀ PIEMONTESE                  |
| CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO (CSI-PIEMONTE) |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo                            |
| TRM S.p.A.                                          |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                   |

Il metodo di consolidamento proporzionale prevede l'aggregazione proporzionale, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, dei singoli elementi patrimoniali ed economici del bilancio delle entità partecipate nei conti del Comune di Torino. Mediante tale metodo di consolidamento, pertanto, si evidenzia esclusivamente la quota del valore delle partecipate di proprietà del gruppo e non il suo valore globale. Allo stesso modo, i valori dei rapporti infragruppo sono stati eliminati proporzionalmente alla percentuale detenuta. Il metodo proporzionale non implica la rappresentazione del patrimonio netto e dell'utile di pertinenza di terzi.

## **5.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori, rettificato dalle corrispondenti quote di ammortamento.

I beni immateriali, ossia quei beni non monetari che di norma rappresentano diritti giuridicamente tutelati, sono iscritti nell'attivo patrimoniale in quanto:

- risultano individualmente identificabili (ossia scorporati dall'ente/società e trasferibili) o derivano da diritti contrattuali o da altri diritti legali;
- il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità;
- l'ente/la società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dal bene stesso e può limitarne l'accesso da parte di terzi.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 1.304.921.192,81 |
| Saldo al 31/12/2025 | 1.485.500.106,05 |
| Variazioni          | 180.578.913,24   |

L'incremento rilevato nell'esercizio è dovuto principalmente al Gruppo Smat, in particolare per la voce di bilancio "altre immobilizzazioni immateriali".

## 5.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono distinte in beni demaniali e beni patrimoniali disponibili e indisponibili.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte, da parte delle società / enti appartenenti al perimetro di consolidamento, al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori, rettificato dalle corrispondenti quote di ammortamento.

Nel corso del 2025 il Comune di Torino, anche su espressa raccomandazione della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte, ha provveduto al progressivo adeguamento al valore corrente di mercato dei cespiti immobiliari. Tale adeguamento, che ha coinvolto anche i beni non appartenenti al patrimonio disponibile, ha comportato l'utilizzazione delle riserve disponibili e l'emersione di una riserva negativa (Riserve negative per beni indisponibili). La variazione della voce immobilizzazioni in corso è dovuta alle riclassificazioni conseguenti alla progressiva conclusione degli interventi.

Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni, le aree fabbricabili o edificate, i materiali preziosi e i beni di valore, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 11.250.474.943,78 |
| Saldo al 31/12/2025 | 12.607.142.746,58 |
| Variazioni          | 1.356.667.802,80  |

I maggiori incrementi rilevati nell'esercizio sono dovuti principalmente alla voce "Fabbricati demaniali" e "Fabbricati" in contrapposizione ad un notevole decremento della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

## 5.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in conformità ai criteri di valutazione prescritti dalla normativa vigente, ovvero a quelli previsti dal codice civile, art. 2423 e seguenti, tenuto conto, per la Capogruppo, delle disposizioni previste dal Testo Unico degli Enti Locali e dal D. Lgs. n. 118/2011.

I crediti sono esposti al valore nominale.

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 432.736.072,31 |
| Saldo al 31/12/2025 | 358.142.750,17 |
| Variazioni          | -74.593.322,14 |

Il maggior decremento rilevato nell'esercizio è dovuto principalmente al Gruppo Iren (in particolare dovuto all'estinzione di depositi bancari presenti al 31 dicembre 2024 a seguito dell'emissione obbligazionaria avvenuta a settembre 2024, e all'acquisizione del controllo di Egea Holding e della conseguente elisione della partecipazione stessa.).

#### 5.4 RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato.

Il prospetto che segue espone le variazioni intervenute nell'esercizio chiuso al 31.12.2025 nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze.

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 63.094.432,42 |
| Saldo al 31/12/2025 | 57.828.987,83 |
| Variazioni          | -5.265.444,59 |

I maggiori decrementi rilevati nell'esercizio sono dovuti principalmente al Gruppo Iren (valore dei lavori in corso su ordinazione relativi a commesse di efficientamento energetico e riqualificazione degli edifici e magazzino gas).

#### 5.5 CREDITI

I crediti sono esposti al valore di presumibile realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti o al costo ammortizzato quando sussistono le condizioni previste dal codice civile e dal principio contabile OIC 15. Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 1.377.828.986,71 |
| Saldo al 31/12/2025 | 1.404.588.834,29 |
| Variazioni          | 26.759.847,58    |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per singola voce dei Crediti

|                              | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Crediti di natura tributaria | 146.564.083,03             | 7.110.273,16              | 153.674.356,19           |

|                                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Crediti per trasferimenti e contributi | 415.525.216,09             | -16.177.397,46            | 399.347.818,63           |
| Verso clienti ed utenti                | 599.032.180,74             | 33.545.529,74             | 632.577.710,48           |
| Altri Crediti                          | 216.707.506,85             | 2.281.442,14              | 218.988.948,99           |
| <b>Totale crediti</b>                  | <b>1.377.828.986,71</b>    | <b>26.759.847,58</b>      | <b>1.404.588.834,29</b>  |

La tabella che segue riporta i crediti di durata residua pari o superiore a cinque anni suddivisi per società:

| <b>SOCIETA'</b>           | <b>2025</b>       |
|---------------------------|-------------------|
| SMAT S.p.A. e suo Gruppo  | 6.479             |
| INFRATRASPORTI.ITO S.r.l. | 6.863.716         |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo  | 7.533.194         |
| Fondazione Torino Musei   | 35.982            |
| <b>TOTALE</b>             | <b>14.439.371</b> |

## **5.6 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI**

Le partecipazioni e i titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minore fra il costo di acquisto e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 22.561.235,00  |
| Saldo al 31/12/2025 | 4.955.367,00   |
| Variazioni          | -17.605.868,00 |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per singola voce:

|                                                                      | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Partecipazioni                                                       | 21.762,00                  | 717.238,00                | 739.000,00               |
| Altri titoli                                                         | 22.539.473,00              | -18.323.106,00            | 4.216.367,00             |
| <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b> | <b>22.561.235,00</b>       | <b>-17.605.868,00</b>     | <b>4.955.367,00</b>      |

La variazione in diminuzione è dovuta principalmente a:

- società TRM: il 22.12.2025 è stato estinto il finanziamento e il derivato di copertura, di conseguenza anche tutte le voci riferite alle riserve vincolate di disponibilità liquide attinenti alle previsioni del contratto di finanziamento in project financing e contratti ancillari (riserva di manutenzione straordinaria, riserva servizio del debito e riserva per compensazioni ambientali) sono state azzerate;
- fondazione Teatro Regio: nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha venduto i titoli di cui era in possesso al 31.12.2024, classificati nell'attivo circolante, in quanto destinati alla vendita entro il breve termine; la liquidità derivante da tali operazioni è stata investita in titoli di Stato BTP destinati ad essere detenuti durevolmente e, pertanto, iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie.

## 5.7 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono state iscritte al loro valore nominale.

Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 787.405.654,14 |
| Saldo al 31/12/2025 | 835.412.733,71 |
| Variazioni          | 48.007.079,57  |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per le singole voci che compongono il totale disponibilità liquide.

|                                                            | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Conto di tesoreria                                         | 341.918.851,91             | 98.325.245,89             | 440.244.097,80           |
| Altri depositi bancari e postali                           | 444.950.829,23             | -50.285.589,32            | 394.665.239,91           |
| Denaro e valori in cassa                                   | 535.973,00                 | -32.577,00                | 503.396,00               |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                     |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                        | <b>787.405.654,14</b>      | <b>48.007.079,57</b>      | <b>835.412.733,71</b>    |

## 5.8 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce “ratei e i risconti” sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare, sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 9.706.487,16 |
| Saldo al 31/12/2025 | 9.438.344,64 |
| Variazioni          | -268.142,52  |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per le singole voci che compongono il totale dei ratei e risconti attivi.

|                                   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei attivi                      | 953.914,68                 | -538.011,14               | 415.903,54               |
| Risconti attivi                   | 8.752.572,48               | 269.868,62                | 9.022.441,10             |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b> | <b>9.706.487,16</b>        | <b>-268.142,52</b>        | <b>9.438.344,64</b>      |

Di seguito la composizione dei ratei e risconti attivi:

| Descrizione                | 31.12.2025        |
|----------------------------|-------------------|
| Interessi attivi           | 53.222,52         |
| Altri ratei attivi         | 362.681,02        |
| <b>TOTALE RATEI ATTIVI</b> | <b>415.903,54</b> |

| Descrizione                                            | 31.12.2025          |
|--------------------------------------------------------|---------------------|
| Spese registrazione contratto servizio TPL             | 411.299,63          |
| Altri                                                  | 3.919.284,90        |
| Servizi informatici                                    | 1.855.306,04        |
| Spese bancarie                                         | 631.417,49          |
| Assicurazioni                                          | 1.189.117,76        |
| Canoni e Licenze                                       | 586.414,24          |
| Polizze Fideiussorie                                   | 18.400,28           |
| Costi prepagati relativi ai contratti servizio energia | 411.200,76          |
| <b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>9.022.441,10</b> |

## 5.9 PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto ammonta a euro 8.713.548.739,75 nell'anno 2025 mentre nell'anno 2024 ammontava a 7.175.902.517,78, evidenziando quindi una variazione in aumento di euro 1.537.646.221,97 ed è così determinato:

|                                                           | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Fondo di dotazione                                        | 498.167.140,61             | -0,01                     | 498.167.140,60           |
| Riserve                                                   | 6.019.125.743,33           | 1.609.559.354,10          | 7.628.685.097,43         |
| Risultato economico dell'esercizio                        | 174.498.935,66             | 2.895.784,97              | 177.394.720,63           |
| Patrimonio netto di pertinenza di terzi                   |                            |                           |                          |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi       | 462.399.693,87             | -77.769.015,26            | 384.630.678,61           |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 21.711.004,31              | 2.960.098,17              | 24.671.102,48            |
| Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi            | 484.110.698,18             | -74.808.917,09            | 409.301.781,09           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                        | <b>7.175.902.517,78</b>    | <b>1.537.646.221,97</b>   | <b>8.713.548.739,75</b>  |

## 5.10 FONDO PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri raccolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

|                                                   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| per trattamento di quiescenza                     | 840.325,00                 | 70.411,00                 | 910.736,00               |
| per imposte                                       | 15.309.148,92              | -2.997.276,92             | 12.311.872,00            |
| Altri                                             | 275.798.232,74             | 74.963.835,66             | 350.762.068,40           |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 11.628.708,90              | -1.073.094,57             | 10.555.614,33            |
| <b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>           | <b>303.576.415,56</b>      | <b>70.963.875,17</b>      | <b>374.540.290,73</b>    |

L'incremento della voce "altri" è dovuto al Gruppo Smat, Comune di Torino e al Gruppo Iren.

## 5.11 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo T.F.R. rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 53.084.097,00 |
| Saldo al 31/12/2025 | 58.880.223,60 |
| Variazioni          | 5.796.126,60  |

## 5.12 DEBITI

I debiti sono rilevati al loro valore nominale o al costo ammortizzato quando sussistono le condizioni previste dal codice civile e dal principio contabile OIC 19.

Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 5.476.893.451,55 |
| Saldo al 31/12/2025 | 5.367.356.886,25 |
| Variazioni          | -109.536.565,30  |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per le singole voci che compongono il totale Debiti.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Debiti da finanziamento               | 4.241.487.326,70           | -179.940.587,02           | 4.061.546.739,68         |
| Debiti verso fornitori                | 763.285.576,13             | 58.288.370,28             | 821.573.946,41           |
| Acconti                               | 15.133.319,14              | -1.143.090,00             | 13.990.229,14            |
| Debiti per trasferimenti e contributi | 113.439.525,02             | 30.065.211,59             | 143.504.736,61           |
| Altri debiti                          | 343.547.704,56             | -16.806.470,15            | 326.741.234,41           |
| <b>TOTALE DEBITI ( D )</b>            | <b>5.476.893.451,55</b>    | <b>-109.536.565,30</b>    | <b>5.367.356.886,25</b>  |

La voce che presenta il maggior decremento è quella relativa ai debiti da finanziamento, in particolare per il Comune di Torino, Amiat, FCT Holding SpA, Infra.to e il Gruppo Iren.

Si segnala che i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali risultano essere i seguenti:

- FCT Holding Spa: si tratta di debito garantito su pegno titoli di proprietà per euro € 8.105.393;

La tabella che segue riporta i debiti di durata residua pari o superiore a cinque anni suddivisi per società:

| <b>SOCIETA'</b>                   | <b>2025</b>          |
|-----------------------------------|----------------------|
| Comune Torino                     | 1.819.106.440        |
| SMAT S.p.A. e suo Gruppo          | 250.490.761          |
| Farmacie Comunali Torino S.P.A.   | 3.132.874            |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo          | 285.207.198          |
| Fondazione Teatro Regio di Torino | 6.463.581            |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>2.364.400.854</b> |

### 5.13 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Nella voce “ratei e i risconti” sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

Il prospetto che segue fornisce la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2025.

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 2.240.585.287,44 |
| Saldo al 31/12/2025 | 2.249.164.419,94 |
| Variazioni          | 8.579.132,50     |

Di seguito il dettaglio delle variazioni per le singole voci che compongono il totale dei ratei e risconti passivi.

|                                | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei passivi                  | 84.477.469,44              | 4.204.989,02              | 88.682.458,46            |
| Risconti passivi               | 2.156.107.818,00           | 4.374.143,48              | 2.160.481.961,48         |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b> | <b>2.240.585.287,44</b>    | <b>8.579.132,50</b>       | <b>2.249.164.419,94</b>  |

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

Di seguito la composizione dei ratei e risconti passivi.

| Descrizione                 | 31.12.2025           |
|-----------------------------|----------------------|
| Spese per il personale      | 76.181.385,62        |
| Interessi passivi           | 12.082.551,16        |
| Assicurazioni               | 4.269,55             |
| Altri ratei passivi         | 414.252,13           |
| <b>TOTALE RATEI PASSIVI</b> | <b>88.682.458,46</b> |

| Descrizione                  | 31.12.2025       |
|------------------------------|------------------|
| Contributi agli investimenti | 1.837.863.507,67 |
| Contributi c/impianto        | 226.976.992,42   |
| Locazioni beni immobili      | 805.807,41       |
| Abbonamenti                  | 22.260.110,84    |



| Descrizione                    | 31.12.2025              |
|--------------------------------|-------------------------|
| Contributi PNRR/FONDI UE       | 18.090.629,01           |
| Trasferimenti correnti         | 7.555.504,71            |
| Altri risconti passivi         | 46.929.409,42           |
| <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b> | <b>2.160.481.961,48</b> |

## 5.14 COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI

I componenti positivi e negativi sono iscritti in base al criterio della competenza economica e temporale. Sono rilevati al loro valore monetario.

I proventi e i ricavi, acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione, come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari, si imputano economicamente all'esercizio in cui si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento), qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono imputati economicamente all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati. Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, l'imputazione, per un importo proporzionale all'onere finanziato, avviene negli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (es. quota di ammortamento).

I proventi e i ricavi delle vendite di beni sono stati iscritti quando il processo produttivo è stato completato e si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono stati iscritti quando le prestazioni sono state effettuate.

Gli oneri e i costi sono stati indicati al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi, mentre gli sconti di natura finanziaria costituiscono proventi finanziari.

Gli oneri e i costi derivanti dall'attività istituzionale sono correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci.

Si precisa che l'IVA non recuperabile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni.

I componenti positivi della gestione sono riportati nel seguente prospetto:

|                                                                            | 31.12.2024       | Variazione     | 31.12.2025       |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Proventi da tributi                                                        | 661.598.742,52   | 7.691.740,75   | 669.290.483,27   |
| Proventi da fondi perequativi                                              | 185.271.129,57   | -11.237.245,72 | 174.033.883,85   |
| Proventi da trasferimenti e contributi                                     | 506.626.384,34   | 58.661.790,65  | 565.288.174,99   |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | 1.559.143.074,17 | 134.216.788,77 | 1.693.359.862,94 |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 247.957,49       | -127.432,80    | 120.524,69       |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | -780,30          | 1.245.336,24   | 1.244.555,94     |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 31.001.183,11    | 5.855.082,80   | 36.856.265,91    |

|                                                     | 31.12.2024              | Variazione            | 31.12.2025              |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Altri ricavi e proventi diversi                     | 349.583.996,93          | 7.999.076,76          | 357.583.073,69          |
| <b>totale componenti positivi della gestione A)</b> | <b>3.293.471.687,83</b> | <b>204.305.137,45</b> | <b>3.497.776.825,28</b> |

Si sottolinea il notevole incremento della voce “Proventi da trasferimenti e contributi”, in particolar modo da parte dell'Agenzia per la Mobilità Piemontese, e della voce “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici”, in particolar modo da parte della Città di Torino, Gruppo Iren e Gruppo Smat.

I componenti negativi della gestione sono riportati nel seguente prospetto:

|                                                                       | 31.12.2024              | Variazione            | 31.12.2025              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                         | 381.599.012,27          | 29.902.328,18         | 411.501.340,45          |
| Prestazioni di servizi                                                | 1.073.409.400,75        | -11.334.444,10        | 1.062.074.956,65        |
| Utilizzo beni di terzi                                                | 18.229.679,13           | 2.037.399,78          | 20.267.078,91           |
| Trasferimenti e contributi                                            | 138.401.126,93          | 36.577.308,14         | 174.978.435,07          |
| Personale                                                             | 767.439.732,36          | 37.448.940,26         | 804.888.672,62          |
| Ammortamenti e svalutazioni                                           | 472.628.919,47          | 14.988.230,84         | 487.617.150,31          |
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | -1.769.517,00           | 5.096.381,00          | 3.326.864,00            |
| Accantonamenti per rischi                                             | 4.621.267,80            | 3.234.829,20          | 7.856.097,00            |
| Altri accantonamenti                                                  | 20.727.404,89           | 39.223.087,18         | 59.950.492,07           |
| Oneri diversi di gestione                                             | 87.548.455,21           | 13.487.393,77         | 101.035.848,98          |
| <b>totale componenti negativi della gestione B)</b>                   | <b>2.962.835.481,81</b> | <b>170.661.454,25</b> | <b>3.133.496.936,06</b> |

Le voci di bilancio che presentano i principali incrementi sono le seguenti:

- “Acquisto di materie prime e/o beni di consumo”, in particolare da parte del Gruppo Iren e di FCT Holding Spa;
- “Trasferimenti e contributi”, in particolare da parte del Comune di Torino e Agenzia per la Mobilità Piemontese;
- “Personale”, in particolare da parte del Comune di Torino e del Gruppo Smat;



- "Ammortamenti e svalutazioni", in particolare da parte di FCT Holding Spa, del Gruppo Iren e del Gruppo Smat;
- "Altri accantonamenti", da parte del Comune di Torino;
- "Oneri diversi di gestione", da parte del Gruppo Iren e del Gruppo Smat.

Le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati sono riportate all'interno delle note integrative dei bilanci approvati di ciascun componente del perimetro di consolidamento. Tutti i componenti del perimetro di consolidamento dichiarano di non aver apportato modifiche rispetto alle aliquote applicate nel corso del precedente esercizio.

### **5.15 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La voce accoglie i proventi e gli oneri finanziari di competenza economica dell'esercizio.

I proventi finanziari della gestione sono riportati nel seguente prospetto:

|                                   | 31.12.2024           | Variazione           | 31.12.2025           |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Proventi da partecipazioni        | 1.442.847,23         | -1.342.115,03        | 100.732,20           |
| Altri proventi finanziari         | 33.866.499,16        | -8.070.021,86        | 25.796.477,30        |
| <b>Totale proventi finanziari</b> | <b>35.309.346,39</b> | <b>-9.412.136,89</b> | <b>25.897.209,50</b> |

Gli oneri finanziari della gestione sono riportati nel seguente prospetto:

|                                | 31.12.2024            | Variazione            | 31.12.2025            |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Interessi passivi              | 147.752.723,31        | -10.538.349,70        | 137.214.373,61        |
| Altri oneri finanziari         | 5.674.926,46          | -362.742,32           | 5.312.184,14          |
| <b>Totale oneri finanziari</b> | <b>153.427.649,77</b> | <b>-10.901.092,02</b> | <b>142.526.557,75</b> |

Viene riportata di seguito la suddivisione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento:

| Descrizione                            | 31.12.2025            |
|----------------------------------------|-----------------------|
| Interessi su mutui e prestiti          | 88.690.828,78         |
| Interessi su obbligazioni              | 33.631.794,80         |
| Interessi su anticipazioni             | 1.444.018,37          |
| Oneri realizzati su contratti derivati | 13.399.834,66         |
| Altri interessi e oneri                | 5.360.081,15          |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>142.526.557,75</b> |

### 5.16 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Sono indicati in tali voci i proventi e gli oneri di competenza economica di esercizi precedenti o estranei all'attività ordinaria o effetti di variazioni dei criteri di valutazione.

I proventi straordinari sono riportati nella seguente tabella:

|                                                   | 31.12.2024            | Variazione            | 31.12.2025           |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Proventi da permessi di costruire                 | 15.430.490,43         | -1.660.846,65         | 13.769.643,78        |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale       | 519.349,00            | -476.349,00           | 43.000,00            |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 101.968.409,86        | -21.839.172,17        | 80.129.237,69        |
| Plusvalenze patrimoniali                          | 2.388.333,06          | 707.879,54            | 3.096.212,60         |
| Altri proventi straordinari                       | 125.255,29            | 2.180.785,52          | 2.306.040,81         |
| <b>totale proventi</b>                            | <b>120.431.837,64</b> | <b>-21.087.702,76</b> | <b>99.344.134,88</b> |

Gli oneri straordinari sono riportati nella seguente tabella:

|                                                    | 31.12.2024           | Variazione          | 31.12.2025           |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Trasferimenti in conto capitale                    | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 69.103.460,07        | 8.111.061,68        | 77.214.521,75        |
| Minusvalenze patrimoniali                          | 1.220.671,50         | -108.370,36         | 1.112.301,14         |
| Altri oneri straordinari                           | 166.127,50           | -111.456,42         | 54.671,08            |
| <b>totale oneri</b>                                | <b>70.490.259,07</b> | <b>7.891.234,90</b> | <b>78.381.493,97</b> |

Nel dettaglio, viene riportata la composizione delle voci oneri e proventi straordinari, come disposto dall'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011:

| Descrizione                                  | 31.12.2025    |
|----------------------------------------------|---------------|
| Proventi da permessi di costruire            | 13.769.643,78 |
| Entrate per rimborsi di imposte              | 70.743,29     |
| Sopravvenienze attive per radiazione residui | 25.331.787,46 |
| Insussistenze del passivo                    | 12.816.591,67 |

| Descrizione                              | 31.12.2025           |
|------------------------------------------|----------------------|
| Plusvalenze da alienazione di fabbricati | 43.000,00            |
| Plusvalenze da cessione di terreni       | 2.490.527,85         |
| Plusvalenza alienazione partecipazioni   | 623.491,75           |
| Altri proventi straordinari n.a.c.       | 2.537.409,93         |
| Altre sopravvenienze attive              | 33.560.702,11        |
| Altre sopravvenienze attive              | 8.100.237,05         |
| <b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>      | <b>99.344.134,88</b> |

| Descrizione                                  | 31.12.2025           |
|----------------------------------------------|----------------------|
| Rimborsi di imposte e tasse correnti         | 17.721,08            |
| Insussistenze dell'attivo                    | 399.211,85           |
| Minusvalenze da alienazione di beni immobili | 3.396.223,14         |
| Arretrati personale dipendente               | 41.146.628,90        |
| Sopravvenienze passive                       | 55.221,63            |
| Altri oneri straordinari                     | 33.366.487,37        |
| <b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>             | <b>78.381.493,97</b> |

### 5.17 IMPOSTE SUL REDDITO

Vengono classificati in questa voce gli importi riferiti a imposte sul reddito e all'IRAP di competenza dell'esercizio.

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31/12/2024 | 58.815.823,13 |
| Saldo al 31/12/2025 | 66.821.030,77 |
| Variazioni          | 8.005.207,64  |

## 6. ALTRE INFORMAZIONI DA INSERIRE IN NOTA INTEGRATIVA

### 6.1 STRUMENTI FINANZIARI

Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati si espongono qui di seguito le informazioni relative alla loro natura, entità e corrispondente fair value. La situazione dei contratti di derivati, sottoscritti dalla Città di Torino, al 31 dicembre del 2025 è rappresentata nel seguente prospetto (ove i dati sono riportati in unità di Euro):

| <i><b>Id. contratto</b></i> | <b>Istituto</b>                 | <b>Scadenza</b>                                     | <b>Comune di Torino riceve</b>                                                                                                                    | <b>Comune di Torino Paga</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Nozionale contratto swap 31/12/2025</b> | <b>del di al</b> | <b>Mark to Market al 31/12/2025</b> | <b>SALDI ATTIVI 2025</b> | <b>SALDI PASSIVI 2025</b> |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 4                           | BANCA BIIS ora INTESA-SAN PAOLO | 31/12/2036<br>Estinto anticipatamente il 23/07/2025 | Euribor 6M + 0,28%                                                                                                                                | Euribor 6m + 1,44%<br>Floor su euribor 3,00%<br>Cap su euribor 6,00%                                                                                                                                                           | 0,00                                       |                  | 0,00                                |                          | -211.073,04               |
| 6                           | INTESA-SAN PAOLO                | 30/06/2032                                          | Quota Capitale della passività sottostante                                                                                                        | Quota capitale su nuovo piano di ammortamento.<br>Rinegoziato il 23/07/2025 eliminando la componente relativa agli interessi                                                                                                   | 44.759.766,90                              |                  | -13.191.151,00                      |                          | -665.377,58               |
| 8                           | DEXIA                           | 31/12/2030                                          | Euribor 6m                                                                                                                                        | Dal 30/06/2006 al 31/12/2009<br>se Euribor 6m ≤ 4,26% Tasso Fisso 4,21%<br>se Euribor 6m > 4,26% e ≤ 5,50% Euribor 6m - 0,05%<br>se Euribor 6m > 5,50% Tasso Fisso 5,45%<br>Dal 31/12/2009 al 31/12/2030 Tasso Fisso 5,51%     | 58.505.583,14                              |                  | -5.061.772,00                       |                          | -2.140.145,85             |
| 9                           | DEXIA                           | 31/12/2030                                          | Euribor 6m                                                                                                                                        | Dal 30/06/2006 al 31/12/2009<br>se Euribor 6m ≤ 4,73% Tasso Fisso 4,68%<br>se Euribor 6m > 4,73% e ≤ 5,50% Euribor 6m - 0,05%<br>se Euribor 6m > 5,50% Tasso Fisso 5,45%<br><br>Dal 31/12/2009 al 31/12/2030 Tasso Fisso 6,50% | 15.884.465,09                              |                  | -1.809.287,00                       |                          | -761.092,06               |
| 10                          | JP MORGAN                       | 31/12/2030                                          | Euribor 6m                                                                                                                                        | Dal 30/06/2006 al 31/12/2009<br>se Euribor 6m ≤ 4,73% Tasso Fisso 4,68%<br>se Euribor 6m > 4,73% e ≤ 5,50% Euribor 6m - 0,05%<br>se Euribor 6m > 5,50% Tasso Fisso 5,45%<br><br>Dal 31/12/2009 al 31/12/2030 Tasso Fisso 6,50% | 25.861.829,50                              |                  | -2.940.837,00                       |                          | -1.239.149,87             |
| 11                          | JP MORGAN                       | 31/12/2025                                          | Quota Capitale + Interessi come segue: se Eu 6m < 5,00% Tasso Fisso 4,65% se Eu 6m > 5% e < 6,7% Eu 6m + 0,80% se Eu 6m > 6,70% Tasso Fisso 7,50% | Quota capitale su nuovo piano di ammortamento ed interessi sempre in base al nuovo piano come segue:<br>Euribor 6 m +1,38%<br>Floor 4,50%<br>Cap 8,50%                                                                         | 0,00                                       |                  | 0,00                                |                          | -5.496.577,01             |
|                             |                                 |                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                | 145.011.644,63                             |                  | -23.003.047,00                      | 0,00                     | -10.513.415,41            |

Il nozionale dei sei contratti, che rappresenta il debito residuo gravato da contratti di finanza derivata, ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 145.011.644,63 rispetto ai 204.440.999,48 euro risultanti al 31 dicembre 2024.

