



# **Bilancio e DUP 2022–2024**

Illustrazione dell'Assessora Salerno per le  
materie di propria competenza

# Bilancio 2022-2024

- Edilizia scolastica
- Servizi educativi
- Politiche giovanili

# **EDILIZIA SCOLASTICA**

**PROGRAMMA  
TRIENNALE  
LL.PP. 2022-2024  
con fonti di  
finanziamento**

C. I. A.	Descrizione dell'intervento	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO				Finanziamento
		Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Importo complessivo	
		2022	2023	2024		
4922	NUOVA COSTRUZIONE POLO INFANZIA 0-6 C.SO MASSIMO D'AZEGLIO	3.000.000,00	0	0	3.000.000,00	PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento (Poli infanzia)
4921	NUOVA COSTRUZIONE POLO INFANZIA 0-6 VIA VEROLENGO	3.000.000,00	0	0	3.000.000,00	PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento (Poli infanzia)
4348	RECUPERO FUNZIONALE COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA TOLLEGNO 83	9.700.000,00	0	0	9.700.000,00	PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento (Già inseriti nella Programmazione triennale Nazionale 2018-20)
4279	RESTAURO E ADEGUAMENTO NORMATIVO SCUOLA ELEMENTARE PESTALOZZI, VIA BANFO 32	4.760.000,00	0	0	4.760.000,00	PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento (Già inseriti nella Programmazione triennale Nazionale 2018-20)
4388	RESTAURO E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLA SCUOLA BONCOMPAGNI DI VIA VIDUA 1 E VIA GALVANI 7	5.800.000,00	0	0	5.800.000,00	PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento (Già inseriti nella Programmazione triennale Nazionale 2018-20)
4950	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA INFANZIA VIA MAMELI 18 - POP 3	43.358,27	756.641,73	0	800.000,00	Contributi nell'ambito del PNRR- Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare
4951	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO COMPLESSO SCOLASTICO VIA BARDONECCHIA 34-36 - RAC 2	62.016,53	