Il Gruppo Iren utilizza contratti derivati ai fini di limitare i rischi derivanti dalle variazioni dei tassi di interesse, seguendo un'ottica non speculativa.

Inoltre, dal punto di vista dei rischi legati all'andamento dei prezzi delle commodities (gas, energia elettrica e diritti di emissione di CO<sub>2</sub>), la politica del Gruppo, orientata ad una strategia di gestione attiva delle posizioni per stabilizzare il margine cogliendo le opportunità offerte dai mercati, si realizza fra l'altro operando attraverso strumenti di copertura dei correlati flussi finanziari delle stesse commodities.

Il relativo dettaglio è esposto nella tabella seguente:

|                                |                   |                   | importi in euro     |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 31.12.2025                     | Tassi             | Commodities       | Totale              |
| Attività finanziarie derivate  | 17.265.974        | 25.999.933        | <b>43.265.908</b>   |
| Passività finanziarie derivate | (5.957.202)       | (7.951.641)       | <b>(13.908.843)</b> |
| <b>Totale complessivo</b>      | <b>11.308.773</b> | <b>18.048.292</b> | <b>29.357.065</b>   |

In data 22.12.2025 TRM ha provveduto all'estinzione anticipata delle linee di finanziamento, ivi compreso dello strumento di copertura dal rischio di tasso (I.R.S. – Interest Rate Swap) ad esso collegato e alla chiusura anch'essa anticipata del project financing.

Tale operazione ha permesso alla società di sottoscrivere un rapporto di conto corrente e di tesoreria centralizzata con Iren S.p.A. garantendo, nell'ambito delle previsioni di Budget e di Piano Industriale della società, adeguate risorse finanziarie. I relativi fabbisogni finanziari sono costantemente monitorati dalla società stessa e dal Gruppo Iren consentendo con ciò il monitoraggio dell'evoluzione dell'indebitamento, degli investimenti, dell'andamento del capitale circolante e dell'equilibrio delle fonti tra breve e lungo termine.

## **6.2 COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI**

Nessun amministratore della Capogruppo e nessun componente del Collegio dei Revisori della Capogruppo ha ricevuto compensi, nell'esercizio 2025, per lo svolgimento della funzione di amministratore, di revisore o membro del collegio sindacale in Società o Enti soggetti al consolidamento. Si riporta il link del sito istituzionale della Città di Torino, in cui sono pubblicati gli incarichi e i compensi degli amministratori nominati dalla Città di Torino nelle società da essa partecipate:

<http://www.comune.torino.it/commercioimpresa/partecipazioni-aziendali/incarichiecompensi.shtml>

### 6.3 ULTERIORI DATI E INFORMAZIONI

Si riportano le ulteriori informazioni, richieste dall'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, sugli organismi compresi nel bilancio consolidato:

| ORGANISMO/<br>ENTE/SOCIETÀ                                | PERCENTUALE<br>UTILIZZATA PER IL<br>CONSOLIDAMENTO | INCIDENZA RICAVI<br>IMPUTABILI A Comune<br>di Torino RISPETTO AL<br>TOTALE DEI RICAVI<br>DEL SINGOLO<br>ORGANISMO (1) | SPESA<br>PERSONALE<br>(2) | PERDITE<br>RIPIANATE DA<br>Comune di Torino<br>NEGLI ULTIMI<br>TRE ANNI |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 5T S.r.l.                                                 | 51%                                                | 56,99%                                                                                                                | 4.991.993,00              | 0                                                                       |
| AFC Torino S.p.A.                                         | 100%                                               | 0,05%                                                                                                                 | 5.459.223,00              | 0                                                                       |
| C.C.T. S.r.l.                                             | 100%                                               | 0,00%                                                                                                                 | 0                         | 0                                                                       |
| FCT Holding S.p.A. e suo Gruppo                           | 100%                                               | 3,77%                                                                                                                 | 185.003.323,00            | 0                                                                       |
| INFRA.TO S.r.l.                                           | 100%                                               | 18,35%                                                                                                                | 3.347.779,00              | 0                                                                       |
| LUMIQ S.r.l.                                              | 100%                                               | 0,00%                                                                                                                 | 12.785,00                 | 0                                                                       |
| SMAT S.p.A. e suo Gruppo                                  | 63,53%                                             | 1,17%                                                                                                                 | 66.087.954,00             | 0                                                                       |
| SORIS S.p.A.                                              | 78,50%                                             | 24,45%                                                                                                                | 4.820.157,00              | 0                                                                       |
| FARMACIE COMUNALI<br>TORINO S.p.A.                        | 20%                                                | 0,00%                                                                                                                 | 10.545.120,00             | 0                                                                       |
| AMIAT S.p.A.                                              | 30,276%                                            | 79,63%                                                                                                                | 75.839.378,48             | 0                                                                       |
| TRM S.p.A.                                                | 27,55%                                             | 0,00%                                                                                                                 | 3.381.560,80              | 0                                                                       |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo<br>(escluse AMIAT e TRM)         | 13,80%                                             | 0,89%                                                                                                                 | 560.203.681,16            | 0                                                                       |
| FONDAZIONE TORINO<br>MUSEI                                | 100%                                               | 38,66%                                                                                                                | 6.077.867,00              | 0                                                                       |
| FONDAZIONE PER LA<br>CULTURA                              | 100%                                               | 27,88%                                                                                                                | 698.630,00                | 0                                                                       |
| AGENZIA DELLA<br>MOBILITA' PIEMONTESE                     | 25%                                                | 0,29%                                                                                                                 | 1.510.864,00              | 0                                                                       |
| FONDAZIONE TEATRO<br>REGIO                                | 28,57%                                             | 11,41%                                                                                                                | 18.745.400,77             | 0                                                                       |
| CONSORZIO PER IL<br>SISTEMA INFORMATIVO -<br>CSI PIEMONTE | 5,96%                                              | 16,23%                                                                                                                | 69.591.131,45             | 0                                                                       |

(1) I ricavi includono la voce A1) e A5) dello schema di bilancio compilato dalle società ed enti.

(2) Tale spesa corrisponde alla voce B9) dello schema di bilancio compilato dalle società ed enti. Inoltre le spese del personale sono state iscritte al 100% del valore indipendentemente dalla modalità di consolidamento.

## 7. OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con terzi estranei al gruppo. Pertanto, vanno elise in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo.

*"Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici"* (Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011).

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti dell'Area di consolidamento.

L'attività svolta in sede di verifica dei rapporti reciproci di debiti/ crediti tra il Comune di Torino e le società ed enti partecipati, che ha preceduto le relative asseverazioni, ha consentito di fornire le motivazioni degli scostamenti in una fase precedente alla redazione del bilancio consolidato. Non sono state riscontrate, inoltre, discordanze non motivate tra i dati risultanti in sede di asseverazione e le partite infragruppo considerate ai fini del consolidamento. Si è trattato di differenze dovute ai dati di preconsuntivo forniti dalle società, nei primi mesi dell'anno, in occasione della riconciliazione debiti e crediti, e poi aggiornati, nei mesi successivi, in coincidenza con la chiusura del bilancio, in prevalenza per la contabilizzazione delle fatture da emettere e/o da ricevere. In alcuni casi le differenze sono dovute al principio del costo ammortizzato, in quanto in sede di riconciliazione debiti / crediti le società espongono gli importi al lordo mentre in sede di Bilancio consolidato espongono gli importi al netto del costo ammortizzato.

A titolo di esempio, si possono citare:

- differenza – pari a circa 1,3 milioni di euro per SMAT– tra l'ammontare dei crediti di SMAT verso la Città di Torino esposti ai fini dell'asseverazione e quello risultante in sede di consolidamento. La differenza, dovuta al fatto che tra le due epoche SMAT ha contabilizzato fatture da emettere per l'importo predetto, ha consentito un riallineamento verso la contabilità della Città di Torino, evitando la corrispondente scrittura di rettifica ai fini della successiva elisione delle partite intercompany;
- differenza – pari a circa 0,8 milioni di euro per SORIS - tra l'ammontare dei crediti di SORIS verso la Città di Torino esposti ai fini dell'asseverazione e quello risultante in sede di consolidamento. La differenza, dovuta esclusivamente all'applicazione del metodo del costo ammortizzato, è stata contabilmente trattata riportando il credito al valore nominale per un corretto confronto con il corrispondente debito esposto dalla Città di Torino, anch'esso al valore nominale.

Si riporta, di seguito, l'aggregato iniziale che consiste nella somma dei bilanci dell'Ente capogruppo e degli Organismi Partecipati che compongono l'area di consolidamento.

|   |    |   | Conto Economico                                                            | Aggregato provvisorio |
|---|----|---|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| A |    |   | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                         |                       |
|   | 1  |   | Proventi da tributi                                                        | 672.637.190,54        |
|   | 2  |   | Proventi da fondi perequativi                                              | 174.033.883,85        |
|   | 3  |   | Proventi da trasferimenti e contributi                                     | 584.360.301,27        |
|   |    | a | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 472.731.571,53        |
|   |    | b | Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 69.036.512,74         |
|   |    | c | Contributi agli investimenti                                               | 42.592.217,00         |
|   | 4  |   | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | 1.999.532.351,51      |
|   |    | a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                 | 178.231.711,79        |
|   |    | b | Ricavi della vendita di beni                                               | 64.824.983,31         |
|   |    | c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 1.756.475.656,41      |
|   | 5  |   | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 120.524,69            |
|   | 6  |   | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 1.288.081,94          |
|   | 7  |   | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 270.382.306,61        |
|   | 8  |   | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 464.154.380,99        |
|   |    |   | totale componenti positivi della gestione A)                               | 4.166.509.021,40      |
| B |    |   | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                         |                       |
|   | 9  |   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 419.478.776,19        |
|   | 10 |   | Prestazioni di servizi                                                     | 1.621.592.723,12      |
|   | 11 |   | Utilizzo beni di terzi                                                     | 72.432.053,70         |
|   | 12 |   | Trasferimenti e contributi                                                 | 242.556.096,98        |
|   |    | a | Trasferimenti correnti                                                     | 140.391.837,61        |
|   |    | b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.                | 4.401.814,87          |
|   |    | c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                             | 97.762.444,50         |

|   |    |   | Conto Economico                                                       | Aggregato provvisorio |
|---|----|---|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|   | 13 |   | Personale                                                             | 805.191.759,29        |
|   | 14 |   | Ammortamenti e svalutazioni                                           | 487.624.993,65        |
|   |    | a | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali                          | 126.978.605,28        |
|   |    | b | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                            | 287.215.632,24        |
|   |    | c | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                             | 1.658.820,00          |
|   |    | d | Svalutazione dei crediti                                              | 71.771.936,13         |
|   | 15 |   | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 3.326.864,00          |
|   | 16 |   | Accantonamenti per rischi                                             | 7.856.097,00          |
|   | 17 |   | Altri accantonamenti                                                  | 59.950.492,07         |
|   | 18 |   | Oneri diversi di gestione                                             | 104.798.831,55        |
|   |    |   | totale componenti negativi della gestione B)                          | 3.824.808.687,55      |
|   |    |   | DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)        | 341.700.333,85        |
| C |    |   | PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                                          |                       |
|   |    |   | Proventi finanziari                                                   |                       |
|   | 19 |   | Proventi da partecipazioni                                            | 65.708.734,74         |
|   |    | a | da società controllate                                                | 32.410.945,02         |
|   |    | b | da società partecipate                                                | 32.988.816,30         |
|   |    | c | da altri soggetti                                                     | 308.973,42            |
|   | 20 |   | Altri proventi finanziari                                             | 27.206.842,00         |
|   |    |   | Totale proventi finanziari                                            | 92.915.576,74         |
|   |    |   | Oneri finanziari                                                      |                       |
|   | 21 |   | Interessi ed altri oneri finanziari                                   | 143.553.930,18        |
|   |    | a | Interessi passivi                                                     | 138.264.678,74        |
|   |    | b | Altri oneri finanziari                                                | 5.289.251,44          |

|    |    |   | Conto Economico                                                           | Aggregato provvisorio |
|----|----|---|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|    |    |   | Totale oneri finanziari                                                   | 143.553.930,18        |
|    |    |   | totale (C)                                                                | -50.638.353,44        |
| D  |    |   | RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE                                |                       |
|    | 22 |   | Rivalutazioni                                                             | 2.735.312,00          |
|    | 23 |   | Svalutazioni                                                              | 2.461.640,00          |
|    |    |   | totale ( D)                                                               | 273.672,00            |
| E  |    |   | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                            |                       |
|    | 24 |   | Proventi straordinari                                                     | 99.211.699,05         |
|    |    | a | Proventi da permessi di costruire                                         | 13.769.643,78         |
|    |    | b | Proventi da trasferimenti in conto capitale                               | 43.000,00             |
|    |    | c | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                         | 79.978.929,86         |
|    |    | d | Plusvalenze patrimoniali                                                  | 3.114.020,60          |
|    |    | e | Altri proventi straordinari                                               | 2.306.104,81          |
|    |    |   | totale proventi                                                           | 99.211.699,05         |
|    | 25 |   | Oneri straordinari                                                        | 78.364.360,26         |
|    |    | a | Trasferimenti in conto capitale                                           | 0,00                  |
|    |    | b | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                        | 77.197.388,04         |
|    |    | c | Minusvalenze patrimoniali                                                 | 1.112.301,14          |
|    |    | d | Altri oneri straordinari                                                  | 54.671,08             |
|    |    |   | totale oneri                                                              | 78.364.360,26         |
|    |    |   | Totale (E) (E20-E21)                                                      | 20.847.338,79         |
|    |    |   | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)                              | 312.182.991,20        |
| 26 |    |   | Imposte                                                                   | 66.821.030,77         |
| 27 |    |   | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 245.361.960,43        |
| 28 |    |   | Risultato dell'esercizio di gruppo                                        | 244.155.139,43        |

|    |  |  |  | Conto Economico                                 | Aggregato provvisorio |
|----|--|--|--|-------------------------------------------------|-----------------------|
| 28 |  |  |  | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 1.206.821,00          |

|   |     |     | Stato Patrimoniale Attivo                                                                          | Aggregato provvisorio |
|---|-----|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| A |     |     | CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 480.690,00            |
|   |     |     | TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)                                                                 | 480.690,00            |
| B |     |     | IMMOBILIZZAZIONI                                                                                   |                       |
|   | I   |     | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                       |                       |
|   |     | 1   | costi di impianto e di ampliamento                                                                 | 20.728,00             |
|   |     | 2   | costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                             | 8.767.067,05          |
|   |     | 3   | diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                            | 37.478.655,83         |
|   |     | 4   | concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                      | 48.516.788,00         |
|   |     | 5   | avviamento                                                                                         | 37.634.269,00         |
|   |     | 6   | immobilizzazioni in corso ed acconti                                                               | 14.624.742,07         |
|   |     | 9   | altre                                                                                              | 1.366.667.381,17      |
|   |     |     | Totale immobilizzazioni immateriali                                                                | 1.513.709.631,12      |
|   |     |     | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                         |                       |
|   | II  | 1   | Beni demaniali                                                                                     | 4.404.058.411,99      |
|   |     | 1.1 | Terreni                                                                                            | 963.606,52            |
|   |     | 1.2 | Fabbricati                                                                                         | 2.352.831.248,68      |
|   |     | 1.3 | Infrastrutture                                                                                     | 1.309.583.940,38      |
|   |     | 1.9 | Altri beni demaniali                                                                               | 740.679.616,41        |
|   | III | 2   | Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                               | 6.218.930.363,65      |
|   |     | 2.1 | Terreni                                                                                            | 216.050.781,84        |
|   |     | a   | di cui in leasing finanziario                                                                      | 1.108.824,00          |
|   |     | 2.2 | Fabbricati                                                                                         | 3.291.735.200,52      |
|   |     | a   | di cui in leasing finanziario                                                                      | 5.395.819,80          |
|   |     | 2.3 | Impianti e macchinari                                                                              | 1.011.699.145,99      |

|    |      |   | <b>Stato Patrimoniale Attivo</b>       | <b>Aggregato provvisorio</b> |
|----|------|---|----------------------------------------|------------------------------|
|    |      | a | di cui in leasing finanziario          | 196.066,00                   |
|    | 2.4  |   | Attrezzature industriali e commerciali | 76.410.732,19                |
|    | 2.5  |   | Mezzi di trasporto                     | 30.933.216,79                |
|    | 2.6  |   | Macchine per ufficio e hardware        | 9.455.653,18                 |
|    | 2.7  |   | Mobili e arredi                        | 3.608.602,85                 |
|    | 2.8  |   | Infrastrutture                         | 969.072.198,97               |
|    | 2.99 |   | Altri beni materiali                   | 609.964.831,32               |
|    | 3    |   | Immobilizzazioni in corso ed acconti   | 2.034.172.065,81             |
|    |      |   | Totale immobilizzazioni materiali      | 12.657.160.841,45            |
| IV |      |   | Immobilizzazioni Finanziarie           |                              |
|    | 1    |   | Partecipazioni in                      | 1.981.655.778,32             |
|    |      | a | imprese controllate                    | 1.243.892.180,11             |
|    |      | b | imprese partecipate                    | 440.280.453,58               |
|    |      | c | altri soggetti                         | 297.483.144,63               |
|    | 2    |   | Crediti verso                          | 52.930.941,70                |
|    |      | a | altre amministrazioni pubbliche        | 0,00                         |
|    |      | b | imprese controllate                    | 12.518.682,00                |
|    |      | c | imprese partecipate                    | 10.003.364,70                |
|    |      | d | altri soggetti                         | 30.408.895,00                |
|    | 3    |   | Altri titoli                           | 16.869.543,00                |
|    |      |   | Totale immobilizzazioni finanziarie    | 2.051.456.263,02             |
|    |      |   | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)            | 16.222.326.735,59            |
| C  |      |   | ATTIVO CIRCOLANTE                      |                              |
|    | I    |   | Rimanenze                              | 58.053.700,95                |
|    |      |   | Totale                                 | 58.053.700,95                |
|    | II   |   | Crediti                                |                              |

|  |            |          | <b>Stato Patrimoniale Attivo</b>                              | <b>Aggregato provvisorio</b> |
|--|------------|----------|---------------------------------------------------------------|------------------------------|
|  |            | <b>1</b> | Crediti di natura tributaria                                  | 166.630.291,64               |
|  |            | a        | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità    | 0,00                         |
|  |            | b        | Altri crediti da tributi                                      | 166.630.291,64               |
|  |            | c        | Crediti da Fondi perequativi                                  | 0,00                         |
|  |            | <b>2</b> | Crediti per trasferimenti e contributi                        | 527.643.300,85               |
|  |            | a        | Verso amministrazioni pubbliche                               | 462.521.328,02               |
|  |            | b        | Imprese controllate                                           | 754.533,00                   |
|  |            | c        | Imprese partecipate                                           | 7.823.610,38                 |
|  |            | d        | Verso altri soggetti                                          | 56.543.829,45                |
|  |            | <b>3</b> | Verso clienti ed utenti                                       | 822.861.848,25               |
|  |            | <b>4</b> | Altri Crediti                                                 | 253.807.112,54               |
|  |            | a        | verso l'erario                                                | 48.377.808,02                |
|  |            | b        | per attività svolta per c/terzi                               | 1.285.361,24                 |
|  |            | c        | Altri crediti                                                 | 204.143.943,28               |
|  |            |          | Totale crediti                                                | 1.770.942.553,28             |
|  | <b>III</b> |          | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI       |                              |
|  |            | <b>1</b> | partecipazioni                                                | 739.000,00                   |
|  |            | <b>2</b> | altri titoli                                                  | 4.216.367,00                 |
|  |            |          | Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 4.955.367,00                 |
|  | <b>IV</b>  |          | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                        |                              |
|  |            | <b>1</b> | Conto di tesoreria                                            | 440.244.097,80               |
|  |            | a        | Istituto tesoriere                                            | 438.286.308,80               |
|  |            | b        | presso Banca d'Italia                                         | 1.957.789,00                 |
|  |            | <b>2</b> | Altri depositi bancari e postali                              | 394.665.239,91               |

|   |   |   | <b>Stato Patrimoniale Attivo</b>                           | <b>Aggregato provvisorio</b> |
|---|---|---|------------------------------------------------------------|------------------------------|
|   |   | 3 | Denaro e valori in cassa                                   | 503.396,00                   |
|   |   | 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 0,00                         |
|   |   |   | Totale disponibilità liquide                               | 835.412.733,71               |
|   |   |   | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)                               | 2.669.364.354,94             |
| D |   |   | RATEI E RISCONTI                                           |                              |
|   | 1 |   | Ratei attivi                                               | 415.903,54                   |
|   | 2 |   | Risconti attivi                                            | 64.662.053,52                |
|   |   |   | TOTALE RATEI E RISCONTI D)                                 | 65.077.957,06                |
|   |   |   | <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                                  | <b>18.957.249.737,59</b>     |

|   |     |   | <b>Stato Patrimoniale Passivo</b>                                                            | <b>Aggregato provvisorio</b> |
|---|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| A |     |   | PATRIMONIO NETTO                                                                             |                              |
|   |     |   | Patrimonio netto di gruppo                                                                   | 0,00                         |
|   | I   |   | Fondo di dotazione                                                                           | 1.576.606.605,60             |
|   | II  |   | Riserve                                                                                      | 8.443.413.723,59             |
|   |     | b | da capitale                                                                                  | 150.728.409,56               |
|   |     | c | da permessi di costruire                                                                     | 152.439.729,46               |
|   |     | d | riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 7.627.735.931,99             |
|   |     | e | altre riserve indisponibili                                                                  | 428.867.826,58               |
|   |     | f | altre riserve disponibili                                                                    | 83.641.826,00                |
|   | III |   | Risultato economico dell'esercizio                                                           | 244.155.139,43               |
|   | IV  |   | Risultati economici di esercizi precedenti                                                   | 788.641.372,41               |
|   | V   |   | Riserve negative per beni indisponibili                                                      | -877.693.892,99              |
|   |     |   | Totale Patrimonio netto di gruppo                                                            | 10.175.122.948,04            |
|   |     |   | Patrimonio netto di pertinenza di terzi                                                      | 0,00                         |

|   |     |   | Stato Patrimoniale Passivo                                | Aggregato provvisorio |
|---|-----|---|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|   | VI  |   | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi       | 26.165.839,00         |
|   | VII |   | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 1.206.821,00          |
|   |     |   | Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi            | 27.372.660,00         |
|   |     |   | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                               | 10.202.495.608,04     |
| B |     |   | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                 |                       |
|   | 1   |   | per trattamento di quiescenza                             | 910.736,00            |
|   | 2   |   | per imposte                                               | 12.311.872,00         |
|   | 3   |   | altri                                                     | 350.762.068,40        |
|   | 4   |   | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri         | 10.555.614,33         |
|   |     |   | TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)                          | 374.540.290,73        |
| C |     |   | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                              | 58.880.223,60         |
|   |     |   | TOTALE T.F.R. (C)                                         | 58.880.223,60         |
| D |     |   | DEBITI                                                    |                       |
|   | 1   |   | Debiti da finanziamento                                   | 4.080.476.758,42      |
|   |     | a | prestiti obbligazionari                                   | 915.614.717,30        |
|   |     | b | v/ altre amministrazioni pubbliche                        | 535.751.875,93        |
|   |     | c | verso banche e tesoriere                                  | 824.886.095,00        |
|   |     | d | verso altri finanziatori                                  | 1.804.224.070,19      |
|   | 2   |   | Debiti verso fornitori                                    | 941.278.375,37        |
|   | 3   |   | Acconti                                                   | 13.990.229,14         |
|   | 4   |   | Debiti per trasferimenti e contributi                     | 416.331.683,14        |
|   |     | a | Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale          | 0,00                  |
|   |     | b | Altre amministrazioni pubbliche                           | 18.088.661,55         |
|   |     | c | Imprese controllate                                       | 110.494.088,07        |
|   |     | d | Imprese partecipate                                       | 508.836,10            |

|   |    |   | Stato Patrimoniale Passivo                       | Aggregato provvisorio    |
|---|----|---|--------------------------------------------------|--------------------------|
|   |    | e | Altri soggetti                                   | 287.240.097,42           |
|   | 5  |   | altri debiti                                     | 344.717.797,83           |
|   |    | a | tributari                                        | 45.567.206,20            |
|   |    | b | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 47.066.862,51            |
|   |    | c | per attività svolta per c/terzi                  | 0,00                     |
|   |    | d | altri                                            | 252.083.729,12           |
|   |    |   | TOTALE DEBITI ( D )                              | 5.796.794.843,90         |
| E |    |   | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |                          |
|   | I  |   | Ratei passivi                                    | 88.682.458,46            |
|   | II |   | Risconti passivi                                 | 2.435.856.312,86         |
|   |    | 1 | Contributi agli investimenti                     | 2.118.014.405,85         |
|   |    | a | Da altre amministrazioni pubbliche               | 1.937.838.647,96         |
|   |    | b | Da altri soggetti                                | 180.175.757,89           |
|   |    | 2 | Concessioni pluriennali                          | 0,00                     |
|   |    | 3 | Altri risconti passivi                           | 317.841.907,01           |
|   |    |   | TOTALE RATEI E RISCONTI (E)                      | 2.524.538.771,32         |
|   |    |   | <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                        | <b>18.957.249.737,59</b> |
|   |    |   | CONTI D'ORDINE                                   |                          |
|   | 1  |   | 1) Impegni su esercizi futuri                    | 289.305.415,21           |
|   | 2  |   | 2) beni di terzi in uso                          | 821.912.297,00           |
|   | 3  |   | 3) beni dati in uso a terzi                      | 15.602.300,00            |
|   | 4  |   | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 1.380.950,00             |
|   | 5  |   | 5) garanzie prestate a imprese controllate       | 8.118.348,34             |
|   | 6  |   | 6) garanzie prestate a imprese partecipate       | 119.560.925,61           |
|   | 7  |   | 7) garanzie prestate a altre imprese             | 230.179.552,46           |
|   |    |   | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                     | <b>1.486.059.788,62</b>  |

Di seguito si riporta l'elenco delle scritture di elisione infragruppo.

| Ente Capogruppo/Partecipata                                                           | Partecipata /Ente Capogruppo                                                          | Disallineamento                  | Progressivo |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| AMIAT verso TRM S.p.A.                                                                | TRM S.p.A. verso AMIAT                                                                | 20.232.377,12 /<br>20.232.376,24 | EI 001      |
| AMIAT verso IREN S.p.A.                                                               | IREN S.p.A. verso AMIAT                                                               | 13.742.421,30 /<br>13.742.422,78 | EI 002      |
| LUMIQ Srl verso Comune di Torino                                                      | Comune di Torino verso LUMIQ Srl                                                      | 1.000,00 /<br>1.000,00           | EI 003      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso AMIAT                       | AMIAT verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                       | 324,00 / 0,00                    | EI 004      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso 5T SRL                      | 5T SRL verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                      | 830,00 / 830,00                  | EI 005      |
| TRM S.p.A. verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                                     | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso TRM S.p.A.                                     | 215,39 / 0,00                    | EI 006      |
| AFC Torino SpA verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino                   | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso AFC Torino SpA                   | 800,00 / 800,00                  | EI 007      |
| AFC Torino SpA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)              | Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso AFC Torino SpA              | 197.457,00 /<br>209.184,00       | EI 009      |
| AFC Torino SpA verso AMIAT                                                            | AMIAT verso AFC Torino SpA                                                            | 467.761,00 /<br>476.580,83       | EI 010      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso 5T SRL                           | 5T SRL verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino                           | 38.412,52 /<br>38.752,00         | EI 011      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | 79.250,79 / 0,00                 | EI 012      |
| Comune di Torino verso CCT S.r.L.                                                     | CCT S.r.L. verso Comune di Torino                                                     | 973.333,34 / 0,00                | EI 013      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso SORIS -                     | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-     | 16.568,00 /<br>56.352,00         | EI 014      |

| Ente Capogruppo/Partecipata                                                                              | Partecipata /Ente Capogruppo                                                                             | Disallineamento               | Progressivo |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                                                                                 | Piemonte)                                                                                                |                               |             |
| AMIAT verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                                                             | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso AMIAT                                                             | 6.302,50 / 0,00               | EI 015      |
| FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. verso Comune di Torino                                                   | Comune di Torino verso FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.                                                   | 22.794.347,23 / 8.286.831,44  | EI 016      |
| IREN S.p.A. verso TRM S.p.A.                                                                             | TRM S.p.A. verso IREN S.p.A.                                                                             | 71.791.648,53 / 71.791.648,00 | EI 017      |
| AFC Torino SpA verso Comune di Torino                                                                    | Comune di Torino verso AFC Torino SpA                                                                    | 770.506,96 / 2.393.029,51     | EI 018      |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso Comune di Torino                                               | Comune di Torino verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE                                               | 21.650,00 / 21.650,10         | EI 019      |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)            | Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE            | 253,74 / 1.263,00             | EI 020      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso SMAT SpA                                       | SMAT SpA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                                       | 13.898,00 / 32.337,00         | EI 021      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FONDAZIONE TORINO MUSEI                        | FONDAZIONE TORINO MUSEI verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                        | 1.800,00 / 1.800,00           | EI 022      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FONDAZIONE PER LA CULTURA                      | FONDAZIONE PER LA CULTURA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                      | 0,00 / 2.478,50               | EI 023      |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | 27.268,00 / 19.084,44         | EI 024      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso SMAT SpA                                                                 | SMAT SpA verso FONDAZIONE PER LA CULTURA                                                                 | 49.732,00 / 49.673,00         | EI 025      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso FONDAZIONE TORINO MUSEI                                                  | FONDAZIONE TORINO MUSEI verso FONDAZIONE PER LA CULTURA                                                  | 4.000,00 / 4.872,00           | EI 026      |

| Ente Capogruppo/Partecipata                                                        | Partecipata /Ente Capogruppo                                                       | Disallineamento                | Progressivo |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| IREN S.p.A. verso LUMIQ Srl                                                        | LUMIQ Srl verso IREN S.p.A.                                                        | 39.587,88 /<br>44.526,64       | EI 027      |
| SMAT SpA verso FARMACIE<br>COMUNALI TORINO S.P.A.                                  | FARMACIE COMUNALI TORINO<br>S.P.A. verso SMAT SpA                                  | 403,00 / 0,00                  | EI 028      |
| SMAT SpA verso TRM S.p.A.                                                          | TRM S.p.A. verso SMAT SpA                                                          | 975.661,00 /<br>1.001.031,75   | EI 029      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso<br>AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>PIEMONTESE          | AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>PIEMONTESE verso<br>FONDAZIONE PER LA CULTURA          | 5.000,00 / 0,00                | EI 030      |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI verso<br>Comune di Torino                                  | Comune di Torino verso<br>FONDAZIONE TORINO MUSEI                                  | 4.046.906,00 /<br>3.982.290,91 | EI 031      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso<br>Comune di Torino                                | Comune di Torino verso<br>FONDAZIONE PER LA CULTURA                                | 1.810.550,00 /<br>1.809.805,00 | EI 032      |
| SMAT SpA verso Comune di Torino                                                    | Comune di Torino verso SMAT<br>SpA                                                 | 2.853.925,00 /<br>3.246.563,83 | EI 033      |
| 5T SRL verso Comune di Torino                                                      | Comune di Torino verso 5T SRL                                                      | 3.146.995,00 /<br>3.347.546,57 | EI 034      |
| INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino verso IREN<br>S.p.A.       | IREN S.p.A. verso<br>INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino       | 9.826,00 /<br>10.661,27        | EI 035      |
| TRM S.p.A. verso Comune di Torino                                                  | Comune di Torino verso TRM<br>S.p.A.                                               | 4.812.076,24 /<br>53.950,39    | EI 036      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino verso<br>FONDAZIONE TORINO MUSEI | FONDAZIONE TORINO MUSEI<br>verso FCT HOLDING SpA a socio<br>unico Comune di Torino | 0,00 / 5.000,00                | EI 037      |
| IREN S.p.A. verso 5T SRL                                                           | 5T SRL verso IREN S.p.A.                                                           | 59.243,91 /<br>47.715,00       | EI 038      |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI verso<br>SMAT SpA                                          | SMAT SpA verso FONDAZIONE<br>TORINO MUSEI                                          | 52.879,00 /<br>32.009,00       | EI 039      |
| INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino verso SMAT<br>SpA          | SMAT SpA verso<br>INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino          | 616,00 / 978,00                | EI 040      |
| SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                                                   | Comune di Torino verso SORIS -                                                     | 10.726.953,00 /                | EI 041      |

| Ente Capogruppo/Partecipata                                                                               | Partecipata /Ente Capogruppo                                                                              | Disallineamento                 | Progressivo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| verso Comune di Torino                                                                                    | SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                                                                                  | 426.131,14                      |             |
| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso Comune di Torino                                | Comune di Torino verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)                                | 20.887.839,00 / 14.090.270,12   | EI 042      |
| AMIAT verso FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                                                                | FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO verso AMIAT                                                                | 16.666,67 / 16.666,66           | EI 043      |
| IREN S.p.A. verso Comune di Torino                                                                        | Comune di Torino verso IREN S.p.A.                                                                        | 12.265.324,47 / 11.034.976,95   | EI 044      |
| AFC Torino SpA verso FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.                                                      | FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. verso AFC Torino SpA                                                      | 150,00 / 183,00                 | EI 045      |
| AFC Torino SpA verso SMAT SpA                                                                             | SMAT SpA verso AFC Torino SpA                                                                             | 3.990,00 / 0,00                 | EI 046      |
| AFC Torino SpA verso IREN S.p.A.                                                                          | IREN S.p.A. verso AFC Torino SpA                                                                          | 147.156,00 / 314.563,53         | EI 047      |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO verso Comune di Torino                                                     | Comune di Torino verso FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                                                     | 38.509.669,00 / 2.800.000,00    | EI 048      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                                            | FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO verso FONDAZIONE PER LA CULTURA                                            | 59.300,00 / 59.300,00           | EI 049      |
| INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino verso Comune di Torino                               | Comune di Torino verso INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino                               | 162.694.686,00 / 46.654.868,29  | EI 050      |
| AMIAT verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino                                                | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso AMIAT                                                | 65.165,13 / 4.450,30            | EI 051      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso SMAT SpA                                             | SMAT SpA verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino                                             | 317.230,13 / 344.762,00         | EI 052      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino | INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | 23.589.913,05 / 23.588.267,00   | EI 053      |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino                  | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso AGENZIA PER LA MOBILITA'                             | 157.467.179,70 / 175.367.397,60 | EI 054      |

| Ente Capogruppo/Partecipata                                                                             | Partecipata /Ente Capogruppo                                                                            | Disallineamento                    | Progressivo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|
|                                                                                                         | PIEMONTESE                                                                                              |                                    |             |
| FCT HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino verso<br>FONDAZIONE TEATRO REGIO<br>TORINO            | FONDAZIONE TEATRO REGIO<br>TORINO verso FCT HOLDING<br>SpA a socio unico Comune di<br>Torino            | 17.000,00 /<br>17.000,00           | EI 055      |
| SMAT SpA verso FONDAZIONE<br>TEATRO REGIO TORINO                                                        | FONDAZIONE TEATRO REGIO<br>TORINO verso SMAT SpA                                                        | 7.112,00 /<br>9.408,26             | EI 056      |
| IREN S.p.A. verso FONDAZIONE<br>TEATRO REGIO TORINO                                                     | FONDAZIONE TEATRO REGIO<br>TORINO verso IREN S.p.A.                                                     | 666.533,61 /<br>672.079,07         | EI 057      |
| FONDAZIONE PER LA CULTURA verso<br>IREN S.p.A.                                                          | IREN S.p.A. verso FONDAZIONE<br>PER LA CULTURA                                                          | 735.531,00 /<br>736.100,00         | EI 058      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino verso<br>FONDAZIONE PER LA CULTURA                    | FONDAZIONE PER LA CULTURA<br>verso FCT HOLDING SpA a socio<br>unico Comune di Torino                    | 4.760,22 /<br>7.688,70             | EI 059      |
| FONDAZIONE TORINO MUSEI verso<br>IREN S.p.A.                                                            | IREN S.p.A. verso FONDAZIONE<br>TORINO MUSEI                                                            | 2.351,00 /<br>90.486,00            | EI 060      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino verso IREN S.p.A.                                     | IREN S.p.A. verso FCT HOLDING<br>SpA a socio unico Comune di<br>Torino                                  | 1.358.902,88 /<br>1.543.976,93     | EI 061      |
| AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>PIEMONTESE verso<br>INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino | INFRATRASPORTI.TO Srl a socio<br>unico Comune di Torino verso<br>AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>PIEMONTESE | 218.740,21 /<br>218.740,21         | EI 062      |
| FCT HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino verso Comune di<br>Torino                             | Comune di Torino verso FCT<br>HOLDING SpA a socio unico<br>Comune di Torino                             | 136.641.597,57 /<br>113.051.722,45 | EI 063      |
| AMIAT verso SMAT SpA                                                                                    | SMAT SpA verso AMIAT                                                                                    | 973.544,99 /<br>1.133.297,00       | EI 064      |
| AMIAT verso Comune di Torino                                                                            | Comune di Torino verso AMIAT                                                                            | 163.969.721,20 /<br>183.215.554,59 | EI 065      |
| Consorzio per il Sistema Informativo<br>(CSI-Piemonte) verso IREN S.p.A.                                | IREN S.p.A. verso Consorzio per<br>il Sistema Informativo (CSI-<br>Piemonte)                            | 29.000,00 /<br>14.000,00           | EI 066      |
| IREN S.p.A. verso SMAT SpA                                                                              | SMAT SpA verso IREN S.p.A.                                                                              | 233.735,12 /                       | EI 068      |



| Ente Capogruppo/Partecipata | Partecipata /Ente Capogruppo | Disallineamento | Progressivo |
|-----------------------------|------------------------------|-----------------|-------------|
|                             |                              | 762.372,00      |             |

Si riporta l'analisi delle procedure di elisione / rettifica delle operazioni infragruppo.

## 7.1 ALLINEAMENTO ED ELISIONE DEI SALDI INFRAGRUPPO

Proporzionale

Percentuale possesso: 27,55

| AMIAT verso TRM S.p.A.                         | Importi       | TRM S.p.A. verso AMIAT                         | Importi       |
|------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|---------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 3.110,00      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 22.245.207,33 |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 47.997,27     | Prestazioni di servizi                         | 47.997,27     |
| Prestazioni di servizi                         | 22.245.207,33 | Utilizzo beni di terzi                         | 3.110,00      |
| Crediti verso clienti e utenti                 | 48.507,27     | Oneri diversi di gestione                      | 0,88          |
| Debiti vs Fornitori                            | 2.010.230,21  | Crediti verso clienti e utenti                 | 2.010.230,21  |
|                                                |               | Debiti vs Fornitori                            | 48.507,27     |

**Disallineamento I: 20.232.377,12**

**Disallineamento II: 20.232.376,24**

**Differenza: 0,88**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 001: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e TRM S.p.A.

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>AMIAT verso IREN S.p.A.</b>                 | <b>Importi</b> | <b>IREN S.p.A. verso AMIAT</b>                   | <b>Importi</b> |
|------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|
| Proventi derivanti dalla gestione dei beni     | 490.290,20     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi   | 29.714.110,38  |
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 7.706.636,16   | Altri ricavi e proventi diversi                  | 41.636.827,98  |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 8.655.664,65   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo    | 3.186.019,28   |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo  | 5.698.068,44   | Prestazioni di servizi                           | 13.097.142,05  |
| Prestazioni di servizi                         | 65.632.583,86  | Utilizzo beni di terzi                           | 490.290,20     |
| Oneri diversi di gestione                      | 18.352,00      | Oneri diversi di gestione                        | 81.072,53      |
| Interessi passivi                              | 2.740.844,13   | Altri proventi finanziari                        | 2.740.844,13   |
| Crediti verso clienti e utenti                 | 10.229.884,93  | Imprese controllate [Imm. Finanziarie - Crediti] | 78.458.712,53  |
| Altri [Altri crediti]                          | 5.336.667,11   | Crediti verso clienti e utenti                   | 8.065.187,88   |
| Verso altri finanziatori                       | 78.458.712,53  | Debiti vs Fornitori                              | 10.229.813,67  |
| Debiti vs Fornitori                            | 8.087.518,23   | Altri [Debiti]                                   | 5.314.405,53   |

**Disallineamento I: 13.742.421,30**

**Disallineamento II: 13.742.422,78**

**Differenza: 1,48**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 002: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e IREN S.p.A.

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>LUMIQ Srl verso<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso LUMIQ Srl</b>   | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|
| Utilizzo beni di terzi                      | 1.000,00       | Proventi derivanti dalla<br>gestione dei beni | 1.000,00       |

**Disallineamento I: 1.000,00**

**Disallineamento II: 1.000,00**

**Differenza: 0,00**

Scrittura di elisione EI 003: elisione dei saldi infragruppo tra LUMIQ Srl e Comune di Torino

**Importi Proporzionale**

**Percentuale possesso: 5,96**

| <b>Consorzio per il<br/>Sistema Informativo<br/>(CSI-Piemonte) verso<br/>AMIAT</b> | <b>Importi</b> | <b>AMIAT verso<br/>Consorzio per il<br/>Sistema Informativo<br/>(CSI-Piemonte)</b> | <b>Importi</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Debiti vs Fornitori                                                                | 324,00         |                                                                                    |                |

**Disallineamento I: 324,00**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 324,00**

**Differenza disallineamento perc: 19,00**

Scrittura di elisione EI 004: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e AMIAT

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 5,96

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso 5T SRL | Importi | 5T SRL verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi |
|------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------|---------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                   | 830,00  | Prestazioni di servizi                                           | 830,00  |

**Disallineamento I: 830,00**

**Disallineamento II: 830,00**

**Differenza: 0,00**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 005: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e 5T SRL

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 27,55

| TRM S.p.A. verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA | Importi | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso TRM S.p.A. | Importi |
|---------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|---------|
| Debiti vs Fornitori                               | 215,39  |                                                   |         |

**Disallineamento I: 215,39**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 215,39**

**Differenza disallineamento perc: 59,00**

Scrittura di elisione EI 006: elisione dei saldi infragruppo tra TRM S.p.A. e SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| AFC Torino SpA<br>verso FCT<br>HOLDING SpA a<br>socio unico Comune<br>di Torino | Importi | FCT HOLDING SpA<br>a socio unico Comune<br>di Torino verso AFC<br>Torino SpA | Importi |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Prestazioni di servizi                                                          | 800,00  | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                            | 800,00  |

**Disallineamento I: 800,00**

**Disallineamento II: 800,00**

**Differenza: 0,00**

Scrittura di elisione EI 007: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino

### Proporzionale

Percentuale possesso: 5,96

| AFC Torino SpA<br>verso Consorzio per il<br>Sistema Informativo<br>(CSI-Piemonte) | Importi    | Consorzio per il<br>Sistema Informativo<br>(CSI-Piemonte) verso<br>AFC Torino SpA | Importi    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Prestazioni di servizi                                                            | 269.621,00 | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                 | 310.699,00 |
| Debiti vs Fornitori                                                               | 72.164,00  | Variazione dei lavori in<br>corso su ordinazione                                  | -29.351,00 |
|                                                                                   |            | Crediti verso clienti e<br>utenti                                                 | 72.164,00  |

**Disallineamento I: 197.457,00**



**Disallineamento II: 209.184,00**

**Differenza: 11.727,00**

**Differenza disallineamento perc: 699,00**

Scrittura di elisione EI 009: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)

**Importi Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>AFC Torino SpA<br/>verso AMIAT</b> | <b>Importi</b> | <b>AMIAT verso AFC<br/>Torino SpA</b>             | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                | 562.982,00     | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 570.241,87     |
| Debiti vs Fornitori                   | 95.221,00      | Crediti verso clienti e<br>utenti                 | 93.661,04      |

**Disallineamento I: 467.761,00**

**Disallineamento II: 476.580,83**

**Differenza: 8.819,83**

Scrittura di elisione EI 010: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e AMIAT

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso 5T SRL</b> | <b>Importi</b> | <b>5T SRL verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                             | 657,52         | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                              | 123.000,00     |
| Acquisto di materie<br>prime e/o beni di<br>consumo                            | 123.000,00     | Prestazioni di servizi                                                         | 658,00         |
| Debiti vs Fornitori                                                            | 36.900,00      | Crediti verso clienti e<br>utenti                                              | 36.900,00      |
| Altri [Debiti]                                                                 | 123.855,00     | Altri [Altri crediti]                                                          | 124.194,00     |

**Disallineamento I: 38.412,52**

**Disallineamento II: 38.752,00**

**Differenza: 339,48**

Scrittura di elisione EI 011: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e 5T SRL

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

## Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico Comune<br/>di Torino verso<br/>SORIS - SOCIETA'<br/>RISCOSSIONI SpA</b> | <b>Importi</b> | <b>SORIS - SOCIETA'<br/>RISCOSSIONI SpA<br/>verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Oneri diversi di gestione                                                                                    | 79.250,79      |                                                                                                                  |                |

**Disallineamento I: 79.250,79**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 79.250,79**

Scrittura di elisione EI 012: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA

| <b>Comune di Torino<br/>verso CCT S.r.L.</b> | <b>Importi</b> | <b>CCT S.r.L. verso<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|
| Imprese controllate<br>[Crediti]             | 720.000,00     |                                              |                |
| Altri [Altri crediti]                        | 253.333,34     |                                              |                |

**Disallineamento I: 973.333,34**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 973.333,34**

Scrittura di elisione EI 013: elisione dei saldi infragruppo tra Comune di Torino e CCT S.r.L.

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 5,96

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA | Importi   | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                             | 58.513,00 | Prestazioni di servizi                                                                     | 58.513,00 |
| Crediti verso clienti e utenti                                                             | 41.945,00 | Oneri diversi di gestione                                                                  | 39.784,00 |
|                                                                                            |           | Debiti vs Fornitori                                                                        | 41.945,00 |

**Disallineamento I: 16.568,00**

**Disallineamento II: 56.352,00**

**Differenza: 39.784,00**

**Differenza disallineamento perc: 2.371,00**

Scrittura di elisione EI 014: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 20,00

| AMIAT verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA | Importi  | SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso AMIAT | Importi |
|----------------------------------------------|----------|----------------------------------------------|---------|
| Debiti vs Fornitori                          | 6.302,50 |                                              |         |

Disallineamento I: 6.302,50

Disallineamento II: 0,00

Differenza: 6.302,50

Scrittura di elisione EI 015: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA

### Modalità di consolidamento: Integrale

Percentuale possesso: 20,00

| FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. verso Comune di Torino | Importi   | Comune di Torino verso FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.  | Importi      |
|--------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------|--------------|
| Altri ricavi e proventi diversi                        | 3.599,41  | imprese partecipate [Imm. Finanziarie - Partecipazioni] | 8.680.936,70 |
| Prestazioni di servizi                                 | 21.718,69 | Imprese controllate [Crediti]                           | 40,00        |
| Utilizzo beni di terzi                                 | 33.328,76 | Proventi da                                             | 8.040,00     |

|                                               |               |                                            |            |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|------------|
|                                               |               | trasferimenti correnti                     |            |
| Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali  | 417.297,17    | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 132.615,58 |
| Oneri diversi di gestione                     | 79.442,71     | Altri ricavi e proventi diversi            | 17.991,55  |
| Interessi passivi                             | 235.498,13    | Altri proventi finanziari                  | 235.498,13 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 30.702.329,84 |                                            |            |
| Verso altri finanziatori                      | 8.680.936,66  |                                            |            |
| Altri [Debiti]                                | 10.732,00     |                                            |            |

**Disallineamento I: 22.794.347,23**

**Disallineamento II: 8.286.831,44**

**Differenza: 14.507.515,79**

Scrittura di elisione EI 016: elisione dei saldi infragruppo tra FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**
**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>IREN S.p.A. verso<br/>TRM S.p.A.</b>          | <b>Importi</b> | <b>TRM S.p.A. verso<br/>IREN S.p.A.</b>        | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi   | 2.841.058,99   | Ricavi della vendita di beni                   | 43.800.066,26  |
| Altri ricavi e proventi diversi                  | 13.469.835,01  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 8.955.122,09   |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo    | 43.536.813,11  | Altri ricavi e proventi diversi                | 631.489,62     |
| Prestazioni di servizi                           | 9.808.842,59   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo  | 1.649.251,89   |
| Utilizzo beni di terzi                           | 41.020,80      | Prestazioni di servizi                         | 14.653.404,01  |
| Oneri diversi di gestione                        | 2,00           | Oneri diversi di gestione                      | 8.238,00       |
| Altri proventi finanziari                        | 526,59         | Altri oneri finanziari                         | 526,59         |
| Imprese controllate [Imm. Finanziarie - Crediti] | 12.250.000,00  | Crediti verso clienti e utenti                 | 4.439.252,65   |
| Altri soggetti [Imm. Finanziarie - Crediti]      | 24.085.582,39  | Altri [Altri crediti]                          | 1.648.936,99   |

|                                |              |                     |               |
|--------------------------------|--------------|---------------------|---------------|
| Crediti verso clienti e utenti | 4.468.997,87 | Debiti vs Fornitori | 40.804.580,16 |
| Debiti vs Fornitori            | 4.439.252,65 |                     |               |
| Altri [Debiti]                 | 1.648.936,99 |                     |               |

**Disallineamento I: 71.791.648,53**

**Disallineamento II: 71.791.648,00**

**Differenza: 0,53**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 017: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e TRM S.p.A.

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| AFC Torino SpA<br>verso Comune di<br>Torino | Importi      | Comune di Torino<br>verso AFC Torino<br>SpA | Importi    |
|---------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|------------|
| Altri ricavi e proventi<br>diversi          | 7.000,00     | Crediti verso clienti e<br>utenti           | 804.974,03 |
| Prestazioni di servizi                      | 1.608.211,96 | Altri [Altri crediti]                       | 116.290,69 |
| Verso altri soggetti<br>[Crediti]           | 60.030,00    | Imprese controllate<br>[Debiti]             | 53.029,74  |
| Debiti vs Fornitori                         | 890.735,00   | Altri soggetti [Debiti]                     | 7.000,00   |

|  |  |                                                       |              |
|--|--|-------------------------------------------------------|--------------|
|  |  | Proventi derivanti dalla gestione dei beni            | 3.121.168,87 |
|  |  | Altri ricavi e proventi diversi                       | 341.152,72   |
|  |  | Trasferimenti correnti [componente negativo gestione] | 190.446,40   |
|  |  | Oneri diversi di gestione                             | 17.610,70    |

**Disallineamento I: 770.506,96**

**Disallineamento II: 2.393.029,51**

**Differenza: 1.622.522,55**

Scrittura di elisione EI 018: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 25,00**

| <b>AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE</b> | <b>Importi</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Proventi da trasferimenti correnti                                | 2.500.000,00   | Altri [Altri crediti]                                             | 296.991,00     |
| Trasferimenti correnti [componente negativo]                      | 318.641,10     | Altri soggetti [Debiti]                                           | 2.500.000,00   |

|                                          |              |                                                                               |              |
|------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| gestione]                                |              |                                                                               |              |
| Verso amministrazioni pubbliche          | 2.500.000,00 | Proventi da trasferimenti correnti                                            | 21.650,00    |
| Altre amministrazioni pubbliche [Debiti] | 296.991,10   | Altri ricavi e proventi diversi                                               | 296.991,10   |
|                                          |              | Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione] | 2.500.000,00 |

**Disallineamento I: 21.650,00**

**Disallineamento II: 21.650,10**

**Differenza: 0,10**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 019: elisione dei saldi infragruppo tra AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE e Comune di Torino

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 5,96**

| <b>AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)</b> | <b>Importi</b> | <b>Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE</b> | <b>Importi</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                                                                               | 2.029,60       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                                       | 1.513,00       |

|                     |          |                                |        |
|---------------------|----------|--------------------------------|--------|
| Debiti vs Fornitori | 2.283,34 | Crediti verso clienti e utenti | 250,00 |
|---------------------|----------|--------------------------------|--------|

**Disallineamento I: 253,74**

**Disallineamento II: 1.263,00**

**Differenza: 1.009,26**

**Differenza disallineamento perc: 60,00**

Scrittura di elisione EI 020: elisione dei saldi infragruppo tra AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE e Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Proporzionale

**Percentuale possesso: 5,96**

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso SMAT SpA | Importi   | SMAT SpA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi   |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| Prestazioni di servizi                                             | 44.937,00 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                     | 42.518,00 |
| Debiti vs Fornitori                                                | 31.039,00 | Crediti verso clienti e utenti                                     | 10.181,00 |

**Disallineamento I: 13.898,00**

**Disallineamento II: 32.337,00**

**Differenza: 18.439,00**

**Differenza disallineamento perc: 1.099,00**

Scrittura di elisione EI 021: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 5,96

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FONDAZIONE TORINO MUSEI | Importi  | FONDAZIONE TORINO MUSEI verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                    | 2.816,00 | Prestazioni di servizi                                                            | 2.816,00 |
| Crediti verso clienti e utenti                                                    | 1.016,00 | Debiti vs Fornitori                                                               | 1.016,00 |

**Disallineamento I: 1.800,00**

**Disallineamento II: 1.800,00**

**Differenza: 0,00**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 022: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e FONDAZIONE TORINO MUSEI

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 5,96

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FONDAZIONE PER LA CULTURA | Importi  | FONDAZIONE PER LA CULTURA verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                      | 3.024,00 | Prestazioni di servizi                                                              | 2.478,50 |

|                                |          |  |  |
|--------------------------------|----------|--|--|
| Crediti verso clienti e utenti | 3.024,00 |  |  |
|--------------------------------|----------|--|--|

**Disallineamento I: 0,00**

**Disallineamento II: 2.478,50**

**Differenza: 2.478,50**

**Differenza disallineamento perc: 148,00**

Scrittura di elisione EI 023: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e FONDAZIONE PER LA CULTURA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Proporzionale

**Percentuale possesso: 5,96**

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | Importi    | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                                           | 96.817,00  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                                           | 29.404,84 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                            | -16.838,00 | Prestazioni di servizi                                                                                   | 94.994,17 |
| Prestazioni di servizi                                                                                   | 191,00     | Interessi passivi                                                                                        | 750,66    |
| Personale                                                                                                | 29.214,00  | Debiti vs Fornitori                                                                                      | 47.255,55 |
| Altri proventi finanziari                                                                                | 387,00     |                                                                                                          |           |

|                                                   |           |  |  |
|---------------------------------------------------|-----------|--|--|
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 30.640,00 |  |  |
| Rimanenze                                         | 5.016,00  |  |  |
| Crediti verso clienti e utenti                    | 49.317,00 |  |  |

**Disallineamento I: 27.268,00**

**Disallineamento II: 19.084,44**

**Differenza: 8.183,56**

**Differenza disallineamento perc: 488,00**

Scrittura di elisione EI 024: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

**Percentuale possesso: 100,00**

| FONDAZIONE<br>PER LA CULTURA<br>verso SMAT SpA | Importi   | SMAT SpA verso<br>FONDAZIONE<br>PER LA CULTURA | Importi   |
|------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 50.000,00 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 327,00    |
| Prestazioni di servizi                         | 268,00    | Prestazioni di servizi                         | 50.000,00 |

**Disallineamento I: 49.732,00**

**Disallineamento II: 49.673,00**

**Differenza: 59,00**

Scrittura di elisione EI 025: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| <b>FONDAZIONE<br/>PER LA CULTURA<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>PER LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                                                         | 4.000,00       | Altri ricavi e proventi<br>diversi                                             | 4.880,00       |
|                                                                                |                | Crediti verso clienti e<br>utenti                                              | 8,00           |

**Disallineamento I: 4.000,00**

**Disallineamento II: 4.872,00**

**Differenza: 872,00**

Scrittura di elisione EI 026: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e FONDAZIONE TORINO MUSEI

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 13,80

| IREN S.p.A. verso<br>LUMIQ Srl                    | Importi   | LUMIQ Srl verso<br>IREN S.p.A. | Importi   |
|---------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 58.642,58 | Prestazioni di servizi         | 61.431,00 |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                | 6,00      | Debiti vs Fornitori            | 16.904,36 |
| Altri proventi finanziari                         | 0,01      |                                |           |
| Crediti verso clienti e<br>utenti                 | 19.060,71 |                                |           |

**Disallineamento I: 39.587,88**

**Disallineamento II: 44.526,64**

**Differenza: 4.938,76**

**Differenza disallineamento perc: 682,00**

Scrittura di elisione EI 027: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e LUMIQ Srl

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 60,37

| SMAT SpA verso<br>FARMACIE<br>COMUNALI<br>TORINO S.P.A. | Importi | FARMACIE<br>COMUNALI<br>TORINO S.P.A. verso<br>SMAT SpA | Importi |
|---------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------|---------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi       | 709,00  |                                                         |         |
| Oneri diversi di gestione                               | 1,00    |                                                         |         |
| Crediti verso clienti e<br>utenti                       | 305,00  |                                                         |         |

**Disallineamento I: 403,00**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 403,00**

Scrittura di elisione EI 028: elisione dei saldi infragruppo tra SMAT SpA e FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 27,55**

| <b>SMAT SpA verso TRM S.p.A.</b>               | <b>Importi</b> | <b>TRM S.p.A. verso SMAT SpA</b>              | <b>Importi</b> |
|------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.113.582,00   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 962.182,18     |
| Oneri diversi di gestione                      | 1,00           | Prestazioni di servizi                        | 183.358,41     |
| Crediti verso clienti e utenti                 | 138.633,00     | Crediti verso clienti e utenti                | 713,40         |
| Altri [Debiti]                                 | 713,00         | Debiti vs Fornitori                           | 145.222,24     |

**Disallineamento I: 975.661,00**

**Disallineamento II: 1.001.031,75**

**Differenza: 25.370,75**

**Differenza disallineamento perc: 6.990,00**

Scrittura di elisione EI 029: elisione dei saldi infragruppo tra SMAT SpA e TRM S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 25,00**

| <b>FONDAZIONE PER<br/>LA CULTURA verso<br/>AGENZIA PER LA<br/>MOBILITA'<br/>PIEMONTESE</b> | <b>Importi</b> | <b>AGENZIA PER LA<br/>MOBILITA'<br/>PIEMONTESE verso<br/>FONDAZIONE PER<br/>LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                                         | 5.000,00       |                                                                                            |                |

**Disallineamento I: 5.000,00**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 5.000,00**

**Differenza disallineamento perc: 1.250,00**

Scrittura di elisione EI 030: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI<br/>verso Comune di<br/>Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI</b> | <b>Importi</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Proventi da<br>trasferimenti correnti                             | 5.928.067,00   | Altre amministrazioni<br>pubbliche [Debiti]                       | 1.938.025,04   |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                | 46.800,00      | Prestazioni di servizi                                            | 57.096,00      |

|                                   |              |                                                             |              |
|-----------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------|--------------|
| Verso altri soggetti<br>[Crediti] | 1.896.929,00 | Trasferimenti correnti<br>[componente negativo<br>gestione] | 5.863.219,95 |
| Crediti verso clienti e<br>utenti | 53.357,00    |                                                             |              |
| Altri risconti passivi            | 22.325,00    |                                                             |              |

**Disallineamento I: 4.046.906,00**

**Disallineamento II: 3.982.290,91**

**Differenza: 64.615,09**

Scrittura di elisione EI 031: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE TORINO MUSEI e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>FONDAZIONE PER<br/>LA CULTURA verso<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE PER<br/>LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                              | 2.386.500,00   | Verso amministrazioni<br>pubbliche                                  | 102.831,00     |
| Prestazioni di servizi                                          | 102.831,00     | Altre amministrazioni<br>pubbliche [Debiti]                         | 875.950,00     |
| Altri [Altri crediti]                                           | 875.950,00     | Altri [Debiti]                                                      | 745,00         |

|                        |            |                                                       |              |
|------------------------|------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| Debiti vs Fornitori    | 102.831,00 | Proventi da trasferimenti correnti                    | 102.831,00   |
| Altri risconti passivi | 300.000,00 | Trasferimenti correnti [componente negativo gestione] | 2.686.500,00 |

**Disallineamento I: 1.810.550,00**

**Disallineamento II: 1.809.805,00**

**Differenza: 745,00**

Scrittura di elisione EI 032: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 60,37**

| SMAT SpA verso Comune di Torino                | Importi      | Comune di Torino verso SMAT SpA    | Importi      |
|------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 5.251.265,00 | Crediti verso clienti e utenti     | 858.353,79   |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 4.634,00     | Debiti vs Fornitori                | 1.793.848,19 |
| Prestazioni di servizi                         | 16.657,00    | Altri [Debiti]                     | 10.597,20    |
| Utilizzo beni di terzi                         | 1.523.122,00 | Proventi da trasferimenti correnti | 5.653,48     |

|                                          |              |                                            |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|
| Oneri diversi di gestione                | 255.006,00   | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 1.854.188,81 |
| Verso amministrazioni pubbliche          | 1.310.758,00 | Altri ricavi e proventi diversi            | 19.371,77    |
| Altre amministrazioni pubbliche [Debiti] | 703.569,00   | Prestazioni di servizi                     | 6.071.869,49 |

**Disallineamento I: 2.853.925,00**

**Disallineamento II: 3.246.563,83**

**Differenza: 392.638,83**

Scrittura di elisione EI 033: elisione dei saldi infragruppo tra SMAT SpA e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 51,00**

| 5T SRL verso<br>Comune di Torino               | Importi      | Comune di Torino<br>verso 5T SRL | Importi      |
|------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 5.697.696,00 | Imprese controllate [Crediti]    | 40,00        |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione  | 18.026,00    | Crediti verso clienti e utenti   | 20.651,00    |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 141.939,00   | Debiti vs Fornitori              | 2.300.604,48 |
| Oneri diversi di                               |              | Imprese controllate              |              |

|                                |              |                                                       |              |
|--------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| gestione                       | 8.040,00     | [Debiti]                                              | 110.387,84   |
| Rimanenze                      | 18.026,00    | Altri [Debiti]                                        | 602.337,43   |
| Crediti verso clienti e utenti | 2.563.279,00 | Proventi da trasferimenti correnti                    | 8.040,00     |
| Altri [Altri crediti]          | 141.939,00   | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi        | 42.029,00    |
| Altri [Debiti]                 | 20.618,00    | Prestazioni di servizi                                | 6.279.866,48 |
|                                |              | Trasferimenti correnti [componente negativo gestione] | 110.387,84   |

**Disallineamento I: 3.146.995,00**

**Disallineamento II: 3.347.546,57**

**Differenza: 200.551,57**

Scrittura di elisione EI 034: elisione dei saldi infragruppo tra 5T SRL e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Proporzionale

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>INFRATRASPORTI .TO Srl a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> | <b>IREN S.p.A. verso<br/>INFRATRASPORTI .TO Srl a socio unico<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                                                                 | 14.796,00      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                         | 14.150,96      |



|                     |          |                                |          |
|---------------------|----------|--------------------------------|----------|
| Debiti vs Fornitori | 4.970,00 | Crediti verso clienti e utenti | 3.489,69 |
|---------------------|----------|--------------------------------|----------|

**Disallineamento I: 9.826,00**

**Disallineamento II: 10.661,27**

**Differenza: 835,27**

**Differenza disallineamento perc: 115,00**

Scrittura di elisione EI 035: elisione dei saldi infragruppo tra INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino e IREN S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 27,55**

| TRM S.p.A. verso<br>Comune di Torino | Importi      | Comune di Torino<br>verso TRM S.p.A. | Importi    |
|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|------------|
| Oneri diversi di gestione            | 203.160,72   | Imprese partecipate [Crediti]        | 100.000,00 |
| Debiti vs Fornitori                  | 43.541,79    | Altri [Altri crediti]                | 43.541,80  |
| Altri [Debiti]                       | 4.971.695,17 | Altri ricavi e proventi diversi      | 89.591,41  |

**Disallineamento I: 4.812.076,24**

**Disallineamento II: 53.950,39**

**Differenza: 4.758.125,85**

**Differenza disallineamento perc: 1.310.864,00**

Scrittura di elisione EI 036: elisione dei saldi infragruppo tra TRM S.p.A. e Comune di Torino

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI<br/>verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                                       | 5.000,00       | Prestazioni di servizi                                                                                  | 5.000,00       |
| Prestazioni di servizi                                                                                  | 5.000,00       |                                                                                                         |                |
| Verso altri soggetti<br>[Crediti]                                                                       | 5.000,00       |                                                                                                         |                |
| Debiti vs Fornitori                                                                                     | 5.000,00       |                                                                                                         |                |

**Disallineamento I: 0,00**

**Disallineamento II: 5.000,00**

**Differenza: 5.000,00**

Scrittura di elisione EI 037: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e FONDAZIONE TORINO MUSEI

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 13,80

| IREN S.p.A. verso 5T SRL                       | Importi   | 5T SRL verso IREN S.p.A.        | Importi   |
|------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 69.763,92 | Altri ricavi e proventi diversi | 721,00    |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 69,72     | Prestazioni di servizi          | 78.541,00 |
| Altri proventi finanziari                      | 6,18      | Oneri diversi di gestione       | 5.892,00  |
| Crediti verso clienti e utenti                 | 10.595,91 | Interessi passivi               | 4,00      |
|                                                |           | Debiti vs Fornitori             | 35.419,00 |
|                                                |           | Altri [Debiti]                  | 582,00    |

**Disallineamento I: 59.243,91**

**Disallineamento II: 47.715,00**

**Differenza: 11.528,91**

**Differenza disallineamento perc: 1.591,00**

Scrittura di elisione EI 038: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e 5T SRL

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| FONDAZIONE<br>TORINO MUSEI<br>verso SMAT SpA | Importi   | SMAT SpA verso<br>FONDAZIONE<br>TORINO MUSEI      | Importi   |
|----------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-----------|
| Prestazioni di servizi                       | 75.776,00 | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 50.087,00 |
| Altri proventi<br>straordinari               | 64,00     | Crediti verso clienti e<br>utenti                 | 18.078,00 |
| Debiti vs Fornitori                          | 22.833,00 |                                                   |           |

**Disallineamento I: 52.879,00**

**Disallineamento II: 32.009,00**

**Differenza: 20.870,00**

Scrittura di elisione EI 039: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE TORINO MUSEI e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| INFRATRASPORI.<br>TO Srl a socio unico<br>Comune di Torino<br>verso SMAT SpA | Importi | SMAT SpA verso<br>INFRATRASPORI.<br>TO Srl a socio unico<br>Comune di Torino | Importi |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Utilizzo beni di terzi                                                       | 60,00   | Ricavi e proventi dalla                                                      | 978,00  |

|                           |        |                        |  |
|---------------------------|--------|------------------------|--|
|                           |        | prestazione di servizi |  |
| Oneri diversi di gestione | 926,00 |                        |  |
| Debiti vs Fornitori       | 370,00 |                        |  |

**Disallineamento I: 616,00**

**Disallineamento II: 978,00**

**Differenza: 362,00**

Scrittura di elisione EI 040: elisione dei saldi infragruppo tra INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 78,50**

| <b>SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA verso Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino verso SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                 | 8.279.457,00   | Debiti vs Fornitori                                            | 13.677.752,18  |
| Altri ricavi e proventi diversi                                | 62.754,00      | Altri [Debiti]                                                 | 85.110,26      |
| Prestazioni di servizi                                         | 24.400,00      | Prestazioni di servizi                                         | 12.640.553,06  |
| Utilizzo beni di terzi                                         | 315.241,00     | Oneri diversi di gestione                                      | 67.835,78      |
|                                                                |                |                                                                |                |

|                           |               |                                                    |            |
|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------|------------|
| Oneri diversi di gestione | 31.720,00     | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 628.342,46 |
| Altri [Altri crediti]     | 10.657.996,00 |                                                    |            |
| Risconti attivi           | 18.125,00     |                                                    |            |
| Altri [Debiti]            | 13.432.224,00 |                                                    |            |

**Disallineamento I: 10.726.953,00**

**Disallineamento II: 426.131,14**

**Differenza: 10.300.821,86**

Scrittura di elisione EI 041: elisione dei saldi infragruppo tra SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 5,96**

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso Comune di Torino | Importi       | Comune di Torino verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 26.641.531,00 | Debiti vs Fornitori                                                        | 5.624.589,07 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 474.047,00    | Altre amministrazioni pubbliche [Debiti]                                   | 340.359,27   |

|                                |              |                                                                                            |               |
|--------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Prestazioni di servizi         | 278.812,00   | Altri soggetti [Debiti]                                                                    | 114.553,73    |
| Oneri diversi di gestione      | 162.256,00   | Altri [Debiti]                                                                             | 21.064,39     |
| Rimanenze                      | 3.447.888,00 | Prestazioni di servizi                                                                     | 18.134.818,82 |
| Crediti verso clienti e utenti | 2.549.361,00 | Trasferimenti correnti [componente negativo gestione]                                      | 114.298,60    |
| Altri [Altri crediti]          | 30.255,00    | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb. [componente negativo gestione] | 1.591.719,16  |
| Risconti attivi                | 38.426,00    | Interessi passivi                                                                          | 350.000,00    |
| Debiti vs Fornitori            | 206.245,00   |                                                                                            |               |
| Altri [Debiti]                 | 73.014,00    |                                                                                            |               |

**Disallineamento I: 20.887.839,00**

**Disallineamento II: 14.090.270,12**

**Differenza: 6.797.568,88**

**Differenza disallineamento perc: 405.135,00**

Scrittura di elisione EI 042: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 28,57**

| <b>AMIAT verso<br/>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO verso<br/>AMIAT</b> | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Oneri diversi di gestione                                     | 16.666,67      | Proventi da<br>trasferimenti correnti                         | 16.666,66      |

**Disallineamento I: 16.666,67**

**Disallineamento II: 16.666,66**

**Differenza: 0,01**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 043: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>IREN S.p.A. verso<br/>Comune di Torino</b>     | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 54.192.783,69  | Crediti verso clienti e<br>utenti             | 13.515,32      |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                | 259.358,40     | Altri [Altri crediti]                         | 353.800,00     |
| Prestazioni di servizi                            | -1.513.169,49  | Debiti vs Fornitori                           | 62.469.206,86  |

|                                             |               |                                                                               |               |
|---------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Utilizzo beni di terzi                      | 8.371,33      | Altri soggetti [Debiti]                                                       | 350.492,82    |
| Oneri diversi di gestione                   | 5.475.180,62  | Altri [Debiti]                                                                | 250.344,01    |
| Altri proventi finanziari                   | 4.889,03      | Proventi da trasferimenti correnti                                            | 880.899,06    |
| Altri oneri finanziari                      | 16,72         | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                    | 32.445,66     |
| Altri soggetti [Imm. Finanziarie - Crediti] | 33.945.499,10 | Altri ricavi e proventi diversi                                               | 1.836,44      |
| Crediti verso clienti e utenti              | 29.975.275,12 | Prestazioni di servizi                                                        | 66.623.195,37 |
| Debiti vs Fornitori                         | 1.168.817,81  | Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione] | 8.029.691,11  |

**Disallineamento I: 12.265.324,47**

**Disallineamento II: 11.034.976,95**

**Differenza: 1.230.347,52**

**Differenza disallineamento perc: 169.788,00**

Scrittura di elisione EI 044: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| AFC Torino SpA<br>verso FARMACIE<br>COMUNALI<br>TORINO S.P.A. | Importi | FARMACIE<br>COMUNALI<br>TORINO S.P.A.<br>verso AFC Torino<br>SpA | Importi |
|---------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------|---------|
| Prestazioni di servizi                                        | 783,00  | Altri ricavi e proventi<br>diversi                               | 782,80  |
| Debiti vs Fornitori                                           | 633,00  | Altri [Altri crediti]                                            | 632,80  |
|                                                               |         | Altri [Debiti]                                                   | 33,00   |

**Disallineamento I: 150,00**

**Disallineamento II: 183,00**

**Differenza: 33,00**

Scrittura di elisione EI 045: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| AFC Torino SpA<br>verso SMAT SpA | Importi  | SMAT SpA verso AFC<br>Torino SpA                  | Importi |
|----------------------------------|----------|---------------------------------------------------|---------|
| Prestazioni di servizi           | 4.747,00 | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 757,00  |



|                     |        |                                |        |
|---------------------|--------|--------------------------------|--------|
| Debiti vs Fornitori | 757,00 | Crediti verso clienti e utenti | 757,00 |
|---------------------|--------|--------------------------------|--------|

**Disallineamento I: 3.990,00**

**Disallineamento II: 0,00**

**Differenza: 3.990,00**

Scrittura di elisione EI 046: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Proporzionale

**Percentuale possesso: 13,80**

| AFC Torino SpA<br>verso IREN S.p.A. | Importi    | IREN S.p.A. verso<br>AFC Torino SpA               | Importi    |
|-------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|------------|
| Prestazioni di servizi              | 187.006,00 | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi | 349.271,67 |
| Debiti vs Fornitori                 | 39.850,00  | Crediti verso clienti e<br>utenti                 | 34.708,14  |

**Disallineamento I: 147.156,00**

**Disallineamento II: 314.563,53**

**Differenza: 167.407,53**

**Differenza disallineamento perc: 23.102,00**

Scrittura di elisione EI 047: elisione dei saldi infragruppo tra AFC Torino SpA e IREN S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 28,57**

| <b>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO verso<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO</b>               | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Proventi da trasferimenti correnti                                       | 4.000.000,00   | Altre amministrazioni pubbliche [Debiti]                                                   | 1.428.500,00   |
| Contributi agli investimenti [componente positivo gestione]              | 68.646,00      | Trasferimenti correnti [componente negativo gestione]                                      | 4.000.000,00   |
| Altre [Immobilizzazioni Immateriali]                                     | 41.378.315,00  | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb. [componente negativo gestione] | 228.500,00     |
| Altri [Altri crediti]                                                    | 1.428.500,00   |                                                                                            |                |
| Altri risconti passivi                                                   | 228.500,00     |                                                                                            |                |

**Disallineamento I: 38.509.669,00**

**Disallineamento II: 2.800.000,00**

**Differenza: 35.709.669,00**

**Differenza disallineamento perc: 10.202.252,00**

Scrittura di elisione EI 048: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 28,57**

| <b>FONDAZIONE PER LA CULTURA verso FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO verso FONDAZIONE PER LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                                                | 59.300,00      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                        | 59.300,00      |

**Disallineamento I: 59.300,00**

**Disallineamento II: 59.300,00**

**Differenza: 0,00**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 049: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>INFRATRASPORITI. TO Srl a socio unico Comune di Torino verso Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino verso INFRATRASPORITI. TO Srl a socio unico Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Quota annuale di contributi agli investimenti<br>[componente positivo gestione]      | 10.816.481,00  | Crediti verso clienti e utenti                                                       | 65.555.628,82  |

|                                                       |                |                                                                               |               |
|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi        | 1.287.730,00   | Altri [Altri crediti]                                                         | 3.450,28      |
| Utilizzo beni di terzi                                | 6.611.737,00   | Debiti vs Fornitori                                                           | 22.362.238,86 |
| Oneri diversi di gestione                             | 288,00         | Imprese controllate [Debiti]                                                  | 92.065.846,00 |
| Altri oneri straordinari                              | 5.050,00       | Altri [Debiti]                                                                | 967.710,56    |
| Verso amministrazioni pubbliche                       | 111.508.265,00 | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                    | 6.611.737,00  |
| Altri soggetti [Debiti]                               | 65.556.320,00  | Prestazioni di servizi                                                        | 1.698.450,44  |
| Da altre amministrazioni pubbliche [Risconti passivi] | 203.159.495,00 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione] | 8.095.134,59  |

**Disallineamento I: 162.694.686,00**

**Disallineamento II: 46.654.868,29**

**Differenza: 116.039.817,71**

Scrittura di elisione EI 050: elisione dei saldi infragruppo tra INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 20,00

| AMIAT verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | Importi    | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso AMIAT | Importi  |
|------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------|----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi             | 3.771,90   | Prestazioni di servizi                                     | 5.453,00 |
| Altri ricavi e proventi diversi                            | 2.772,00   | Utilizzo beni di terzi                                     | 700,00   |
| Prestazioni di servizi                                     | 190.131,33 | Debiti vs Fornitori                                        | 1.702,70 |
| Crediti verso clienti e utenti                             | 1.702,70   |                                                            |          |
| Debiti vs Fornitori                                        | 120.125,00 |                                                            |          |

**Disallineamento I: 65.165,13**

**Disallineamento II: 4.450,30**

**Differenza: 60.714,83**

Scrittura di elisione EI 051: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

# Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| FCT HOLDING SpA<br>a socio unico Comune<br>di Torino verso SMAT<br>SpA | Importi    | SMAT SpA verso FCT<br>HOLDING SpA a<br>socio unico Comune<br>di Torino | Importi    |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                      | 44.538,64  | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                      | 565.402,00 |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                     | 18.785,17  | Altri ricavi e proventi<br>diversi                                     | 12,00      |
| Prestazioni di servizi                                                 | 432.654,52 | Prestazioni di servizi                                                 | 15.083,00  |
| Utilizzo beni di terzi                                                 | 121.905,55 | Personale                                                              | 9.165,00   |
| Oneri diversi di gestione                                              | 50,50      | Oneri diversi di gestione                                              | 1.187,00   |
| Interessi passivi                                                      | 700,31     | Altri proventi finanziari                                              | 441,00     |
| Verso altri soggetti<br>[Crediti]                                      | 9.616,97   | Altre [Immobilizzazioni<br>Immateriali]                                | 8.430,00   |
| Debiti vs Fornitori                                                    | 155.268,37 | Crediti verso clienti e<br>utenti                                      | 167.801,00 |
| Altri [Debiti]                                                         | 29.105,54  | Altri [Altri crediti]                                                  | 39.058,00  |
|                                                                        |            | Risconti attivi                                                        | 4.582,00   |

|  |  |                     |           |
|--|--|---------------------|-----------|
|  |  | Debiti vs Fornitori | 24.213,00 |
|--|--|---------------------|-----------|

**Disallineamento I: 317.230,13**

**Disallineamento II: 344.762,00**

**Differenza: 27.531,87**

Scrittura di elisione EI 052: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico Comune<br/>di Torino verso<br/>INFRATRASPORTI.<br/>TO Srl a socio unico<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>INFRATRASPORTI.<br/>TO Srl a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                                                                     | 895,56         | Proventi derivanti dalla<br>gestione dei beni                                                                                             | 25.359.279,00  |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                                                                                    | 33.722.506,39  | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                                                                         | 371.396,00     |
| Prestazioni di servizi                                                                                                                | 27.500,00      | Oneri diversi di<br>gestione                                                                                                              | 233,00         |
| Utilizzo beni di terzi                                                                                                                | 25.703.177,16  | Altri proventi finanziari                                                                                                                 | 414.965,00     |

|                                |               |                                                    |               |
|--------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|
| Interessi passivi              | 414.964,69    | Immobilizzazioni in corso ed acconti [Immateriali] | 542,00        |
| Verso altri soggetti [Crediti] | 10.304.596,43 | Altre [Immobilizzazioni Immateriali]               | 7.719.460,00  |
| Altri [Altri crediti]          | 30.538,11     | Infrastrutture                                     | 23.176.768,00 |
| Debiti vs Fornitori            | 26.312.755,71 | Immobilizzazioni in corso ed acconti [Materiali]   | 2.825.504,00  |
| Altri [Debiti]                 | 34.531,78     | Crediti verso clienti e utenti                     | 26.347.287,00 |
|                                |               | Debiti vs Fornitori                                | 10.335.887,00 |

**Disallineamento I: 23.589.913,05**

**Disallineamento II: 23.588.267,00**

**Differenza: 1.646,05**

Scrittura di elisione EI 053: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Proporzionale

Percentuale possesso: 25,00

| AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino | Importi        | FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE | Importi        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi                                                                   | 178.070.311,72 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                           | 1.156.733,78   |
| Trasferimenti correnti [componente negativo gestione]                                    | 47.252.073,43  | Altri ricavi e proventi diversi                                                          | 180.644.998,69 |
| Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione]            | 6.585.855,86   | Crediti verso clienti e utenti                                                           | 60.899.756,54  |
| Debiti vs Fornitori                                                                      | 59.902.751,75  | Altri [Altri crediti]                                                                    | 20.012.835,31  |
| Altri soggetti [Debiti]                                                                  | 14.538.309,56  | Altri risconti passivi                                                                   | 74.478.256,98  |

**Disallineamento I: 157.467.179,70**

**Disallineamento II: 175.367.397,60**

**Differenza: 17.900.217,90**

**Differenza disallineamento perc: 4.475.054,00**

Scrittura di elisione EI 054: elisione dei saldi infragruppo tra AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE e FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 28,57**

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Oneri diversi di gestione                                                                                          | 17.000,00      | Proventi da trasferimenti correnti                                                                             | 17.000,00      |

**Disallineamento I: 17.000,00**

**Disallineamento II: 17.000,00**

**Differenza: 0,00**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 055: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 28,57**

| <b>SMAT SpA verso<br/>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO verso<br/>SMAT SpA</b> | <b>Importi</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                   | 63.134,00      | Proventi da trasferimenti correnti                               | 50.000,00      |
| Prestazioni di servizi                                           | 59.200,00      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                   | 9.200,00       |

|                                |           |                        |           |
|--------------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| Altri proventi finanziari      | 52,00     | Prestazioni di servizi | 58.025,65 |
| Crediti verso clienti e utenti | 11.098,00 | Debiti vs Fornitori    | 8.233,91  |

**Disallineamento I: 7.112,00**

**Disallineamento II: 9.408,26**

**Differenza: 2.296,26**

**Differenza disallineamento perc: 656,00**

Scrittura di elisione EI 056: elisione dei saldi infragruppo tra SMAT SpA e FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>IREN S.p.A. verso<br/>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>TEATRO REGIO<br/>TORINO verso<br/>IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                      | 33.792,20      | Proventi da trasferimenti correnti                                  | 700.000,00     |
| Prestazioni di servizi                                              | 50.000,00      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                      | 50.995,46      |
| Oneri diversi di gestione                                           | 695.000,00     | Prestazioni di servizi                                              | 34.242,20      |
| Debiti vs Fornitori                                                 | 44.674,19      | Crediti verso clienti e utenti                                      | 44.674,19      |



**Disallineamento I: 666.533,61**

**Disallineamento II: 672.079,07**

**Differenza: 5.545,46**

**Differenza disallineamento perc: 765,00**

Scrittura di elisione EI 057: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>FONDAZIONE PER LA CULTURA verso IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> | <b>IREN S.p.A. verso FONDAZIONE PER LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi     | 740.000,00     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi     | 3.900,00       |
| Prestazioni di servizi                             | 4.469,00       | Oneri diversi di gestione                          | 740.000,00     |

**Disallineamento I: 735.531,00**

**Disallineamento II: 736.100,00**

**Differenza: 569,00**

**Differenza disallineamento perc: 79,00**

Scrittura di elisione EI 058: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE PER LA CULTURA e IREN S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

Percentuale possesso: 100,00

| <b>FCT HOLDING<br/>SpA a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso<br/>FONDAZIONE<br/>PER LA CULTURA</b> | <b>Importi</b> | <b>FONDAZIONE<br/>PER LA CULTURA<br/>verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                                         | 4.380,22       | Prestazioni di servizi                                                                                    | 7.688,70       |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                                                        | 5.000,00       |                                                                                                           |                |
| Prestazioni di servizi                                                                                    | 5.000,00       |                                                                                                           |                |
| Debiti vs Fornitori                                                                                       | 380,00         |                                                                                                           |                |

**Disallineamento I: 4.760,22**

**Disallineamento II: 7.688,70**

**Differenza: 2.928,48**

Scrittura di elisione EI 059: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e FONDAZIONE PER LA CULTURA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI<br/>verso IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> | <b>IREN S.p.A. verso<br/>FONDAZIONE<br/>TORINO MUSEI</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi           | 417.159,00     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi           | 441.736,24     |
| Prestazioni di servizi                                   | 761.913,00     | Utilizzo beni di terzi                                   | 1.300,00       |
| Crediti verso clienti e utenti                           | 501.786,00     | Oneri diversi di gestione                                | 410.000,00     |
| Debiti vs Fornitori                                      | 848.891,00     | Crediti verso clienti e utenti                           | 31.736,24      |
|                                                          |                | Debiti vs Fornitori                                      | 91.786,00      |

**Disallineamento I: 2.351,00**

**Disallineamento II: 90.486,00**

**Differenza: 88.135,00**

**Differenza disallineamento perc: 12.163,00**

Scrittura di elisione EI 060: elisione dei saldi infragruppo tra FONDAZIONE TORINO MUSEI e IREN S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Proporzionale**

**Percentuale possesso: 13,80**

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso IREN S.p.A.</b> | <b>Importi</b> | <b>IREN S.p.A. verso<br/>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                      | 6.161,46       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                      | 954.117,89     |
| Altri ricavi e proventi diversi                                                     | 48.523,30      | Altri ricavi e proventi diversi                                                     | 991.566,60     |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                                       | 876.839,07     | Prestazioni di servizi                                                              | 44.211,33      |
| Prestazioni di servizi                                                              | 846.002,22     | Oneri diversi di gestione                                                           | 6.161,46       |
| Utilizzo beni di terzi                                                              | 215,00         | Crediti verso clienti e utenti                                                      | 353.272,73     |
| Altri oneri finanziari                                                              | 1.419,76       | Altri [Altri crediti]                                                               | 12.900,39      |
| Impianti e macchinari                                                               | 132.450,85     | Debiti vs Fornitori                                                                 | 14.838,35      |
| Crediti verso clienti e utenti                                                      | 21.476,46      |                                                                                     |                |
| Debiti vs Fornitori                                                                 | 464.815,72     |                                                                                     |                |



**Disallineamento I: 1.358.902,88**

**Disallineamento II: 1.543.976,93**

**Differenza: 185.074,05**

**Differenza disallineamento perc: 25.540,00**

Scrittura di elisione EI 061: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e IREN S.p.A.

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

#### Importi Proporzionale

**Percentuale possesso: 25,00**

| <b>AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE verso INFRATRASPORTI. TO Srl a socio unico Comune di Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>INFRATRASPORTI. TO Srl a socio unico Comune di Torino verso AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE</b> | <b>Importi</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Trasferimenti correnti [componente negativo gestione]                                                  | 302.740,21     | Altri ricavi e proventi diversi                                                                        | 302.740,21     |
| Altri soggetti [Debiti]                                                                                | 84.000,00      | Altri [Altri crediti]                                                                                  | 84.000,00      |

**Disallineamento I: 218.740,21**

**Disallineamento II: 218.740,21**

**Differenza: 0,00**

**Differenza disallineamento perc: 0,00**

Scrittura di elisione EI 062: elisione dei saldi infragruppo tra AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE e INFRATRASPORTI. TO Srl a socio unico Comune di Torino

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 100,00**

| <b>FCT HOLDING SpA<br/>a socio unico<br/>Comune di Torino<br/>verso Comune di<br/>Torino</b> | <b>Importi</b> | <b>Comune di Torino<br/>verso FCT<br/>HOLDING SpA a<br/>socio unico Comune<br/>di Torino</b> | <b>Importi</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                            | 2.603.806,84   | Crediti verso clienti e<br>utenti                                                            | 46.695.679,68  |
| Altri ricavi e proventi<br>diversi                                                           | 13.230.037,83  | Risconti attivi                                                                              | 55.615.788,46  |
| Prestazioni di servizi                                                                       | 822,00         | Debiti vs Fornitori                                                                          | 4.160.665,21   |
| Utilizzo beni di terzi                                                                       | 16.092.875,04  | Imprese controllate<br>[Debiti]                                                              | 2.767.034,21   |
| Oneri diversi di<br>gestione                                                                 | 1.291.865,96   | Imprese partecipate<br>[Debiti]                                                              | 97.600,00      |
| Verso altri soggetti<br>[Crediti]                                                            | 2.506.171,30   | Altri [Debiti]                                                                               | 287.799,60     |
| Altri [Altri crediti]                                                                        | 16.262.843,00  | Proventi derivanti dalla<br>gestione dei beni                                                | 6.721.989,80   |
| Debiti vs Fornitori                                                                          | 24.387,64      | Ricavi e proventi dalla<br>prestazione di servizi                                            | 18.810.243,73  |
|                                                                                              |                |                                                                                              |                |

|                         |                |                                                                               |               |
|-------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Altri soggetti [Debiti] | 103.730.258,00 | Altri ricavi e proventi diversi                                               | 1.220,00      |
| Altri risconti passivi  | 53.207.684,56  | Prestazioni di servizi                                                        | 7.586.863,64  |
|                         |                | Utilizzo beni di terzi                                                        | 1.548.186,41  |
|                         |                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione] | 34.154.708,64 |
|                         |                | Personale                                                                     | 292.180,67    |
|                         |                | Oneri diversi di gestione                                                     | 4.867,50      |

**Disallineamento I: 136.641.597,57**

**Disallineamento II: 113.051.722,45**

**Differenza: 23.589.875,12**

Scrittura di elisione EI 063: elisione dei saldi infragruppo tra FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

### Importi Integrale

**Percentuale possesso: 20,00**

| AMIAT verso SMAT SpA   | Importi      | SMAT SpA verso AMIAT                           | Importi      |
|------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------|
| Prestazioni di servizi | 1.951.645,84 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.932.376,00 |

|                        |            |                                 |            |
|------------------------|------------|---------------------------------|------------|
| Altri oneri finanziari | 1.662,75   | Altri ricavi e proventi diversi | 26,00      |
| Altri [Altri crediti]  | 313,50     | Oneri diversi di gestione       | 62,00      |
| Debiti vs Fornitori    | 980.077,10 | Altri proventi finanziari       | 6.906,00   |
|                        |            | Crediti verso clienti e utenti  | 805.949,00 |

**Disallineamento I: 973.544,99**

**Disallineamento II: 1.133.297,00**

**Differenza: 159.752,01**

Scrittura di elisione EI 064: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Integrale**

**Percentuale possesso: 20,00**

| AMIAT verso<br>Comune di Torino                | Importi        | Comune di Torino<br>verso AMIAT | Importi       |
|------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 187.807.848,40 | Imprese partecipate [Crediti]   | 12.157,09     |
| Prestazioni di servizi                         | 142.556,58     | Debiti vs Fornitori             | 21.926.033,59 |
| Oneri diversi di gestione                      | 926.814,55     | Imprese partecipate [Debiti]    | 93.794,46     |

|                                |               |                                                                               |                |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Altri proventi finanziari      | 373.299,21    | Proventi da trasferimenti correnti                                            | 168.104,58     |
| Altri oneri finanziari         | 17,00         | Altri ricavi e proventi diversi                                               | 8.665,00       |
| Crediti verso clienti e utenti | 23.154.195,37 | Prestazioni di servizi                                                        | 205.306.200,67 |
| Debiti vs Fornitori            | 12.157,09     | Contributi agli investimenti ad altri soggetti [componente negativo gestione] | 93.794,46      |

**Disallineamento I: 163.969.721,20**

**Disallineamento II: 183.215.554,59**

**Differenza: 19.245.833,39**

Scrittura di elisione EI 065: elisione dei saldi infragruppo tra AMIAT e Comune di Torino

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

**Modalità di consolidamento: Proporzionale**

**Percentuale possesso: 5,96**

| Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) verso IREN S.p.A. | Importi  | IREN S.p.A. verso Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) | Importi   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                        | 1.507,00 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                        | 10.765,00 |
| Prestazioni di servizi                                                | 9.308,00 | Prestazioni di servizi                                                | 1.507,00  |

|                                |           |                                |          |
|--------------------------------|-----------|--------------------------------|----------|
| Utilizzo beni di terzi         | 1.457,00  | Crediti verso clienti e utenti | 2.600,00 |
| Rimanenze                      | 15.000,00 | Debiti vs Fornitori            | 7.342,00 |
| Crediti verso clienti e utenti | 7.342,00  |                                |          |
| Debiti vs Fornitori            | 2.600,00  |                                |          |

**Disallineamento I: 29.000,00**

**Disallineamento II: 14.000,00**

**Differenza: 15.000,00**

**Differenza disallineamento perc: 894,00**

Scrittura di elisione EI 066: elisione dei saldi infragruppo tra Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) e IREN S.p.A.

### Importi Proporzionale

**Percentuale possesso: 13,80**

| IREN S.p.A. verso SMAT SpA                     | Importi      | SMAT SpA verso IREN S.p.A.                     | Importi      |
|------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------|
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.126.557,79 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 867.928,00   |
| Altri ricavi e proventi diversi                | 0,92         | Altri ricavi e proventi diversi                | 1.415,00     |
| Acquisto di materie prime e/o beni di          | 48.332,79    | Prestazioni di servizi                         | 1.071.751,00 |

|                                |            |                                      |            |
|--------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|
| consumo                        |            |                                      |            |
| Prestazioni di servizi         | 901.566,84 | Oneri diversi di gestione            | 4.220,00   |
| Utilizzo beni di terzi         | 20,66      | Altri proventi finanziari            | 1.686,00   |
| Oneri diversi di gestione      | 1.657,64   | Altre [Immobilizzazioni Immateriali] | 562.097,00 |
| Altri oneri finanziari         | 1.086,28   | Crediti verso clienti e utenti       | 223.686,00 |
| Crediti verso clienti e utenti | 90.021,75  | Altri [Altri crediti]                | 941,00     |
| Altri [Altri crediti]          | 3.025,47   | Debiti vs Fornitori                  | 228.638,00 |
| Debiti vs Fornitori            | 152.887,84 | Altri [Debiti]                       | 656,00     |

**Disallineamento I: 233.735,12**

**Disallineamento II: 762.372,00**

**Differenza: 528.636,88**

**Differenza disallineamento perc: 72.952,00**

Scrittura di elisione EI 068: elisione dei saldi infragruppo tra IREN S.p.A. e SMAT SpA

La scrittura ha impattato il Risultato di Esercizio (CE)

## VALORE ISCRIZIONE PARTECIPAZIONI E CORRISPONDENTE VALORE DEL PATRIMONIO NETTO DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Nella seguente tabella vengono raffrontati i valori di iscrizione delle partecipazioni, detenute direttamente dalla Città di Torino, nello stato patrimoniale del Comune di Torino al 31.12.2025, con i valori di patrimonio netto al 31.12.2025 degli Organismi Partecipati ai fini della relativa elisione di dette poste di bilancio.

| VALUTAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE DEL COMUNE DI TORINO                       |                                                    |                                                                                 |                                                                            |                              |                |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------------|
| ORGANISMO<br>PARTECIPATO<br>INCLUSO<br>NELL'AREA DI<br>CONSOLIDAMENTO<br>2025 | QUOTA %<br>POSSEDUTA<br>DAL<br>COMUNE<br>DI TORINO | IMPORTO<br>ISCRITTO<br>STATO<br>PATRIM.<br>COMUNE DI<br>TORINO AL<br>31.12.2025 | VALORE<br>PATRIMONIO<br>NETTO<br>ORGANISMI<br>PARTECIPATI<br>AL 31.12.2025 | FRAZ.<br>PATRIMONIO<br>NETTO | DIFFERENZA     | N. REG.<br>ELISIONE<br>PART. |
| FONDAZIONE<br>TORINO MUSEI                                                    | 100                                                | 29.872.964,00                                                                   | 32.931.078,00                                                              | 32.931.078,00                | - 3.058.114,00 | EP 014                       |
| FONDAZIONE PER<br>LA CULTURA                                                  | 100                                                | 4.175.946,00                                                                    | 4.533.252,00                                                               | 4.533.252,00                 | - 357.306,00   | EP 011                       |
| FONDAZIONE<br>TEATRO REGIO                                                    | 28,57                                              | 14.234.800,00                                                                   | 49.821.808,00                                                              | 14.234.091,00                | 709,00         | EP 009                       |
| CCT S.r.l.                                                                    | 100                                                | 115.000,00                                                                      | 115.000,00                                                                 | 115.000,00                   | 0,00           | EP 002                       |
| LUMIQ S.r.l.                                                                  | 100                                                | 365.311,42                                                                      | 365.313,00                                                                 | 365.313,00                   | - 1,58         | EP 005                       |
| 5T S.r.l.                                                                     | 51                                                 | 2.004.933,42                                                                    | 3.931.242,00                                                               | 2.004.933,00                 | 0,42           | EP 008                       |
| Consorzio per il Sistema<br>Informativo (CSI-<br>Piemonte)                    | 5,96                                               | 2.849.873,41                                                                    | 47.816.668,00                                                              | 2.849.873,00                 | 0,41           | EP 003                       |
| FARMACIE<br>COMUNALI TORINO<br>S.p.A.                                         | 20                                                 | 3.043.371,12                                                                    | 15.216.855,00                                                              | 3.043.371,00                 | 0,12           | EP 007                       |
| SORIS - SOCIETA'<br>RISCOSSIONI S.p.A.                                        | 78,50                                              | 9.321.541,38                                                                    | 11.874.577,00                                                              | 9.321.543,00                 | - 1,62         | EP 006                       |
| INFRATRASPORTI.ITO<br>S.r.l. a socio unico<br>Comune di Torino                | 100                                                | 221.746.544,00                                                                  | 221.746.546,00                                                             | 221.746.546,00               | - 2,00         | EP 004                       |

**VALUTAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE DEL COMUNE DI TORINO**

| <b>ORGANISMO<br/>PARTECIPATO<br/>INCLUSO<br/>NELL'AREA DI<br/>CONSOLIDAMENTO<br/>2025</b> | <b>QUOTA %<br/>POSSEDUTA<br/>DAL<br/>COMUNE<br/>DI TORINO</b> | <b>IMPORTO<br/>ISCRITTO<br/>STATO<br/>PATRIM.<br/>COMUNE DI<br/>TORINO AL<br/>31.12.20225</b> | <b>VALORE<br/>PATRIMONIO<br/>NETTO<br/>ORGANISMI<br/>PARTECIPATI<br/>AL 31.12.2025</b> | <b>FRAZ.<br/>PATRIMONIO<br/>NETTO</b> | <b>DIFFERENZA</b> | <b>N. REG.<br/>ELISIONE<br/>PART.</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|
| AFC Torino S.p.A.                                                                         | 100                                                           | 14.819.079,90                                                                                 | 14.819.081,00                                                                          | 14.819.081,00                         | - 1,10            | EP 001                                |
| AGENZIA PER LA<br>MOBILITA'<br>PIEMONTESE                                                 | 25                                                            | 0,00                                                                                          | 15.706.832,00                                                                          | 3.926.708,00                          | - 3.926.708,00    | EP 013                                |
| FCT HOLDING S.p.A. a<br>socio unico Comune di<br>Torino (che consolida<br>GTT S.p.A.)     | 100                                                           | 463.560.013,00                                                                                | 456.002.000,00                                                                         | 456.002.000,00                        | 7.558.013,00      | EP 010                                |
| SMAT S.p.A. e suo<br>Gruppo                                                               | 60,37                                                         | 470.657.006,13                                                                                | 781.074.185,00                                                                         | 471.534.485,48                        | - 877.479,35      | EP 015                                |
| TRM S.p.A.                                                                                | 16,51                                                         | 17.010.572,55                                                                                 | 103.031.936,00                                                                         | 17.009.337,75                         | 1.234,60          | EP 017                                |



Nella seguente tabella vengono raffrontati i valori di iscrizione delle partecipazioni, detenute indirettamente dalla Città di Torino, iscritti nello stato patrimoniale al 31.12.2025 delle società partecipanti con i valori di patrimonio netto al 31.12.2025 degli Organismi Partecipati ai fini della relativa elisione di dette poste di bilancio.

| VALUTAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE DEL COMUNE DI TORINO                     |                                                                   |                                                                                               |                                                                            |                              |                 |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|
| ORGANISMO<br>PARTECIPATO<br>INCLUSO<br>NELL'AREA DI<br>CONSOLIDAMENTO<br>2025 | QUOTA %<br>POSSEDUTA<br>INDIRETTAMENTE<br>DAL COMUNE DI<br>TORINO | IMPORTO<br>ISCRITTO<br>STATO<br>PATRIM.<br>DA PARTE<br>SOCIETA'<br>PARTECIPANTE<br>31.12.2025 | VALORE<br>PATRIMONIO<br>NETTO<br>ORGANISMI<br>PARTECIPATI<br>AL 31.12.2025 | FRAZ.<br>PATRIMONIO<br>NETTO | DIFFERENZA      | N. REG.<br>ELISIONE<br>PART. |
| AMIAT S.p.A. (società partecipata da Iren S.p.A.)                             | 10,28                                                             | 22.532.586,20                                                                                 | 81.718.973,19                                                              | 8.397.488,62                 | 14.135.097,58   | EP 016                       |
| AMIAT S.p.A. (società partecipata da FCT)                                     | 20                                                                | 16.876.475,82                                                                                 | 81.718.973,19                                                              | 16.343.794,64                | 532.681,18      | EP 016                       |
| SMAT S.p.A. e suo Gruppo (società partecipata da FCT)                         | 3,163                                                             | 11.241.273,00                                                                                 | 781.074.185,00                                                             | 24.705.376,47                | - 13.464.103,47 | EP 015                       |
| TRM S.p.A. (società partecipata da Iren S.p.A.)                               | 11,04                                                             | 6.964.459,80                                                                                  | 103.031.936,00                                                             | 11.375.960,61                | - 4.411.500,81  | EP 017                       |
| IREN S.p.A. e suo Gruppo (società partecipata da FCT)                         | 13,80                                                             | 351.952.873,00                                                                                | 3.123.510.970,00                                                           | 431.044.514,00               | - 79.091.641,00 | EP 012                       |

## 8. SCRITTURE DI RETTIFICA / CONSOLIDAMENTO

Nelle pagine successive vengono riportate le principali scritture di rettifica / consolidamento con l'indicazione dei codici riportati nelle pagine precedenti.

La soglia di irrilevanza relativa alle scritture sotto riportate, che non supera in nessun caso il valore dello 0,5 per cento del totale dell'attivo, del patrimonio netto e del totale dei ricavi caratteristici del rendiconto della Capogruppo Città di Torino, ha consentito comunque di rispettare l'attendibilità e la capacità di rappresentazione dei dati economico-patrimoniali del Bilancio Consolidato della Città di Torino.

Difatti tale soglia non comporta nocimento alle esigenze conoscitive che il bilancio deve assicurare, atteso che il principio della rilevanza fa parte dei principi generali nella redazione del bilancio consolidato disciplinati dall'art. 29, del D. Lgs. n. 127/1991, il quale, al comma 3-bis, così recita "Non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione, informativa e consolidamento quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Rimangono fermi gli obblighi in tema di regolare tenuta delle scritture contabili. Le società illustrano nella nota integrativa i criteri con i quali hanno dato attuazione. alla presente disposizione".

In sintesi le tipologie di scritture con i relativi codici:

- EI: Allineamento ed elisione dei saldi infragruppo;
- EP: Elisione Partecipazioni;
- ED: Elisione Dividendi;
- PT: Scritture di Pertinenza di terzi.

|                    |                                                                   | EI 001         |              |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                    |                                                                   | Da : AMIAT     |              |
|                    |                                                                   | A : TRM S.p.A. |              |
|                    |                                                                   |                |              |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                |              |
|                    |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                    |                                                                   | 6.142.635,00   | 6.142.635,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00         |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00           | 0,00         |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 6.129.412,00   | 0,00         |
| 8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 13.223,00      | 0,00         |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00         |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00           | 6.141.778,00 |
| 11                 | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00           | 857,00       |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                |              |
|                    |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                    |                                                                   | 0,00           | 567.182,00   |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00           | 0,00         |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00           | 0,00         |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00           | 567.182,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                |              |
|                    |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                    |                                                                   | 567.182,00     | 0,00         |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00           | 0,00         |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00           | 0,00         |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 567.182,00     | 0,00         |

|                    |                                                                   | EI 002          |               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                    |                                                                   | Da : AMIAT      |               |
|                    |                                                                   | A : IREN S.p.A. |               |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                 |               |
|                    |                                                                   | DARE            | AVERE         |
|                    |                                                                   | 12.550.324,00   | 12.550.324,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00            | 0,00          |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00            | 0,00          |
| a                  | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 67.661,00       | 0,00          |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 5.164.063,00    | 0,00          |
| 8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 6.940.364,00    | 0,00          |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00            | 0,00          |
| 9                  | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00            | 1.226.004,00  |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00            | 10.864.703,00 |
| 11                 | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00            | 67.660,00     |
| 14                 | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00            | 0,00          |
| 18                 | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00            | 13.721,00     |
|                    | Proventi finanziari                                               | 0,00            | 0,00          |
| 19                 | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00            | 0,00          |
| 20                 | Altri proventi finanziari                                         | 378.236,00      | 0,00          |
|                    | Oneri finanziari                                                  | 0,00            | 0,00          |
| 21                 | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00            | 0,00          |
| a                  | Interessi passivi                                                 | 0,00            | 378.236,00    |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                 |               |
|                    |                                                                   | DARE            | AVERE         |
|                    |                                                                   | 0,00            | 14.088.482,00 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)                                  | 0,00            | 0,00          |
| 2                  | Crediti verso                                                     | 0,00            | 0,00          |
| b                  | imprese controllate                                               | 0,00            | 10.827.302,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00            | 0,00          |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00            | 0,00          |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00            | 2.524.720,00  |
| 4                  | Altri Crediti                                                     | 0,00            | 0,00          |
| c                  | Altri crediti                                                     | 0,00            | 736.460,00    |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                 |               |
|                    |                                                                   | DARE            | AVERE         |
|                    |                                                                   | 14.088.482,00   | 0,00          |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00            | 0,00          |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00            | 0,00          |
| d                  | verso altri finanziatori                                          | 10.827.302,00   | 0,00          |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 2.527.792,00    | 0,00          |
| 5                  | altri debiti                                                      | 0,00            | 0,00          |
| d                  | altri                                                             | 733.388,00      | 0,00          |

|                 |                                                                   | EI 003               |          |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|
|                 |                                                                   | Da : LUMIQ Srl       |          |
|                 |                                                                   | A : Comune di Torino |          |
|                 |                                                                   |                      |          |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                      |          |
|                 |                                                                   | DARE                 | AVERE    |
|                 |                                                                   | 1.000,00             | 1.000,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00     |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00     |
| a               | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 1.000,00             | 0,00     |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00     |
| 11              | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                 | 1.000,00 |

|                    |                                       | EI 004                                                   |       |
|--------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
|                    |                                       | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |       |
|                    |                                       | A : AMIAT                                                |       |
|                    |                                       |                                                          |       |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                       |                                                          |       |
|                    |                                       | DARE                                                     | AVERE |
|                    |                                       | 0,00                                                     | 19,00 |
| II                 | Crediti (2)                           | 0,00                                                     | 0,00  |
| 2                  | Credit per trasferimenti e contributi | 0,00                                                     | 0,00  |
| 3                  | Verso clienti ed utenti               | 0,00                                                     | 19,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                       |                                                          |       |
|                    |                                       | DARE                                                     | AVERE |
|                    |                                       | 19,00                                                    | 0,00  |
| D                  | DEBITI (1)                            | 0,00                                                     | 0,00  |
| 1                  | Debiti da finanziamento               | 0,00                                                     | 0,00  |
| 2                  | Debiti verso fornitori                | 19,00                                                    | 0,00  |

|                    |                                       | EI 006                               |       |
|--------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------|
|                    |                                       | Da : TRM S.p.A.                      |       |
|                    |                                       | A : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA |       |
|                    |                                       |                                      |       |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                       |                                      |       |
|                    |                                       | DARE                                 | AVERE |
|                    |                                       | 0,00                                 | 59,00 |
| II                 | Crediti (2)                           | 0,00                                 | 0,00  |
| 2                  | Credit per trasferimenti e contributi | 0,00                                 | 0,00  |
| 3                  | Verso clienti ed utenti               | 0,00                                 | 59,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                       |                                      |       |
|                    |                                       | DARE                                 | AVERE |
|                    |                                       | 59,00                                | 0,00  |
| D                  | DEBITI (1)                            | 0,00                                 | 0,00  |
| 1                  | Debiti da finanziamento               | 0,00                                 | 0,00  |
| 2                  | Debiti verso fornitori                | 59,00                                | 0,00  |

|                 |                                                                   | EI 005                                                   |       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
|                 |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |       |
|                 |                                                                   | A : 5T SRL                                               |       |
|                 |                                                                   |                                                          |       |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                                                          |       |
|                 |                                                                   | DARE                                                     | AVERE |
|                 |                                                                   | 49,00                                                    | 49,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00  |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00  |
| c               | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 49,00                                                    | 0,00  |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00  |
| 10              | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 49,00 |

|                 |                                                                   | EI 007                                             |        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------|
|                 |                                                                   | Da : AFC Torino SpA                                |        |
|                 |                                                                   | A : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |        |
|                 |                                                                   |                                                    |        |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                                                    |        |
|                 |                                                                   | DARE                                               | AVERE  |
|                 |                                                                   | 800,00                                             | 800,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00   |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                               | 0,00   |
| c               | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 800,00                                             | 0,00   |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00   |
| 10              | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                               | 800,00 |

|                    |                                                                   | EI 009                                                  |           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
|                    |                                                                   | Da : AFC Torino SpA                                     |           |
|                    |                                                                   | A : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |           |
|                    |                                                                   |                                                         |           |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                         |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                    | AVERE     |
|                    |                                                                   | 16.769,00                                               | 16.769,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                    | 0,00      |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                    | 0,00      |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 18.518,00                                               | 0,00      |
| 6                  | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                     | -1.749,00                                               | 0,00      |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                    | 0,00      |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                    | 16.069,00 |
| E                  | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                                                    | 0,00      |
| 24                 | Proventi straordinari                                             | 0,00                                                    | 0,00      |
| c                  | Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo                | 0,00                                                    | 700,00    |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                         |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                    | AVERE     |
|                    |                                                                   | 0,00                                                    | 4.301,00  |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                    | 0,00      |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                    | 0,00      |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                    | 4.301,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                         |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                    | AVERE     |
|                    |                                                                   | 4.301,00                                                | 0,00      |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                    | 0,00      |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                    | 0,00      |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 4.301,00                                                | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 010              |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AFC Torino SpA |            |
|                                                                        |                                                                   | A : AMIAT           |            |
|                                                                        |                                                                   |                     |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 570.241,87          | 571.801,83 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 570.241,87          | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                | 562.982,00 |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                | 0,00       |
| 24                                                                     | Proventi straordinari                                             | 0,00                | 0,00       |
| c                                                                      | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                 | 0,00                | 8.819,83   |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                | 93.661,04  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                | 93.661,04  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 95.221,00           | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 95.221,00           | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43      | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 570.241,87          | 571.801,83 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.153.579,47      | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 011                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |            |
|                                                                        |                                                                   | A : 5T SRL                                          |            |
|                                                                        |                                                                   |                                                     |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 123.657,52                                          | 123.658,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 123.000,00                                          | 0,00       |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 657,52                                              | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 9                                                                      | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00                                                | 123.000,00 |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 658,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                | 161.094,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                | 36.900,00  |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                | 124.194,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 161.094,48                                          | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 339,48                                              | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 36.900,00                                           | 0,00       |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                | 0,00       |
| d                                                                      | altri                                                             | 123.855,00                                          | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                      | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 123.657,52                                          | 123.658,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.138,95                                      | 0,00       |

|                 |                                    | EI 012                                              |           |
|-----------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|
|                 |                                    | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |           |
|                 |                                    | A : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                |           |
| CONTO ECONOMICO |                                    |                                                     |           |
|                 |                                    | DARE                                                | AVERE     |
|                 |                                    | 79.250,79                                           | 79.250,79 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE | 0,00                                                | 0,00      |
| 1               | Proventi da tributi                | 79.250,79                                           | 0,00      |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE | 0,00                                                | 0,00      |
| 14              | Ammortamenti e svalutazioni        | 0,00                                                | 0,00      |
| 18              | Oneri diversi di gestione          | 0,00                                                | 79.250,79 |

|                    |                                                                   | EI 014                                                   |          |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|
|                    |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |          |
|                    |                                                                   | A : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA                     |          |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 3.487,00                                                 | 3.487,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 3.487,00                                                 | 0,00     |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 3.487,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 0,00                                                     | 2.500,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00     |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 2.500,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 2.500,00                                                 | 0,00     |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 2.500,00                                                 | 0,00     |

| EI 015                               |                              |          |          |
|--------------------------------------|------------------------------|----------|----------|
| Da : AMIAT                           |                              |          |          |
| A : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA |                              |          |          |
| PATRIMONIO ATTIVO                    |                              |          |          |
|                                      |                              | DARE     | AVERE    |
|                                      |                              | 0,00     | 6.302,50 |
| II                                   | Crediti (2)                  | 0,00     | 0,00     |
| 1                                    | Crediti di natura tributaria | 0,00     | 0,00     |
| b                                    | Altri crediti da tributi     | 0,00     | 6.302,50 |
| PATRIMONIO PASSIVO                   |                              |          |          |
|                                      |                              | DARE     | AVERE    |
|                                      |                              | 6.302,50 | 0,00     |
| D                                    | DEBITI (1)                   | 0,00     | 0,00     |
| 1                                    | Debiti da finanziamento      | 0,00     | 0,00     |
| 2                                    | Debiti verso fornitori       | 6.302,50 | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 016                               |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |               |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino                 |               |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                      |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                 | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 506.203,29                           | 787.285,46    |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                 | 0,00          |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 79.442,71                            | 0,00          |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                                 | 0,00          |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 8.040,00                             | 0,00          |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                 | 0,00          |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 161.631,49                           | 0,00          |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 21.590,96                            | 0,00          |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                 | 0,00          |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                 | 21.718,69     |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                 | 33.328,76     |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                 | 0,00          |
| a                                                                      | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali                      | 0,00                                 | 417.297,17    |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                 | 79.442,71     |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                                 | 0,00          |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                                 | 0,00          |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 235.498,13                           | 0,00          |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                 | 0,00          |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                 | 0,00          |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00                                 | 235.498,13    |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                      |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                 | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                 | 39.393.998,51 |
| I                                                                      | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                      | 0,00                                 | 0,00          |
| 4                                                                      | concessioni, licenze, marchi e diritti simile                     | 0,00                                 | 30.702.329,84 |
| IV                                                                     | Immobilizzazioni Finanziarie (1)                                  | 0,00                                 | 0,00          |
| 1                                                                      | Partecipazioni in                                                 | 0,00                                 | 0,00          |
| b                                                                      | imprese partecipate                                               | 0,00                                 | 8.680.936,70  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                 | 0,00          |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                 | 0,00          |
| b                                                                      | Imprese controllate                                               | 0,00                                 | 40,00         |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                 | 10.691,97     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                      |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                 | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 39.678.680,09                        | 3.599,41      |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                 | 0,00          |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                 | 0,00          |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 30.987.011,43                        | 3.599,41      |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                 | 0,00          |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                 | 0,00          |
| d                                                                      | verso altri finanziatori                                          | 8.680.936,66                         | 0,00          |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                 | 0,00          |
| d                                                                      | altri                                                             | 10.732,00                            | 0,00          |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                      |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                 | AVERE         |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                       | 0,00          |
|                                                                        |                                                                   | 506.203,29                           | 787.285,46    |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 243.874.057,26                       | 0,00          |

|                    |                                                                   | EI 017           |              |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
|                    |                                                                   | Da : IREN S.p.A. |              |
|                    |                                                                   | A : TRM S.p.A.   |              |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                  |              |
|                    |                                                                   | DARE             | AVERE        |
|                    |                                                                   | 9.618.338,00     | 9.618.338,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00         |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00             | 0,00         |
| b                  | Ricavi della vendita di beni                                      | 6.044.409,00     | 0,00         |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 1.627.873,00     | 0,00         |
| 8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 1.945.983,00     | 0,00         |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00         |
| 9                  | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00             | 6.235.677,00 |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00             | 3.375.790,00 |
| 11                 | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00             | 5.661,00     |
| 14                 | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00             | 0,00         |
| 18                 | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00             | 1.137,00     |
|                    | Proventi finanziari                                               | 0,00             | 0,00         |
| 19                 | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00             | 0,00         |
| 20                 | Altri proventi finanziari                                         | 73,00            | 0,00         |
|                    | Oneri finanziari                                                  | 0,00             | 0,00         |
| 21                 | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00             | 0,00         |
| b                  | Altri oneri finanziari                                            | 0,00             | 73,00        |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                  |              |
|                    |                                                                   | DARE             | AVERE        |
|                    |                                                                   | 0,00             | 6.471.202,00 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)                                  | 0,00             | 0,00         |
| 2                  | Crediti verso                                                     | 0,00             | 0,00         |
| b                  | imprese controllate                                               | 0,00             | 1.690.500,00 |
| d                  | altri soggetti                                                    | 0,00             | 3.323.810,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00             | 0,00         |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00             | 0,00         |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00             | 1.229.339,00 |
| 4                  | Altri Crediti                                                     | 0,00             | 0,00         |
| c                  | Altri crediti                                                     | 0,00             | 227.553,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                  |              |
|                    |                                                                   | DARE             | AVERE        |
|                    |                                                                   | 6.471.202,00     | 0,00         |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00             | 0,00         |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00             | 0,00         |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 6.243.649,00     | 0,00         |
| 5                  | altri debiti                                                      | 0,00             | 0,00         |
| d                  | altri                                                             | 227.553,00       | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 018               |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AFC Torino SpA  |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino |              |
|                                                                        |                                                                   |                      |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.684.130,72         | 1.724.263,05 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 1.629.818,00         | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 54.312,72            | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                 | 1.608.211,59 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                 | 116.051,46   |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                 | 981.294,46   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                 | 835.503,75   |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                 | 145.790,71   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.021.426,79         | 0,00         |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                 | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                 | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 70.662,05            | 0,00         |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 890.735,00           | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Imprese controllate                                               | 53.029,74            | 0,00         |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 7.000,00             | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43       | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 1.684.130,72         | 1.724.263,05 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.115.007,10       | 0,00         |

|                    |                                                                   | EI 019                                   |            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
|                    |                                                                   | Da : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE |            |
|                    |                                                                   | A : Comune di Torino                     |            |
|                    |                                                                   |                                          |            |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                          |            |
|                    |                                                                   | DARE                                     | AVERE      |
|                    |                                                                   | 704.660,00                               | 704.660,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                     | 0,00       |
| 3                  | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                                     | 0,00       |
| a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                | 630.412,00                               | 0,00       |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                     | 0,00       |
| 8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 74.248,00                                | 0,00       |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                     | 0,00       |
| 12                 | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                     | 0,00       |
| a                  | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                                     | 79.660,00  |
| c                  | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                                     | 625.000,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                          |            |
|                    |                                                                   | DARE                                     | AVERE      |
|                    |                                                                   | 0,00                                     | 699.248,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                     | 0,00       |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                     | 0,00       |
| a                  | Verso amministrazioni pubbliche                                   | 0,00                                     | 625.000,00 |
| 4                  | Altri Crediti                                                     | 0,00                                     | 0,00       |
| c                  | Altri crediti                                                     | 0,00                                     | 74.248,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                          |            |
|                    |                                                                   | DARE                                     | AVERE      |
|                    |                                                                   | 699.248,00                               | 0,00       |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                     | 0,00       |
| 4                  | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                     | 0,00       |
| b                  | Altre amministrazioni pubbliche                                   | 74.248,00                                | 0,00       |
| e                  | Altri soggetti                                                    | 625.000,00                               | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 020                                                  |        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE                |        |
|                                                                        |                                                                   | A : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |        |
|                                                                        |                                                                   |                                                         |        |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                         |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                    | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 90,00                                                   | 121,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                    | 0,00   |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                    | 0,00   |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 90,00                                                   | 0,00   |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                    | 0,00   |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                    | 121,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                         |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                    | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                    | 15,00  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                    | 0,00   |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                    | 0,00   |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                    | 15,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                         |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                    | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 136,00                                                  | 90,00  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                    | 0,00   |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                    | 0,00   |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                    | 90,00  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                    | 0,00   |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                    | 0,00   |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 136,00                                                  | 0,00   |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                         |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                    | AVERE  |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                          | 0,00   |
|                                                                        |                                                                   | 90,00                                                   | 121,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.108,43                                          | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 021                                                   |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |          |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA                                             |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 2.534,00                                                 | 2.678,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 2.534,00                                                 | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 2.678,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 607,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 607,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 1.850,00                                                 | 1.099,00 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 1.099,00 |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 1.850,00                                                 | 0,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 2.534,00                                                 | 2.678,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.154.995,43                                           | 0,00     |

|                    |                                                                   | EI 022                                                   |        |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|
|                    |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |        |
|                    |                                                                   | A : FONDAZIONE TORINO MUSEI                              |        |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                          |        |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                    |                                                                   | 168,00                                                   | 168,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00   |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 168,00                                                   | 0,00   |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 168,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                          |        |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                    |                                                                   | 0,00                                                     | 61,00  |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00   |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00   |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 61,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                          |        |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                    |                                                                   | 61,00                                                    | 0,00   |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00   |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00   |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 61,00                                                    | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 023                                                   |        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|
|                                                                        |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |        |
|                                                                        |                                                                   | A : FONDAZIONE PER LA CULTURA                            |        |
|                                                                        |                                                                   |                                                          |        |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 180,00                                                   | 148,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00   |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 180,00                                                   | 0,00   |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 148,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 180,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00   |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00   |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 180,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 148,00                                                   | 0,00   |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00   |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00   |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 148,00                                                   | 0,00   |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        | saldo iniziale                                                    | 244.155.139,43                                           | 0,00   |
|                                                                        |                                                                   | 180,00                                                   | 148,00 |
|                                                                        | saldo finale                                                      | 244.155.171,43                                           | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 024                                                   |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |          |
|                                                                        |                                                                   | A : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino       |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 8.368,00                                                 | 7.459,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 7.523,00                                                 | 0,00     |
| 6                                                                      | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                     | -1.004,00                                                | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 5.673,00 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 13                                                                     | Personale                                                         | 0,00                                                     | 1.741,00 |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                                                     | 0,00     |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 23,00                                                    | 0,00     |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                                     | 0,00     |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                                     | 0,00     |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00                                                     | 45,00    |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                                                     | 0,00     |
| 24                                                                     | Proventi straordinari                                             | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                                                                      | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                 | 1.826,00                                                 | 0,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 3.238,00 |
| C                                                                      | ATTIVO CIRCOLANTE                                                 | 0,00                                                     | 0,00     |
| I                                                                      | Rimanenze                                                         | 0,00                                                     | 299,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 2.939,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 2.816,00                                                 | 487,00   |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 487,00   |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 2.816,00                                                 | 0,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 8.368,00                                                 | 7.459,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.156.048,43                                           | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 025                         |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA |           |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA                   |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 50.327,00                      | 50.268,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                           | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 50.327,00                      | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                           | 50.268,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                           | 59,00     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                           | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                           | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                           | 59,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                 | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 50.327,00                      | 50.268,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.198,43                 | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 026                         |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA |          |
|                                                                        |                                                                   | A : FONDAZIONE TORINO MUSEI    |          |
|                                                                        |                                                                   |                                |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 4.880,00                       | 4.000,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                           | 0,00     |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 4.880,00                       | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                           | 4.000,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                           | 8,00     |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                           | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                           | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                           | 8,00     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                           | 872,00   |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                           | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                           | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                           | 872,00   |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE    |
|                                                                        | saldo iniziale                                                    | 244.155.139,43                 | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 4.880,00                       | 4.000,00 |
|                                                                        | saldo finale                                                      | 244.156.019,43                 | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 027           |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : IREN S.p.A. |          |
|                                                                        |                                                                   | A : LUMIQ Srl    |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                  |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 8.094,00         | 8.477,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00             | 0,00     |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 8.093,00         | 0,00     |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 1,00             | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00             | 8.477,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                  |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00             | 2.630,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00             | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00             | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00             | 2.630,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                  |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 3.013,00         | 0,00     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00             | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00             | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 680,00           | 0,00     |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00             | 0,00     |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00             | 0,00     |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 2.333,00         | 0,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                  |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE    |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43   | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 8.094,00         | 8.477,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.154.756,43   | 0,00     |

|                    |                                                                   | EI 028                              |        |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|
|                    |                                                                   | Da : SMAT SpA                       |        |
|                    |                                                                   | A : FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |        |
|                    |                                                                   |                                     |        |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                     |        |
|                    |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                    |                                                                   | 709,00                              | 709,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                | 0,00   |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                | 0,00   |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 709,00                              | 0,00   |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                | 0,00   |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                | 708,00 |
| 14                 | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                | 0,00   |
| 18                 | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                | 1,00   |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                     |        |
|                    |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                    |                                                                   | 0,00                                | 305,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                | 0,00   |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                | 0,00   |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                | 305,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                     |        |
|                    |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                    |                                                                   | 305,00                              | 0,00   |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                | 0,00   |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                | 0,00   |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 305,00                              | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 029         |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : SMAT SpA  |            |
|                                                                        |                                                                   | A : TRM S.p.A. |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 306.792,00     | 315.596,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00           | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 306.792,00     | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00       |
| 9                                                                      | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00           | 265.081,00 |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00           | 50.515,00  |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00           | 38.390,00  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00           | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00           | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00           | 38.390,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 47.194,00      | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00           | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00           | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 6.989,00       | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00           | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00           | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 40.009,00      | 0,00       |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00           | 0,00       |
| d                                                                      | altri                                                             | 196,00         | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43 | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 306.792,00     | 315.596,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.146.335,43 | 0,00       |

|                 |                                                                   | EI 030                                  |          |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|
|                 |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA          |          |
|                 |                                                                   | A : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE |          |
|                 |                                                                   |                                         |          |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                                         |          |
|                 |                                                                   | DARE                                    | AVERE    |
|                 |                                                                   | 1.250,00                                | 1.250,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                    | 0,00     |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                    | 0,00     |
| 8               | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 1.250,00                                | 0,00     |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                    | 0,00     |
| 10              | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                    | 1.250,00 |

|                                                                        |                                                                   | EI 031                       |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE TORINO MUSEI |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino         |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                              |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 5.974.867,00                 | 5.920.315,95 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00         |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                         | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 5.928.067,00                 | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                         | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 46.800,00                    | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                         | 57.096,00    |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                         | 0,00         |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                         | 5.863.219,95 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                              |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                         | 1.950.286,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                         | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                         | 0,00         |
| d                                                                      | Verso altri soggetti                                              | 0,00                         | 1.896.929,00 |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                         | 53.357,00    |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                              |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.950.053,62                 | 54.318,67    |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                         | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                         | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                         | 54.318,67    |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                         | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                         | 0,00         |
| b                                                                      | Altre amministrazioni pubbliche                                   | 1.927.728,62                 | 0,00         |
| E                                                                      | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                   | 0,00                         | 0,00         |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                      | 0,00                         | 0,00         |
| 3                                                                      | Altri risconti passivi                                            | 22.325,00                    | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                              |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43               | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 5.974.867,00                 | 5.920.315,95 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.209.690,48               | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 032                         |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino           |              |
|                                                                        |                                                                   |                                |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 2.489.331,00                   | 2.789.331,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00         |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                           | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 102.831,00                     | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                           | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 2.386.500,00                   | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                           | 102.831,00   |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                           | 0,00         |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                           | 2.686.500,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                           | 978.781,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                           | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                           | 0,00         |
| a                                                                      | Verso amministrazioni pubbliche                                   | 0,00                           | 102.831,00   |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                           | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                           | 875.950,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.279.526,00                   | 745,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                           | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                           | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                           | 745,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                           | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                           | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 102.831,00                     | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                           | 0,00         |
| b                                                                      | Altre amministrazioni pubbliche                                   | 875.950,00                     | 0,00         |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                           | 0,00         |
| d                                                                      | altri                                                             | 745,00                         | 0,00         |
| E                                                                      | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                   | 0,00                           | 0,00         |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                      | 0,00                           | 0,00         |
| 3                                                                      | Altri risconti passivi                                            | 300.000,00                     | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                 | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 2.489.331,00                   | 2.789.331,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 243.855.139,43                 | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 033               |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : SMAT SpA        |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 7.050.684,00         | 7.380.330,90 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 255.006,00           | 0,00         |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 5.653,48             | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 1.514.753,75         | 0,00         |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 5.251.265,00         | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 24.005,77            | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                 | 5.602.202,90 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                 | 1.523.122,00 |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                 | 255.006,00   |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                 | 2.014.327,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Verso amministrazioni pubbliche                                   | 0,00                 | 1.310.758,00 |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                 | 703.569,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 2.343.973,90         | 0,00         |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 1.629.807,70         | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                 | 0,00         |
| b                                                                      | Altre amministrazioni pubbliche                                   | 703.569,00           | 0,00         |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                 | 0,00         |
| d                                                                      | altri                                                             | 10.597,20            | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43       | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 7.050.684,00         | 7.380.330,90 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 243.825.492,53       | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 034               |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : 5T SRL          |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 5.864.565,50         | 5.882.164,97 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 8.040,00             | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 5.696.560,50         | 0,00         |
| 6                                                                      | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                     | 18.026,00            | 0,00         |
| 7                                                                      | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                 | 0,00                 | 654.448,79   |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 141.939,00           | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                 | 5.109.288,34 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                 | 110.387,84   |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                 | 8.040,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                 | 2.591.000,53 |
| C                                                                      | ATTIVO CIRCOLANTE                                                 | 0,00                 | 0,00         |
| I                                                                      | Rimanenze                                                         | 0,00                 | 18.026,00    |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| b                                                                      | Imprese controllate                                               | 0,00                 | 40,00        |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                 | 2.430.995,53 |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                 | 141.939,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 2.608.600,00         | 0,00         |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                 | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                 | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 73,00                | 0,00         |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 1.875.183,73         | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Imprese controllate                                               | 110.387,84           | 0,00         |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                 | 0,00         |
| d                                                                      | altri                                                             | 622.955,43           | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43       | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 5.864.565,50         | 5.882.164,97 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.137.539,96       | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 035                                                   |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | a : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |          |
|                                                                        |                                                                   | A : IREN S.p.A.                                          |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 1.953,00                                                 | 2.042,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 1.953,00                                                 | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 2.042,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 482,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 482,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 686,00                                                   | 115,00   |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 115,00   |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 686,00                                                   | 0,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 1.953,00                                                 | 2.042,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.050,43                                           | 0,00     |

|                    |                                            | EI 036               |              |
|--------------------|--------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                    |                                            | Da : TRM S.p.A.      |              |
|                    |                                            | A : Comune di Torino |              |
|                    |                                            |                      |              |
| CONTO ECONOMICO    |                                            |                      |              |
|                    |                                            | DARE                 | AVERE        |
|                    |                                            | 55.971,00            | 55.971,00    |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE         | 0,00                 | 0,00         |
| 1                  | Proventi da tributi                        | 55.971,00            | 0,00         |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE         | 0,00                 | 0,00         |
| 14                 | Ammortamenti e svalutazioni                | 0,00                 | 0,00         |
| 18                 | Oneri diversi di gestione                  | 0,00                 | 55.971,00    |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                      |              |
|                    |                                            | DARE                 | AVERE        |
|                    |                                            | 0,00                 | 39.546,00    |
| II                 | Crediti (2)                                | 0,00                 | 0,00         |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi     | 0,00                 | 0,00         |
| c                  | Imprese partecipate                        | 0,00                 | 27.550,00    |
| 4                  | Altri Crediti                              | 0,00                 | 0,00         |
| c                  | Altri crediti                              | 0,00                 | 11.996,00    |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                      |              |
|                    |                                            | DARE                 | AVERE        |
|                    |                                            | 1.409.248,00         | 1.369.702,00 |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                 | 0,00         |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                 | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 27.550,00            | 1.369.702,00 |
| D                  | DEBITI (1)                                 | 0,00                 | 0,00         |
| 1                  | Debiti da finanziamento                    | 0,00                 | 0,00         |
| 2                  | Debiti verso fornitori                     | 11.996,00            | 0,00         |
| 5                  | altri debiti                               | 0,00                 | 0,00         |
| d                  | altri                                      | 1.369.702,00         | 0,00         |

|                    |                                                                   | EI 037                                              |          |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|
|                    |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |          |
|                    |                                                                   | A : FONDAZIONE TORINO MUSEI                         |          |
|                    |                                                                   |                                                     |          |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                     |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                | AVERE    |
|                    |                                                                   | 5.000,00                                            | 5.000,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00     |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00     |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 5.000,00                                            | 0,00     |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00     |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 5.000,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                     |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                | AVERE    |
|                    |                                                                   | 0,00                                                | 5.000,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                | 0,00     |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                | 0,00     |
| d                  | Verso altri soggetti                                              | 0,00                                                | 5.000,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                     |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                | AVERE    |
|                    |                                                                   | 5.000,00                                            | 0,00     |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00     |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00     |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 5.000,00                                            | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 038           |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : IREN S.p.A. |           |
|                                                                        |                                                                   | A : 5T SRL       |           |
|                                                                        |                                                                   |                  |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                  |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 9.737,00         | 11.653,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00             | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 9.627,00         | 0,00      |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 109,00           | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00             | 10.839,00 |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00             | 0,00      |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00             | 813,00    |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00             | 0,00      |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00             | 0,00      |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 1,00             | 0,00      |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00             | 0,00      |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00             | 0,00      |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00             | 1,00      |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                  |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 0,00             | 1.462,00  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00             | 0,00      |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00             | 0,00      |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00             | 1.462,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                  |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 4.968,00         | 1.590,00  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00             | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00             | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00             | 1.590,00  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00             | 0,00      |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00             | 0,00      |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 4.888,00         | 0,00      |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00             | 0,00      |
| d                                                                      | altri                                                             | 80,00            | 0,00      |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                  |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43   | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 9.737,00         | 11.653,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.153.223,43   | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 039                       |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE TORINO MUSEI |           |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA                 |           |
|                                                                        |                                                                   |                              |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                              |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 50.151,00                    | 50.087,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                         | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 50.087,00                    | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                         | 50.087,00 |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                         | 0,00      |
| 24                                                                     | Proventi straordinari                                             | 0,00                         | 0,00      |
| e                                                                      | Altri proventi straordinari                                       | 64,00                        | 0,00      |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                              |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                         | 18.078,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                         | 0,00      |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                         | 0,00      |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                         | 18.078,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                              |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 18.078,00                    | 64,00     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                         | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                         | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                         | 64,00     |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                         | 0,00      |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                         | 0,00      |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 18.078,00                    | 0,00      |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                              |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43               | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 50.151,00                    | 50.087,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.203,43               | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 040                                                   |        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|
|                                                                        |                                                                   | a : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |        |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA                                             |        |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 978,00                                                   | 986,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00   |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 978,00                                                   | 0,00   |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00   |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                     | 60,00  |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                     | 0,00   |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                     | 926,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 370,00                                                   | 362,00 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00   |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00   |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 362,00 |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00   |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00   |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 370,00                                                   | 0,00   |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE  |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00   |
|                                                                        |                                                                   | 978,00                                                   | 986,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.131,43                                           | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 041                                |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA |               |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino                  |               |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                       |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                  | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 8.731.697,00                          | 11.674.492,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                  | 0,00          |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 31.720,00                             | 0,00          |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                  | 0,00          |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 333.366,00                            | 0,00          |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 8.303.857,00                          | 0,00          |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 62.754,00                             | 0,00          |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                  | 0,00          |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                  | 11.327.531,00 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                  | 315.241,00    |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                  | 0,00          |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                  | 31.720,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                       |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                  | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                  | 23.622.951,07 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                  | 0,00          |
| 1                                                                      | Crediti di natura tributaria                                      | 0,00                                  | 0,00          |
| b                                                                      | Altri crediti da tributi                                          | 0,00                                  | 12.855.442,09 |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                  | 0,00          |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                  | 91.387,98     |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                  | 0,00          |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                  | 10.657.996,00 |
| D                                                                      | RATEI E RISCONTI                                                  | 0,00                                  | 0,00          |
| 2                                                                      | Risconti attivi                                                   | 0,00                                  | 18.125,00     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                       |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                  | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 26.565.746,07                         | 0,00          |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                  | 0,00          |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                  | 0,00          |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 29.998,57                             | 0,00          |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                  | 0,00          |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                  | 0,00          |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 13.018.413,24                         | 0,00          |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                  | 0,00          |
| d                                                                      | altri                                                             | 13.517.334,26                         | 0,00          |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                       |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                  | AVERE         |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                        | 0,00          |
|                                                                        |                                                                   | 8.731.697,00                          | 11.674.492,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 241.212.344,43                        | 0,00          |

|                                                                        |                                                                   | EI 042                                                   |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino                                     |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.660.626,58                                             | 1.747.304,12 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00         |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 9.670,46                                                 | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00         |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 1.587.835,25                                             | 0,00         |
| 6                                                                      | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                     | 28.253,00                                                | 0,00         |
| 7                                                                      | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                 | 0,00                                                     | 517.642,60   |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 17.734,16                                                | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 1.097.452,40 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                     | 0,00         |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                                                     | 6.812,20     |
| b                                                                      | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.       | 0,00                                                     | 94.866,46    |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                     | 0,00         |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                     | 9.670,46     |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                                     | 0,00         |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                                     | 0,00         |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00                                                     | 20.860,00    |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                                                     | 0,00         |
| 25                                                                     | Oneri straordinari                                                | 0,00                                                     | 0,00         |
| b                                                                      | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                | 17.133,71                                                | 0,00         |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 372.648,40   |
| C                                                                      | ATTIVO CIRCOLANTE                                                 | 0,00                                                     | 0,00         |
| I                                                                      | Rimanenze                                                         | 0,00                                                     | 205.494,12   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00         |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 164.234,12   |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                     | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                     | 1.803,20     |
| D                                                                      | RATEI E RISCONTI                                                  | 0,00                                                     | 0,00         |
| 2                                                                      | Risconti attivi                                                   | 0,00                                                     | 1.116,96     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 459.325,94                                               | 0,00         |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 79.088,37                                                | 0,00         |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 347.517,69                                               | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                                     | 0,00         |
| b                                                                      | Altre amministrazioni pubbliche                                   | 20.285,41                                                | 0,00         |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 6.827,40                                                 | 0,00         |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                     | 0,00         |
| d                                                                      | altri                                                             | 5.607,07                                                 | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 1.660.626,58                                             | 1.747.304,12 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.068.461,89                                           | 0,00         |

|                 |                                        | EI 043                             |          |
|-----------------|----------------------------------------|------------------------------------|----------|
|                 |                                        | Da : AMIAT                         |          |
|                 |                                        | A : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |          |
|                 |                                        |                                    |          |
| CONTO ECONOMICO |                                        |                                    |          |
|                 |                                        | DARE                               | AVERE    |
|                 |                                        | 4.762,00                           | 4.762,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE     | 0,00                               | 0,00     |
| 3               | Proventi da trasferimenti e contributi | 0,00                               | 0,00     |
| a               | Proventi da trasferimenti correnti     | 4.762,00                           | 0,00     |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE     | 0,00                               | 0,00     |
| 14              | Ammortamenti e svalutazioni            | 0,00                               | 0,00     |
| 18              | Oneri diversi di gestione              | 0,00                               | 4.762,00 |

|                                                                        |                                                                   | EI 044               |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : IREN S.p.A.     |              |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 8.292.256,09         | 9.141.227,40 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 650.890,80           | 0,00         |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 121.564,06           | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00         |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 4.477,50             | 0,00         |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 7.478.604,15         | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 36.044,89            | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                 | 7.495.768,60 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                 | 1.155,24     |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                 | 908.276,54   |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                 | 736.024,71   |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                 | 0,00         |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                 | 0,00         |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 674,69               | 0,00         |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                 | 0,00         |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                 | 0,00         |
| b                                                                      | Altri oneri finanziari                                            | 0,00                 | 2,31         |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                 | 8.965.861,86 |
| IV                                                                     | Immobilizzazioni Finanziarie (1)                                  | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti verso                                                     | 0,00                 | 0,00         |
| d                                                                      | altri soggetti                                                    | 0,00                 | 5.446.340,00 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Crediti di natura tributaria                                      | 0,00                 | 0,00         |
| b                                                                      | Altri crediti da tributi                                          | 0,00                 | 94.190,86    |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00         |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                 | 3.376.591,95 |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                 | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                 | 48.739,05    |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 9.814.833,17         | 0,00         |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                 | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                 | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 1.538.342,39         | 0,00         |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                 | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                 | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 8.193.575,30         | 0,00         |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                 | 0,00         |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 48.368,01            | 0,00         |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                 | 0,00         |
| d                                                                      | altri                                                             | 34.547,47            | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                      |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43       | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 8.292.256,09         | 9.141.227,40 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 243.306.168,12       | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 045                              |        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AFC Torino SpA                 |        |
|                                                                        |                                                                   | A : FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |        |
|                                                                        |                                                                   |                                     |        |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                     |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 782,80                              | 783,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                | 0,00   |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                | 0,00   |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 782,80                              | 0,00   |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                | 0,00   |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                | 783,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                     |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                | 632,80 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                | 0,00   |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                | 0,00   |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                | 632,80 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                     |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
|                                                                        |                                                                   | 666,00                              | 33,00  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                | 0,00   |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                | 0,00   |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                | 33,00  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                | 0,00   |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                | 0,00   |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 633,00                              | 0,00   |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                | 0,00   |
| d                                                                      | altri                                                             | 33,00                               | 0,00   |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                     |        |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                | AVERE  |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                      | 0,00   |
|                                                                        |                                                                   | 782,80                              | 783,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.139,23                      | 0,00   |

|                                                                        |                                                                   | EI 046              |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AFC Torino SpA |          |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA        |          |
|                                                                        |                                                                   |                     |          |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                     |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 757,00              | 4.747,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00     |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                | 0,00     |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 757,00              | 0,00     |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00     |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                | 4.747,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                     |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                | 757,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                | 0,00     |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                | 0,00     |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                | 757,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                     |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE    |
|                                                                        |                                                                   | 4.747,00            | 0,00     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                | 0,00     |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                | 0,00     |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 3.990,00            | 0,00     |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                | 0,00     |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                | 0,00     |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 757,00              | 0,00     |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                     |          |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE    |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43      | 0,00     |
|                                                                        |                                                                   | 757,00              | 4.747,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.151.149,43      | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 047              |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AFC Torino SpA |           |
|                                                                        |                                                                   | A : IREN S.p.A.     |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 48.199,00           | 25.807,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 48.199,00           | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                | 25.807,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                | 4.790,00  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                | 0,00      |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                | 0,00      |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                | 4.790,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 5.499,00            | 23.101,00 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                | 23.101,00 |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                | 0,00      |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                | 0,00      |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 5.499,00            | 0,00      |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43      | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 48.199,00           | 25.807,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.177.531,43      | 0,00      |

|                                                                        |                                                             | EI 048                              |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                                                             | Da : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |               |
|                                                                        |                                                             | A : Comune di Torino                |               |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                             |                                     |               |
|                                                                        |                                                             | DARE                                | AVERE         |
|                                                                        |                                                             | 1.162.412,16                        | 1.208.082,44  |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                          | 0,00                                | 0,00          |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                      | 0,00                                | 0,00          |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                          | 1.142.800,00                        | 0,00          |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti                                | 19.612,16                           | 0,00          |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                          | 0,00                                | 0,00          |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                  | 0,00                                | 0,00          |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                      | 0,00                                | 1.142.800,00  |
| b                                                                      | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb. | 0,00                                | 65.282,44     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                             |                                     |               |
|                                                                        |                                                             | DARE                                | AVERE         |
|                                                                        |                                                             | 186.592,38                          | 12.229.907,05 |
| I                                                                      | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                | 0,00                                | 0,00          |
| 9                                                                      | altre                                                       | 0,00                                | 11.821.784,60 |
|                                                                        | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                              | 0,00                                | 0,00          |
| II 1                                                                   | Beni demaniali                                              | 0,00                                | 0,00          |
| 1.2                                                                    | Fabbricati                                                  | 186.592,38                          | 0,00          |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                 | 0,00                                | 0,00          |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                               | 0,00                                | 0,00          |
| c                                                                      | Altri crediti                                               | 0,00                                | 408.122,45    |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                             |                                     |               |
|                                                                        |                                                             | DARE                                | AVERE         |
|                                                                        |                                                             | 12.108.597,11                       | 19.612,16     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                            | 0,00                                | 0,00          |
| II                                                                     | Riserve                                                     | 0,00                                | 0,00          |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                  | 11.635.192,21                       | 19.612,16     |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                  | 0,00                                | 0,00          |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                       | 0,00                                | 0,00          |
| b                                                                      | Altre amministrazioni pubbliche                             | 408.122,45                          | 0,00          |
| E                                                                      | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI             | 0,00                                | 0,00          |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                | 0,00                                | 0,00          |
| 3                                                                      | Altri risconti passivi                                      | 65.282,45                           | 0,00          |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                             |                                     |               |
|                                                                        |                                                             | DARE                                | AVERE         |
| saldo iniziale                                                         |                                                             | 244.155.139,43                      | 0,00          |
|                                                                        |                                                             | 1.162.412,16                        | 1.208.082,44  |
| saldo finale                                                           |                                                             | 244.109.469,15                      | 0,00          |

|                 |                                                                   | EI 049                             |           |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|
|                 |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA     |           |
|                 |                                                                   | A : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |           |
|                 |                                                                   |                                    |           |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                                    |           |
|                 |                                                                   | DARE                               | AVERE     |
|                 |                                                                   | 16.942,00                          | 16.942,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00      |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                               | 0,00      |
| c               | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 16.942,00                          | 0,00      |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00      |
| 10              | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                               | 16.942,00 |

|                                                                        |                                                                   | EI 050                                                   |                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                        |                                                                   | a : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |                |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino                                     |                |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 18.716.236,00                                            | 16.402.159,75  |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00           |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 288,00                                                   | 0,00           |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00           |
| b                                                                      | Quota annuale di contributi agli investimenti                     | 10.816.481,00                                            | 0,00           |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00           |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 6.611.737,00                                             | 0,00           |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 1.287.730,00                                             | 0,00           |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00           |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 1.695.000,16   |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                     | 6.611.737,00   |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                     | 0,00           |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                                                     | 8.095.134,59   |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                     | 0,00           |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                     | 288,00         |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                          |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                     | 235.695.640,54 |
|                                                                        | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                                    | 0,00                                                     | 0,00           |
| III 2                                                                  | Altre immobilizzazioni materiali (3)                              | 0,00                                                     | 0,00           |
| 3                                                                      | Immobilizzazioni in corso ed acconti                              | 0,00                                                     | 58.641.077,83  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00           |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00           |
| a                                                                      | Verso amministrazioni pubbliche                                   | 0,00                                                     | 111.494.792,43 |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 65.556.320,00  |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                     | 0,00           |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                     | 3.450,28       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                          |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 384.111.610,42                                           | 150.730.046,13 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00           |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00           |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 150.730.046,13 |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00           |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00           |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 22.362.238,86                                            | 0,00           |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                                     | 0,00           |
| c                                                                      | Imprese controllate                                               | 92.065.846,00                                            | 0,00           |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 65.556.320,00                                            | 0,00           |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                     | 0,00           |
| d                                                                      | altri                                                             | 967.710,56                                               | 0,00           |
| E                                                                      | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                   | 0,00                                                     | 0,00           |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                      | 0,00                                                     | 0,00           |
| a                                                                      | Da altre amministrazioni pubbliche                                | 203.159.495,00                                           | 0,00           |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                          |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE          |
|                                                                        | saldo iniziale                                                    | 244.155.139,43                                           | 0,00           |
|                                                                        |                                                                   | 18.716.236,00                                            | 16.402.159,75  |
|                                                                        | saldo finale                                                      | 246.469.215,68                                           | 0,00           |

|                                                                        |                                                                   | EI 051                                             |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AMIAT                                         |            |
|                                                                        |                                                                   | A : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 6.543,90                                           | 196.284,33 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                               | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 3.771,90                                           | 0,00       |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 2.772,00                                           | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                               | 195.584,33 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                               | 700,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                               | 1.702,70   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                               | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                               | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                               | 1.702,70   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 191.443,13                                         | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                               | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                               | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 69.615,43                                          | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                               | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                               | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 121.827,70                                         | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                     | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 6.543,90                                           | 196.284,33 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 243.965.399,00                                     | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 052                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |            |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA                                        |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 592.519,17                                          | 580.745,83 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 573.281,00                                          | 0,00       |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 18.797,17                                           | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 447.737,52 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                | 121.905,50 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                | 0,00       |
| 13                                                                     | Personale                                                         | 0,00                                                | 9.165,00   |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                | 1.237,50   |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                                                | 0,00       |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                                                | 0,00       |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 441,00                                              | 0,00       |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                                | 0,00       |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00                                                | 700,31     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                | 229.487,97 |
| I                                                                      | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                      | 0,00                                                | 0,00       |
| 9                                                                      | altre                                                             | 0,00                                                | 8.430,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                | 0,00       |
| d                                                                      | Verso altri soggetti                                              | 0,00                                                | 9.616,97   |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                | 167.801,00 |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                | 39.058,00  |
| D                                                                      | RATEI E RISCONTI                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Risconti attivi                                                   | 0,00                                                | 4.582,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 217.714,63                                          | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 9.127,75                                            | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 179.481,37                                          | 0,00       |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                | 0,00       |
| d                                                                      | altri                                                             | 29.105,51                                           | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                      | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 592.519,17                                          | 580.745,83 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.166.912,77                                      | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 053                                                   |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino      |               |
|                                                                        |                                                                   | a : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |               |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                          |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                     | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 59.869.041,95                                            | 59.868.381,24 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00          |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00          |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 25.359.279,00                                            | 0,00          |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 372.291,56                                               | 0,00          |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 33.722.506,39                                            | 0,00          |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00          |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 33.750.006,39 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                     | 25.703.177,16 |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                     | 0,00          |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                     | 233,00        |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                                                     | 0,00          |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                                                     | 0,00          |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 414.965,00                                               | 0,00          |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                                     | 0,00          |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                                     | 0,00          |
| a                                                                      | Interessi passivi                                                 | 0,00                                                     | 414.964,69    |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   | DARE                                                     | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 7.720.002,00                                             | 44.402.423,54 |
| I                                                                      | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                      | 0,00                                                     | 0,00          |
| 6                                                                      | immobilizzazioni in corso ed acconti                              | 0,00                                                     | 542,00        |
| 9                                                                      | altre                                                             | 0,00                                                     | 7.719.460,00  |
|                                                                        | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                                    | 0,00                                                     | 0,00          |
| III 2                                                                  | Altre immobilizzazioni materiali (3)                              | 0,00                                                     | 0,00          |
| 2.8                                                                    | Infrastrutture                                                    | 7.719.460,00                                             | 0,00          |
| 3                                                                      | Immobilizzazioni in corso ed acconti                              | 542,00                                                   | 0,00          |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00          |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00          |
| d                                                                      | Verso altri soggetti                                              | 0,00                                                     | 10.304.596,43 |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 26.347.287,00 |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                     | 0,00          |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                     | 30.538,11     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   | DARE                                                     | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 36.683.174,49                                            | 1.413,66      |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00          |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00          |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                     | 1.413,66      |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00          |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00          |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 36.648.642,71                                            | 0,00          |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                     | 0,00          |
| d                                                                      | altri                                                             | 34.531,78                                                | 0,00          |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   | DARE                                                     | AVERE         |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                           | 0,00          |
|                                                                        |                                                                   | 59.869.041,95                                            | 59.868.381,24 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.800,14                                           | 0,00          |

|                                                                        |                                                                   | EI 054                                             |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE           |               |
|                                                                        |                                                                   | A : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |               |
|                                                                        |                                                                   |                                                    |               |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                    |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 47.878.873,73                                      | 53.111.866,98 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00          |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                               | 0,00          |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 289.183,45                                         | 0,00          |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 47.589.690,28                                      | 0,00          |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00          |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                               | 39.652.384,65 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                               | 0,00          |
| a                                                                      | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                                               | 11.813.018,36 |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                                               | 1.646.463,97  |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                    |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                               | 20.228.147,97 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                               | 0,00          |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                               | 0,00          |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                               | 15.224.939,14 |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                               | 0,00          |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                               | 5.003.208,83  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                    |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE         |
|                                                                        |                                                                   | 37.229.829,70                                      | 11.768.688,48 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                               | 0,00          |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                               | 0,00          |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                               | 11.768.688,48 |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                               | 0,00          |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                               | 0,00          |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 14.975.687,94                                      | 0,00          |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                               | 0,00          |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 3.634.577,39                                       | 0,00          |
| E                                                                      | RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                  | 0,00                                               | 0,00          |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                      | 0,00                                               | 0,00          |
| 3                                                                      | Altri risonci passivi                                             | 18.619.564,37                                      | 0,00          |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                    |               |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                               | AVERE         |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                     | 0,00          |
|                                                                        |                                                                   | 47.878.873,73                                      | 53.111.866,98 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 238.922.146,18                                     | 0,00          |

|                 |                                        | EI 055                                              |          |
|-----------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|
|                 |                                        | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |          |
|                 |                                        | A : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                  |          |
|                 |                                        |                                                     |          |
| CONTO ECONOMICO |                                        |                                                     |          |
|                 |                                        | DARE                                                | AVERE    |
|                 |                                        | 4.857,00                                            | 4.857,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE     | 0,00                                                | 0,00     |
| 3               | Proventi da trasferimenti e contributi | 0,00                                                | 0,00     |
| a               | Proventi da trasferimenti correnti     | 4.857,00                                            | 0,00     |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE     | 0,00                                                | 0,00     |
| 14              | Ammortamenti e svalutazioni            | 0,00                                                | 0,00     |
| 18              | Oneri diversi di gestione              | 0,00                                                | 4.857,00 |

|                                                                        |                                                                   | EI 056                             |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : SMAT SpA                      |           |
|                                                                        |                                                                   | A : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                    |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 34.965,00                          | 33.491,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00      |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                               | 0,00      |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 14.285,00                          | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                               | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 20.665,00                          | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                               | 33.491,00 |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                               | 0,00      |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                               | 0,00      |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 15,00                              | 0,00      |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                    |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                               | 3.171,00  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                               | 0,00      |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                               | 0,00      |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                               | 3.171,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                    |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 2.352,00                           | 655,00    |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                               | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                               | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                               | 655,00    |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                               | 0,00      |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                               | 0,00      |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 2.352,00                           | 0,00      |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                    |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                     | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 34.965,00                          | 33.491,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.156.613,43                     | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 057                             |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : IREN S.p.A.                   |            |
|                                                                        |                                                                   | A : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 108.300,00                         | 107.535,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00       |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                               | 0,00       |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 96.600,00                          | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                               | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 11.700,00                          | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                               | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                               | 11.625,00  |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                               | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                               | 95.910,00  |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                               | 6.165,00   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                               | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                               | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                               | 6.165,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 6.165,00                           | 765,00     |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                               | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                               | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                               | 765,00     |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                               | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                               | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 6.165,00                           | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                    |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                               | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                     | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 108.300,00                         | 107.535,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.904,43                     | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 058                         |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA |            |
|                                                                        |                                                                   | A : IREN S.p.A.                |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 102.658,00                     | 102.737,00 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                           | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 102.658,00                     | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                           | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                           | 617,00     |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                           | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                           | 102.120,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 79,00                          | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                           | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                           | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 79,00                          | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                           | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                 | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 102.658,00                     | 102.737,00 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.155.060,43                 | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 059                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |           |
|                                                                        |                                                                   | A : FONDAZIONE PER LA CULTURA                       |           |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 9.380,22                                            | 12.688,70 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00      |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00      |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 4.380,22                                            | 0,00      |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 5.000,00                                            | 0,00      |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00      |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 12.688,70 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE     |
|                                                                        |                                                                   | 3.308,48                                            | 0,00      |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                | 0,00      |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                | 0,00      |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 2.928,48                                            | 0,00      |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00      |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00      |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 380,00                                              | 0,00      |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                     |           |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE     |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                      | 0,00      |
|                                                                        |                                                                   | 9.380,22                                            | 12.688,70 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.151.830,95                                      | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 060                       |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FONDAZIONE TORINO MUSEI |            |
|                                                                        |                                                                   | A : IREN S.p.A.              |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                              |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 117.719,00                   | 161.704,26 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                         | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 117.719,00                   | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                         | 0,00       |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                         | 104.944,86 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                         | 179,40     |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                         | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                         | 56.580,00  |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                              |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                         | 73.626,07  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                         | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                         | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                         | 73.626,07  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                              |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 129.805,03                   | 12.193,70  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                         | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                         | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                         | 12.193,70  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                         | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                         | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 129.805,03                   | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                              |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                         | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43               | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 117.719,00                   | 161.704,26 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.111.154,17               | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 061                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |            |
|                                                                        |                                                                   | A : IREN S.p.A.                                     |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 276.050,96                                          | 244.929,14 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 132.518,55                                          | 0,00       |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 143.532,41                                          | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00       |
| 9                                                                      | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00                                                | 121.003,79 |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 122.849,47 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                | 29,67      |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                | 850,28     |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                                                | 0,00       |
| b                                                                      | Altri oneri finanziari                                            | 0,00                                                | 195,93     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                | 71.773,86  |
|                                                                        | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                                    | 0,00                                                | 0,00       |
| III 2                                                                  | Altre immobilizzazioni materiali (3)                              | 0,00                                                | 0,00       |
| 2.3                                                                    | Impianti e macchinari                                             | 0,00                                                | 18.278,22  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                | 51.715,39  |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                | 0,00       |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                | 1.780,25   |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 66.192,26                                           | 25.540,22  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                | 25.540,22  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 66.192,26                                           | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                     |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE      |
|                                                                        | saldo iniziale                                                    | 244.155.139,43                                      | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 276.050,96                                          | 244.929,14 |
|                                                                        | saldo finale                                                      | 244.186.261,25                                      | 0,00       |

|                    |                                                                   | EI 062                                                   |           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|
|                    |                                                                   | Da : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE                 |           |
|                    |                                                                   | A : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |           |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                          |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE     |
|                    |                                                                   | 75.685,00                                                | 75.685,00 |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00      |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00      |
| 8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 75.685,00                                                | 0,00      |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00      |
| 12                 | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                     | 0,00      |
| a                  | Trasferimenti correnti                                            | 0,00                                                     | 75.685,00 |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                          |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE     |
|                    |                                                                   | 0,00                                                     | 21.000,00 |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00      |
| 4                  | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                     | 0,00      |
| c                  | Altri crediti                                                     | 0,00                                                     | 21.000,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                          |           |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE     |
|                    |                                                                   | 21.000,00                                                | 0,00      |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00      |
| 4                  | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                                     | 0,00      |
| e                  | Altri soggetti                                                    | 21.000,00                                                | 0,00      |

|                                                                        |                                                                   | EI 063                                              |                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |                |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino                                |                |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                                                     |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 43.571.412,63                                       | 59.795.469,56  |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00           |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 1.291.865,96                                        | 0,00           |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                | 0,00           |
| a                                                                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                        | 6.721.989,80                                        | 0,00           |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 22.326.299,04                                       | 0,00           |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 13.231.257,83                                       | 0,00           |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                | 0,00           |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                | 6.491.871,61   |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                | 17.417.361,18  |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                                                | 0,00           |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                                                | 34.154.708,64  |
| 13                                                                     | Personale                                                         | 0,00                                                | 292.180,67     |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                                                | 0,00           |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                                                | 1.296.733,46   |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                                    | 0,00                                                | 0,00           |
| 24                                                                     | Proventi straordinari                                             | 0,00                                                | 0,00           |
| c                                                                      | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                 | 0,00                                                | 142.614,00     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                                                     |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                                                | 121.080.482,44 |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                | 0,00           |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                | 0,00           |
| d                                                                      | Verso altri soggetti                                              | 0,00                                                | 2.506.171,30   |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                | 46.695.679,68  |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00                                                | 0,00           |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00                                                | 16.262.843,00  |
| D                                                                      | RATEI E RISCONTI                                                  | 0,00                                                | 0,00           |
| 2                                                                      | Risconti attivi                                                   | 0,00                                                | 55.615.788,46  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                                                     |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 163.652.496,72                                      | 26.347.957,35  |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                | 0,00           |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                                                | 0,00           |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00                                                | 26.347.957,35  |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                | 0,00           |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                | 0,00           |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 3.562.120,35                                        | 0,00           |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                                                | 0,00           |
| c                                                                      | Imprese controllate                                               | 2.767.034,21                                        | 0,00           |
| d                                                                      | Imprese partecipate                                               | 97.600,00                                           | 0,00           |
| e                                                                      | Altri soggetti                                                    | 103.730.258,00                                      | 0,00           |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00                                                | 0,00           |
| d                                                                      | altri                                                             | 287.799,60                                          | 0,00           |
| E                                                                      | RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                   | 0,00                                                | 0,00           |
| 1                                                                      | Contributi agli investimenti                                      | 0,00                                                | 0,00           |
| 3                                                                      | Altri risconti passivi                                            | 53.207.684,56                                       | 0,00           |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                                                     |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                                                | AVERE          |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43                                      | 0,00           |
|                                                                        |                                                                   | 43.571.412,63                                       | 59.795.469,56  |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 227.931.082,50                                      | 0,00           |

|                                                            |                                            | ED 001                |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino |              |
|                                                            |                                            | A : AFC Torino SpA    |              |
|                                                            |                                            |                       |              |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 1.200.000,00          | 0,00         |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                  | 0,00         |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                  | 0,00         |
| a                                                          | da società controllate                     | 1.200.000,00          | 0,00         |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 0,00                  | 1.200.000,00 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                  | 0,00         |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                  | 0,00         |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                  | 1.200.000,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43        | 0,00         |
|                                                            |                                            | 1.200.000,00          | 0,00         |
|                                                            | saldo finale                               | 245.355.139,43        | 0,00         |

|                                                            |                                            | ED 002                                             |               |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino                              |               |
|                                                            |                                            | A : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |               |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                                                    |               |
|                                                            |                                            | DARE                                               | AVERE         |
|                                                            |                                            | 22.036.529,48                                      | 0,00          |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                                               | 0,00          |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                                               | 0,00          |
| a                                                          | da società controllate                     | 22.036.529,48                                      | 0,00          |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                                                    |               |
|                                                            |                                            | DARE                                               | AVERE         |
|                                                            |                                            | 0,00                                               | 22.036.529,48 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                               | 0,00          |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                                               | 0,00          |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                                               | 22.036.529,48 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                                                    |               |
|                                                            |                                            | DARE                                               | AVERE         |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43                                     | 0,00          |
|                                                            |                                            | 22.036.529,48                                      | 0,00          |
|                                                            | saldo finale                               | 266.191.668,91                                     | 0,00          |

|                                                            |                                            | ED 003                |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino |              |
|                                                            |                                            | A : SMAT SpA          |              |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 4.071.915,54          | 0,00         |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                  | 0,00         |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                  | 0,00         |
| a                                                          | da società controllate                     | 4.071.915,54          | 0,00         |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 0,00                  | 4.071.915,54 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                  | 0,00         |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                  | 0,00         |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                  | 4.071.915,54 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43        | 0,00         |
|                                                            |                                            | 4.071.915,54          | 0,00         |
|                                                            | saldo finale                               | 248.227.054,97        | 0,00         |

|                                                            |                                            | ED 004                               |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino                |              |
|                                                            |                                            | A : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA |              |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                                      |              |
|                                                            |                                            | DARE                                 | AVERE        |
|                                                            |                                            | 5.102.500,00                         | 0,00         |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                                 | 0,00         |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                                 | 0,00         |
| a                                                          | da società controllate                     | 5.102.500,00                         | 0,00         |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                                      |              |
|                                                            |                                            | DARE                                 | AVERE        |
|                                                            |                                            | 0,00                                 | 5.102.500,00 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                 | 0,00         |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                                 | 0,00         |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                                 | 5.102.500,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                                      |              |
|                                                            |                                            | DARE                                 | AVERE        |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43                       | 0,00         |
|                                                            |                                            | 5.102.500,00                         | 0,00         |
|                                                            | saldo finale                               | 249.257.639,43                       | 0,00         |

|                                                            |                                            | ED 005                |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino |              |
|                                                            |                                            | A : TRM S.p.A.        |              |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 6.067.653,30          | 0,00         |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                  | 0,00         |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                  | 0,00         |
| b                                                          | da società partecipate                     | 6.067.653,30          | 0,00         |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            |                                            | 0,00                  | 6.067.653,30 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                  | 0,00         |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                  | 0,00         |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                  | 6.067.653,30 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                       |              |
|                                                            |                                            | DARE                  | AVERE        |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43        | 0,00         |
|                                                            |                                            | 6.067.653,30          | 0,00         |
|                                                            | saldo finale                               | 250.222.792,73        | 0,00         |

|                                                            |                                            | ED 006                              |            |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------|
|                                                            |                                            | Da : Comune di Torino               |            |
|                                                            |                                            | A : FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |            |
|                                                            |                                            |                                     |            |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                                     |            |
|                                                            |                                            | DARE                                | AVERE      |
|                                                            |                                            | 200.100,00                          | 0,00       |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00                                | 0,00       |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00                                | 0,00       |
| b                                                          | da società partecipate                     | 200.100,00                          | 0,00       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                                     |            |
|                                                            |                                            | DARE                                | AVERE      |
|                                                            |                                            | 0,00                                | 200.100,00 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                | 0,00       |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00                                | 0,00       |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                                | 200.100,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                                     |            |
|                                                            |                                            | DARE                                | AVERE      |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43                      | 0,00       |
|                                                            |                                            | 200.100,00                          | 0,00       |
|                                                            | saldo finale                               | 244.355.239,43                      | 0,00       |

| ED 007                                                     |                |               |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino        |                |               |
| A : IREN S.p.A.                                            |                |               |
| CONTO ECONOMICO                                            |                |               |
|                                                            | DARE           | AVERE         |
|                                                            | 23.038.548,00  | 0,00          |
| Proventi finanziari                                        | 0,00           | 0,00          |
| 19 Proventi da partecipazioni                              | 0,00           | 0,00          |
| b da società partecipate                                   | 23.038.548,00  | 0,00          |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                |               |
|                                                            | DARE           | AVERE         |
|                                                            | 0,00           | 23.038.548,00 |
| A PATRIMONIO NETTO                                         | 0,00           | 0,00          |
| II Riserve                                                 | 0,00           | 0,00          |
| IV Risultati economici di esercizi precedenti              | 0,00           | 23.038.548,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                |               |
|                                                            | DARE           | AVERE         |
| saldo iniziale                                             | 244.155.139,43 | 0,00          |
|                                                            | 23.038.548,00  | 0,00          |
| saldo finale                                               | 267.193.687,43 | 0,00          |

| ED 008                                                     |                |            |
|------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino        |                |            |
| A : SMAT SpA                                               |                |            |
| CONTO ECONOMICO                                            |                |            |
|                                                            | DARE           | AVERE      |
|                                                            | 213.357,00     | 0,00       |
| Proventi finanziari                                        | 0,00           | 0,00       |
| 19 Proventi da partecipazioni                              | 0,00           | 0,00       |
| c da altri soggetti                                        | 213.357,00     | 0,00       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                |            |
|                                                            | DARE           | AVERE      |
|                                                            | 0,00           | 213.357,00 |
| A PATRIMONIO NETTO                                         | 0,00           | 0,00       |
| II Riserve                                                 | 0,00           | 0,00       |
| IV Risultati economici di esercizi precedenti              | 0,00           | 213.357,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                |            |
|                                                            | DARE           | AVERE      |
| saldo iniziale                                             | 244.155.139,43 | 0,00       |
|                                                            | 213.357,00     | 0,00       |
| saldo finale                                               | 244.368.496,43 | 0,00       |

|                                                            |                                            | ED 009           |            |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                            |                                            | Da : IREN S.p.A. |            |
|                                                            |                                            | A : AMIAT        |            |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                  |            |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE      |
|                                                            |                                            | 353.588,90       | 0,00       |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00             | 0,00       |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00             | 0,00       |
| b                                                          | da società partecipate                     | 353.588,90       | 0,00       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                  |            |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE      |
|                                                            |                                            | 0,00             | 353.588,90 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00             | 0,00       |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00             | 0,00       |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00             | 353.588,90 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                  |            |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE      |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43   | 0,00       |
|                                                            |                                            | 353.588,90       | 0,00       |
|                                                            | saldo finale                               | 244.508.728,33   | 0,00       |

|                                                            |                                            | ED 010           |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|
|                                                            |                                            | Da : IREN S.p.A. |              |
|                                                            |                                            | A : TRM S.p.A.   |              |
| CONTO ECONOMICO                                            |                                            |                  |              |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE        |
|                                                            |                                            | 3.323.810,32     | 0,00         |
|                                                            | Proventi finanziari                        | 0,00             | 0,00         |
| 19                                                         | Proventi da partecipazioni                 | 0,00             | 0,00         |
| b                                                          | da società partecipate                     | 3.323.810,32     | 0,00         |
| PATRIMONIO PASSIVO                                         |                                            |                  |              |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE        |
|                                                            |                                            | 0,00             | 3.323.810,32 |
| A                                                          | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00             | 0,00         |
| II                                                         | Riserve                                    | 0,00             | 0,00         |
| IV                                                         | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00             | 3.323.810,32 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                                            |                  |              |
|                                                            |                                            | DARE             | AVERE        |
|                                                            | saldo iniziale                             | 244.155.139,43   | 0,00         |
|                                                            |                                            | 3.323.810,32     | 0,00         |
|                                                            | saldo finale                               | 247.478.949,75   | 0,00         |

|                    |                                            | EP 001              |               |
|--------------------|--------------------------------------------|---------------------|---------------|
|                    |                                            | Da : AFC Torino SpA |               |
|                    |                                            |                     |               |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                     |               |
|                    |                                            | DARE                | AVERE         |
|                    |                                            | 0,00                | 14.819.079,90 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00                | 0,00          |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00                | 0,00          |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00                | 14.819.079,90 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                     |               |
|                    |                                            | DARE                | AVERE         |
|                    |                                            | 14.819.079,90       | 0,00          |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                | 0,00          |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 1.300.000,00        | 0,00          |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                | 0,00          |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 13.519.079,90       | 0,00          |

|                    |                                  |            |
|--------------------|----------------------------------|------------|
| EP 002             |                                  |            |
| Da : CCT S.r.L.    |                                  |            |
|                    |                                  |            |
|                    |                                  |            |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                  |            |
|                    | DARE                             | AVERE      |
|                    | 0,00                             | 115.000,00 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1) | 0,00       |
| 1                  | Partecipazioni in                | 0,00       |
| a                  | imprese controllate              | 115.000,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                  |            |
|                    | DARE                             | AVERE      |
|                    | 115.000,00                       | 0,00       |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                 | 0,00       |
| I                  | Fondo di dotazione               | 115.000,00 |

| EP 003                                                   |                                            |              |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
| Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |                                            |              |
|                                                          |                                            |              |
|                                                          |                                            |              |
| PATRIMONIO ATTIVO                                        |                                            |              |
|                                                          | DARE                                       | AVERE        |
|                                                          | 0,00                                       | 2.849.873,41 |
| IV                                                       | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00         |
| 1                                                        | Partecipazioni in                          | 0,00         |
| c                                                        | altri soggetti                             | 0,00         |
|                                                          |                                            | 2.849.873,41 |
| PATRIMONIO PASSIVO                                       |                                            |              |
|                                                          | DARE                                       | AVERE        |
|                                                          | 2.849.873,41                               | 0,00         |
| A                                                        | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00         |
| I                                                        | Fondo di dotazione                         | 942.696,00   |
| II                                                       | Riserve                                    | 0,00         |
| e                                                        | altre riserve indisponibili                | 59.600,00    |
| f                                                        | altre riserve disponibili                  | 84.920,00    |
| IV                                                       | Risultati economici di esercizi precedenti | 1.762.657,41 |

| EP 004                                                   |                                            |                       |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| a : INFRATRASPORTI.TO Srl a socio unico Comune di Torino |                                            |                       |
|                                                          |                                            |                       |
|                                                          |                                            |                       |
| <b>PATRIMONIO ATTIVO</b>                                 |                                            |                       |
|                                                          | <b>DARE</b>                                | <b>AVERE</b>          |
|                                                          | <b>0,00</b>                                | <b>221.746.544,00</b> |
| IV                                                       | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00 0,00             |
| 1                                                        | Partecipazioni in                          | 0,00 0,00             |
| a                                                        | imprese controllate                        | 0,00 221.746.544,00   |
| <b>PATRIMONIO PASSIVO</b>                                |                                            |                       |
|                                                          | <b>DARE</b>                                | <b>AVERE</b>          |
|                                                          | <b>221.746.544,00</b>                      | <b>0,00</b>           |
| A                                                        | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00 0,00             |
| I                                                        | Fondo di dotazione                         | 217.942.216,00 0,00   |
| II                                                       | Riserve                                    | 0,00 0,00             |
| IV                                                       | Risultati economici di esercizi precedenti | 3.804.328,00 0,00     |

|                    |                                            | EP 005         |            |
|--------------------|--------------------------------------------|----------------|------------|
|                    |                                            | Da : LUMIQ Srl |            |
|                    |                                            |                |            |
|                    |                                            |                |            |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                |            |
|                    |                                            | DARE           | AVERE      |
|                    |                                            | 0,00           | 365.311,42 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00           | 0,00       |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00           | 0,00       |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00           | 365.311,42 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                |            |
|                    |                                            | DARE           | AVERE      |
|                    |                                            | 365.311,42     | 0,00       |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00           | 0,00       |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 40.000,00      | 0,00       |
| II                 | Riserve                                    | 0,00           | 0,00       |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 325.311,42     | 0,00       |

|                    |                                            | EP 006                                |              |
|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
|                    |                                            | Da : SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI SpA |              |
|                    |                                            |                                       |              |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                                       |              |
|                    |                                            | DARE                                  | AVERE        |
|                    |                                            | 0,00                                  | 9.321.541,38 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00                                  | 0,00         |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00                                  | 0,00         |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00                                  | 9.321.541,38 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                                       |              |
|                    |                                            | DARE                                  | AVERE        |
|                    |                                            | 9.321.541,38                          | 0,00         |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                  | 0,00         |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 3.925.000,00                          | 0,00         |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                                  | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 5.396.541,38                          | 0,00         |

|                    |                                            | EP 007                               |              |
|--------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|
|                    |                                            | Da : FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A. |              |
|                    |                                            |                                      |              |
|                    |                                            |                                      |              |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                                      |              |
|                    |                                            | DARE                                 | AVERE        |
|                    |                                            | 0,00                                 | 3.043.371,12 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00                                 | 0,00         |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00                                 | 0,00         |
| b                  | imprese partecipate                        | 0,00                                 | 3.043.371,12 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                                      |              |
|                    |                                            | DARE                                 | AVERE        |
|                    |                                            | 3.043.371,12                         | 0,00         |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                 | 0,00         |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 1.740.000,00                         | 0,00         |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                                 | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 1.303.371,12                         | 0,00         |

|                    |                                            | EP 008       |              |
|--------------------|--------------------------------------------|--------------|--------------|
|                    |                                            | Da : 5T SRL  |              |
|                    |                                            |              |              |
|                    |                                            |              |              |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |              |              |
|                    |                                            | DARE         | AVERE        |
|                    |                                            | 0,00         | 2.004.933,42 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00         | 0,00         |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00         | 0,00         |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00         | 2.004.933,42 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |              |              |
|                    |                                            | DARE         | AVERE        |
|                    |                                            | 2.004.933,42 | 0,00         |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00         | 0,00         |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 51.000,00    | 0,00         |
| II                 | Riserve                                    | 0,00         | 0,00         |
| f                  | altre riserve disponibili                  | 1.953.933,00 | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,42         | 0,00         |

| EP 009                              |                                            |               |
|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| Da : FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO |                                            |               |
|                                     |                                            |               |
|                                     |                                            |               |
| PATRIMONIO ATTIVO                   |                                            |               |
|                                     | DARE                                       | AVERE         |
|                                     | 0,00                                       | 14.234.800,00 |
| IV                                  | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00          |
| 1                                   | Partecipazioni in                          | 0,00          |
| c                                   | altri soggetti                             | 0,00          |
|                                     |                                            | 14.234.800,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO                  |                                            |               |
|                                     | DARE                                       | AVERE         |
|                                     | 14.234.800,00                              | 0,00          |
| A                                   | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00          |
| I                                   | Fondo di dotazione                         | 2.584.613,00  |
| II                                  | Riserve                                    | 0,00          |
| b                                   | da capitale                                | 14.285,00     |
| IV                                  | Risultati economici di esercizi precedenti | 11.635.902,00 |

|                    |                                            | EP 010                                              |                |
|--------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|
|                    |                                            | Da : FCT HOLDING SpA a socio unico Comune di Torino |                |
|                    |                                            |                                                     |                |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                                                     |                |
|                    |                                            | DARE                                                | AVERE          |
|                    |                                            | 7.558.013,00                                        | 463.560.013,00 |
| I                  | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI               | 0,00                                                | 0,00           |
| 9                  | altre                                      | 7.558.013,00                                        | 0,00           |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00                                                | 0,00           |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00                                                | 0,00           |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00                                                | 463.560.013,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                                                     |                |
|                    |                                            | DARE                                                | AVERE          |
|                    |                                            | 456.002.000,00                                      | 0,00           |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                                                | 0,00           |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 250.000.000,00                                      | 0,00           |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                                                | 0,00           |
| b                  | da capitale                                | 45.758.000,00                                       | 0,00           |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 160.244.000,00                                      | 0,00           |

|                    |                                            | EP 011                         |              |
|--------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|                    |                                            | Da : FONDAZIONE PER LA CULTURA |              |
|                    |                                            |                                |              |
|                    |                                            |                                |              |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                                |              |
|                    |                                            | DARE                           | AVERE        |
|                    |                                            | 0,00                           | 4.175.946,00 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00                           | 0,00         |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00                           | 0,00         |
| c                  | altri soggetti                             | 0,00                           | 4.175.946,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                                |              |
|                    |                                            | DARE                           | AVERE        |
|                    |                                            | 4.533.252,00                   | 357.306,00   |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                           | 0,00         |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 100.000,00                     | 0,00         |
| II                 | Riserve                                    | 0,00                           | 0,00         |
| b                  | da capitale                                | 4.279.950,00                   | 0,00         |
| e                  | altre riserve indisponibili                | 153.302,00                     | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                           | 357.306,00   |

|                    |                                            | EP 012           |                |
|--------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------|
|                    |                                            | Da : IREN S.p.A. |                |
|                    |                                            |                  |                |
|                    |                                            |                  |                |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                  |                |
|                    |                                            | DARE             | AVERE          |
|                    |                                            | 0,00             | 351.952.873,00 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00             | 0,00           |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00             | 0,00           |
| b                  | imprese partecipate                        | 0,00             | 351.952.873,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                  |                |
|                    |                                            | DARE             | AVERE          |
|                    |                                            | 431.044.513,00   | 79.091.640,00  |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00             | 0,00           |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 174.189.266,00   | 0,00           |
| II                 | Riserve                                    | 0,00             | 0,00           |
| b                  | da capitale                                | 86.705.578,00    | 0,00           |
| f                  | altre riserve disponibili                  | 78.842.793,00    | 0,00           |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 91.306.876,00    | 79.091.640,00  |

|                    |                                                                                              | EP 013                                   |              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
|                    |                                                                                              | Da : AGENZIA PER LA MOBILITA' PIEMONTESE |              |
|                    |                                                                                              |                                          |              |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                                              |                                          |              |
|                    |                                                                                              | DARE                                     | AVERE        |
|                    |                                                                                              | 3.926.708,00                             | 3.926.708,00 |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                                                                             | 0,00                                     | 0,00         |
| I                  | Fondo di dotazione                                                                           | 362.500,00                               | 0,00         |
| II                 | Riserve                                                                                      | 0,00                                     | 0,00         |
| d                  | riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 3.273.808,00                             | 0,00         |
| f                  | altre riserve disponibili                                                                    | 882.871,00                               | 0,00         |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti                                                   | -592.471,00                              | 3.926.708,00 |

| EP 014                       |                                            |               |
|------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| Da : FONDAZIONE TORINO MUSEI |                                            |               |
| PATRIMONIO ATTIVO            |                                            |               |
|                              | DARE                                       | AVERE         |
|                              | 0,00                                       | 29.872.964,00 |
| IV                           | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00          |
| 1                            | Partecipazioni in                          | 0,00          |
| c                            | altri soggetti                             | 0,00          |
|                              |                                            | 29.872.964,00 |
| PATRIMONIO PASSIVO           |                                            |               |
|                              | DARE                                       | AVERE         |
|                              | 32.931.078,00                              | 3.058.114,00  |
| A                            | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00          |
| I                            | Fondo di dotazione                         | 1.291.142,00  |
| II                           | Riserve                                    | 0,00          |
| b                            | da capitale                                | 12.508.113,00 |
| IV                           | Risultati economici di esercizi precedenti | 19.131.823,00 |
|                              |                                            | 3.058.114,00  |

|                    |                                            | EP 015         |                |
|--------------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                    |                                            | Da : SMAT SpA  |                |
|                    |                                            |                |                |
|                    |                                            |                |                |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                |                |
|                    |                                            | DARE           | AVERE          |
|                    |                                            | 0,00           | 481.898.279,13 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00           | 0,00           |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00           | 0,00           |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00           | 470.657.006,13 |
| c                  | altri soggetti                             | 0,00           | 11.241.273,00  |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                |                |
|                    |                                            | DARE           | AVERE          |
|                    |                                            | 517.201.274,78 | 35.302.995,65  |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00           | 0,00           |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 219.527.965,01 | 0,00           |
| II                 | Riserve                                    | 0,00           | 0,00           |
| b                  | da capitale                                | 0,00           | 20.961.412,83  |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 297.673.309,77 | 14.341.582,82  |

|                    |                                            | EP 016        |               |
|--------------------|--------------------------------------------|---------------|---------------|
|                    |                                            | Da : AMIAT    |               |
|                    |                                            |               |               |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |               |               |
|                    |                                            | DARE          | AVERE         |
|                    |                                            | 14.667.778,76 | 39.409.062,02 |
| I                  | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI               | 0,00          | 0,00          |
| 9                  | altre                                      | 14.667.778,76 | 0,00          |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00          | 0,00          |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00          | 0,00          |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00          | 22.532.586,20 |
| b                  | imprese partecipate                        | 0,00          | 16.876.475,82 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |               |               |
|                    |                                            | DARE          | AVERE         |
|                    |                                            | 24.741.283,26 | 0,00          |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00          | 0,00          |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 14.025.826,25 | 0,00          |
| II                 | Riserve                                    | 0,00          | 0,00          |
| b                  | da capitale                                | 10.431.670,56 | 0,00          |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 283.786,45    | 0,00          |

|                    |                                            | EP 017          |               |
|--------------------|--------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                    |                                            | Da : TRM S.p.A. |               |
|                    |                                            |                 |               |
|                    |                                            |                 |               |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                            |                 |               |
|                    |                                            | DARE            | AVERE         |
|                    |                                            | 0,00            | 23.975.032,35 |
| IV                 | Immobilizzazioni Finanziarie (1)           | 0,00            | 0,00          |
| 1                  | Partecipazioni in                          | 0,00            | 0,00          |
| a                  | imprese controllate                        | 0,00            | 6.964.459,80  |
| b                  | imprese partecipate                        | 0,00            | 17.010.572,55 |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                            |                 |               |
|                    |                                            | DARE            | AVERE         |
|                    |                                            | 28.385.298,56   | 4.410.266,21  |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00            | 0,00          |
| I                  | Fondo di dotazione                         | 23.911.808,00   | 0,00          |
| II                 | Riserve                                    | 0,00            | 0,00          |
| b                  | da capitale                                | 254,56          | 0,00          |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti | 4.473.236,00    | 4.410.266,21  |

|                                                                        |                                                           | PT 001         |                |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                        |                                                           |                |                |
|                                                                        |                                                           |                |                |
|                                                                        |                                                           |                |                |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                           |                |                |
|                                                                        |                                                           | DARE           | AVERE          |
|                                                                        |                                                           | 23.464.281,48  | 0,00           |
| E                                                                      | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                            | 0,00           | 0,00           |
| 28                                                                     | Risultato dell'esercizio di gruppo                        | 0,00           | 0,00           |
| 28                                                                     | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi           | 23.464.281,48  | 0,00           |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                           |                |                |
|                                                                        |                                                           | DARE           | AVERE          |
|                                                                        |                                                           | 381.929.121,08 | 381.929.121,09 |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                          | 0,00           | 0,00           |
| I                                                                      | Fondo di dotazione                                        | 166.390.432,74 | 0,00           |
| II                                                                     | Riserve                                                   | 0,00           | 0,00           |
| b                                                                      | da capitale                                               | 11.991.970,83  | 0,00           |
| f                                                                      | altre riserve disponibili                                 | 1.877.308,58   | 0,00           |
| III                                                                    | Risultato economico dell'esercizio                        | 23.464.281,48  | 0,00           |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                | 178.205.127,45 | 0,00           |
|                                                                        | Totale Patrimonio netto di gruppo                         | 0,00           | 0,00           |
| VI                                                                     | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi       | 0,00           | 358.464.839,61 |
| VII                                                                    | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00           | 23.464.281,48  |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                           |                |                |
|                                                                        |                                                           | DARE           | AVERE          |
|                                                                        | saldo iniziale                                            | 244.155.139,43 | 0,00           |
|                                                                        |                                                           | 23.464.281,48  | 0,00           |
|                                                                        | saldo finale                                              | 267.619.420,91 | 0,00           |

|                 |                                                                   | GN 002                                             |                |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
|                 |                                                                   |                                                    |                |
|                 |                                                                   |                                                    |                |
|                 |                                                                   | ONE RICAVI E COSTI DI PROGETTAZIONE BENI IN CONCES |                |
| CONTO ECONOMICO |                                                                   |                                                    |                |
|                 |                                                                   | DARE                                               | AVERE          |
|                 |                                                                   | 241.343.361,00                                     | 241.343.361,00 |
| A               | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00           |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                               | 0,00           |
| 7               | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                 | 241.343.361,00                                     | 6.591.408,00   |
| B               | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                               | 0,00           |
| 10              | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                               | 234.751.953,00 |

|                   |                                               | GN 003                                   |                  |
|-------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|
|                   |                                               |                                          |                  |
|                   |                                               |                                          |                  |
|                   |                                               | Note : ELISIONE BENI IN CONCESSIONE SMAT |                  |
| PATRIMONIO ATTIVO |                                               |                                          |                  |
|                   |                                               | DARE                                     | AVERE            |
|                   |                                               | 1.205.135.567,00                         | 1.205.135.567,00 |
| I                 | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                  | 0,00                                     | 0,00             |
| 4                 | concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 13.483.106,00                            | 0,00             |
| 6                 | immobilizzazioni in corso ed acconti          | 440.836.656,00                           | 0,00             |
| 9                 | altre                                         | 750.710.604,00                           | 1.205.135.567,00 |
|                   | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                | 0,00                                     | 0,00             |
| III 2             | Altre immobilizzazioni materiali (3)          | 0,00                                     | 0,00             |
| 2.99              | Altri beni materiali                          | 105.201,00                               | 0,00             |

| GN 004                                                     |                |           |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------|
| Note : ELISIONE COMPRAVENDITA IREN VS AMIAT                |                |           |
| CONTO ECONOMICO                                            |                |           |
|                                                            | DARE           | AVERE     |
|                                                            | 17.808,00      | 0,00      |
| E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                           | 0,00           | 0,00      |
| 24 Proventi straordinari                                   | 0,00           | 0,00      |
| d Plusvalenze patrimoniali                                 | 17.808,00      | 0,00      |
| PATRIMONIO ATTIVO                                          |                |           |
|                                                            | DARE           | AVERE     |
|                                                            | 0,00           | 17.808,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)                             | 0,00           | 0,00      |
| III 2 Altre immobilizzazioni materiali (3)                 | 0,00           | 0,00      |
| 2.4 Attrezzature industriali e commerciali                 | 0,00           | 2.820,00  |
| 2.5 Mezzi di trasporto                                     | 0,00           | 14.988,00 |
| ATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza) |                |           |
|                                                            | DARE           | AVERE     |
| saldo iniziale                                             | 244.155.139,43 | 0,00      |
|                                                            | 17.808,00      | 0,00      |
| saldo finale                                               | 244.172.947,43 | 0,00      |

|                                                                |                                            | LI 001                         |            |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|                                                                |                                            |                                |            |
|                                                                |                                            | Note : RETTIFICA LEASING AMIAT |            |
| CONTO ECONOMICO                                                |                                            |                                |            |
|                                                                |                                            | DARE                           | AVERE      |
|                                                                |                                            | 434.487,43                     | 361.710,03 |
| B                                                              | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE         | 0,00                           | 0,00       |
| 11                                                             | Utilizzo beni di terzi                     | 0,00                           | 361.710,03 |
| 14                                                             | Ammortamenti e svalutazioni                | 0,00                           | 0,00       |
| b                                                              | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali | 409.453,83                     | 0,00       |
|                                                                | Oneri finanziari                           | 0,00                           | 0,00       |
| 21                                                             | Interessi ed altri oneri finanziari        | 0,00                           | 0,00       |
| b                                                              | Altri oneri finanziari                     | 25.033,60                      | 0,00       |
| PATRIMONIO ATTIVO                                              |                                            |                                |            |
|                                                                |                                            | DARE                           | AVERE      |
|                                                                |                                            | 647.273,80                     | 0,00       |
|                                                                | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (3)             | 0,00                           | 0,00       |
| III 2                                                          | Altre immobilizzazioni materiali (3)       | 0,00                           | 0,00       |
| 2.3                                                            | Impianti e macchinari                      | 647.273,80                     | 0,00       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                             |                                            |                                |            |
|                                                                |                                            | DARE                           | AVERE      |
|                                                                |                                            | 0,00                           | 720.051,20 |
| A                                                              | PATRIMONIO NETTO                           | 0,00                           | 0,00       |
| II                                                             | Riserve                                    | 0,00                           | 0,00       |
| IV                                                             | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00                           | 141.831,28 |
| D                                                              | DEBITI (1)                                 | 0,00                           | 0,00       |
| 1                                                              | Debiti da finanziamento                    | 0,00                           | 0,00       |
| d                                                              | verso altri finanziatori                   | 0,00                           | 578.219,92 |
| ULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza t |                                            |                                |            |
|                                                                |                                            | DARE                           | AVERE      |
|                                                                | saldo iniziale                             | 244.155.139,43                 | 0,00       |
|                                                                |                                            | 434.487,43                     | 361.710,03 |
|                                                                | saldo finale                               | 244.227.916,83                 | 0,00       |

|                                                                        |                                                                   | EI 064         |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AMIAT     |              |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA   |              |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 1.939.308,00   | 1.927.354,62 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00         |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00           | 0,00         |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 1.932.376,00   | 0,00         |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 26,00          | 0,00         |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00           | 0,00         |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00           | 1.925.629,87 |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00           | 0,00         |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00           | 62,00        |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00           | 0,00         |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00           | 0,00         |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 6.906,00       | 0,00         |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00           | 0,00         |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00           | 0,00         |
| b                                                                      | Altri oneri finanziari                                            | 0,00           | 1.662,75     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 0,00           | 762.736,51   |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00           | 0,00         |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00           | 0,00         |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00           | 762.423,01   |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00           | 0,00         |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00           | 313,50       |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE        |
|                                                                        |                                                                   | 980.077,10     | 229.293,97   |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00           | 0,00         |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00           | 0,00         |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 0,00           | 229.293,97   |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00           | 0,00         |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00           | 0,00         |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 980.077,10     | 0,00         |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                |              |
|                                                                        |                                                                   | DARE           | AVERE        |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43 | 0,00         |
|                                                                        |                                                                   | 1.939.308,00   | 1.927.354,62 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.167.092,81 | 0,00         |

|                                                                        |                                                                   | EI 065               |                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : AMIAT           |                |
|                                                                        |                                                                   | A : Comune di Torino |                |
|                                                                        |                                                                   |                      |                |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                      |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 189.250.535,74       | 187.497.557,24 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00           |
| 1                                                                      | Proventi da tributi                                               | 892.601,55           | 0,00           |
| 3                                                                      | Proventi da trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00           |
| a                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti                                | 168.121,58           | 0,00           |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                 | 0,00           |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 187.807.848,40       | 0,00           |
| 7                                                                      | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                 | 0,00                 | 53.820,91      |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 8.665,00             | 0,00           |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                 | 0,00           |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                 | 186.423.110,32 |
| 12                                                                     | Trasferimenti e contributi                                        | 0,00                 | 0,00           |
| c                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                    | 0,00                 | 93.794,46      |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00                 | 0,00           |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00                 | 926.814,55     |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00                 | 0,00           |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00                 | 0,00           |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 373.299,21           | 0,00           |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00                 | 0,00           |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00                 | 0,00           |
| b                                                                      | Altri oneri finanziari                                            | 0,00                 | 17,00          |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                      |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 0,00                 | 23.166.352,46  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00                 | 0,00           |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                 | 0,00           |
| c                                                                      | Imprese partecipate                                               | 0,00                 | 12.157,09      |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                 | 23.154.195,37  |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                      |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE          |
|                                                                        |                                                                   | 21.413.373,96        | 0,00           |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                 | 0,00           |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00                 | 0,00           |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 16.340.918,59        | 0,00           |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00                 | 0,00           |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                 | 0,00           |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 4.978.660,91         | 0,00           |
| 4                                                                      | Debiti per trasferimenti e contributi                             | 0,00                 | 0,00           |
| d                                                                      | Imprese partecipate                                               | 93.794,46            | 0,00           |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                      |                |
|                                                                        |                                                                   | DARE                 | AVERE          |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43       | 0,00           |
|                                                                        |                                                                   | 189.250.535,74       | 187.497.557,24 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 245.908.117,93       | 0,00           |

|                    |                                                                   | EI 066                                                   |          |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|
|                    |                                                                   | Da : Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) |          |
|                    |                                                                   | A : IREN S.p.A.                                          |          |
| CONTO ECONOMICO    |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 732,00                                                   | 732,00   |
| A                  | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 4                  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00                                                     | 0,00     |
| c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 732,00                                                   | 0,00     |
| B                  | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00                                                     | 0,00     |
| 10                 | Prestazioni di servizi                                            | 0,00                                                     | 645,00   |
| 11                 | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00                                                     | 87,00    |
| PATRIMONIO ATTIVO  |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 0,00                                                     | 1.487,00 |
| C                  | ATTIVO CIRCOLANTE                                                 | 0,00                                                     | 0,00     |
| I                  | Rimanenze                                                         | 0,00                                                     | 894,00   |
| II                 | Crediti (2)                                                       | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00                                                     | 0,00     |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00                                                     | 593,00   |
| PATRIMONIO PASSIVO |                                                                   |                                                          |          |
|                    |                                                                   | DARE                                                     | AVERE    |
|                    |                                                                   | 1.487,00                                                 | 0,00     |
| A                  | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00                                                     | 0,00     |
| II                 | Riserve                                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| IV                 | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 894,00                                                   | 0,00     |
| D                  | DEBITI (1)                                                        | 0,00                                                     | 0,00     |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                           | 0,00                                                     | 0,00     |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                            | 593,00                                                   | 0,00     |

|                                                                        |                                                                   | EI 068           |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                                        |                                                                   | Da : IREN S.p.A. |            |
|                                                                        |                                                                   | A : SMAT SpA     |            |
| CONTO ECONOMICO                                                        |                                                                   |                  |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 274.115,21       | 276.591,89 |
| A                                                                      | COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00       |
| 4                                                                      | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 0,00             | 0,00       |
| c                                                                      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                    | 273.687,14       | 0,00       |
| 8                                                                      | Altri ricavi e proventi diversi                                   | 195,40           | 0,00       |
| B                                                                      | COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE                                | 0,00             | 0,00       |
| 9                                                                      | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | 0,00             | 6.669,95   |
| 10                                                                     | Prestazioni di servizi                                            | 0,00             | 268.958,07 |
| 11                                                                     | Utilizzo beni di terzi                                            | 0,00             | 2,85       |
| 14                                                                     | Ammortamenti e svalutazioni                                       | 0,00             | 0,00       |
| 18                                                                     | Oneri diversi di gestione                                         | 0,00             | 811,11     |
|                                                                        | Proventi finanziari                                               | 0,00             | 0,00       |
| 19                                                                     | Proventi da partecipazioni                                        | 0,00             | 0,00       |
| 20                                                                     | Altri proventi finanziari                                         | 232,67           | 0,00       |
|                                                                        | Oneri finanziari                                                  | 0,00             | 0,00       |
| 21                                                                     | Interessi ed altri oneri finanziari                               | 0,00             | 0,00       |
| b                                                                      | Altri oneri finanziari                                            | 0,00             | 149,91     |
| PATRIMONIO ATTIVO                                                      |                                                                   |                  |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 0,00             | 120.919,83 |
| I                                                                      | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                      | 0,00             | 0,00       |
| 9                                                                      | altre                                                             | 0,00             | 77.569,39  |
| II                                                                     | Crediti (2)                                                       | 0,00             | 0,00       |
| 2                                                                      | Crediti per trasferimenti e contributi                            | 0,00             | 0,00       |
| 3                                                                      | Verso clienti ed utenti                                           | 0,00             | 42.803,07  |
| 4                                                                      | Altri Crediti                                                     | 0,00             | 0,00       |
| c                                                                      | Altri crediti                                                     | 0,00             | 547,37     |
| PATRIMONIO PASSIVO                                                     |                                                                   |                  |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE      |
|                                                                        |                                                                   | 123.396,51       | 0,00       |
| A                                                                      | PATRIMONIO NETTO                                                  | 0,00             | 0,00       |
| II                                                                     | Riserve                                                           | 0,00             | 0,00       |
| IV                                                                     | Risultati economici di esercizi precedenti                        | 70.655,41        | 0,00       |
| D                                                                      | DEBITI (1)                                                        | 0,00             | 0,00       |
| 1                                                                      | Debiti da finanziamento                                           | 0,00             | 0,00       |
| 2                                                                      | Debiti verso fornitori                                            | 52.650,57        | 0,00       |
| 5                                                                      | altri debiti                                                      | 0,00             | 0,00       |
| d                                                                      | altri                                                             | 90,53            | 0,00       |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza terzi) |                                                                   |                  |            |
|                                                                        |                                                                   | DARE             | AVERE      |
| saldo iniziale                                                         |                                                                   | 244.155.139,43   | 0,00       |
|                                                                        |                                                                   | 274.115,21       | 276.591,89 |
| saldo finale                                                           |                                                                   | 244.152.662,75   | 0,00       |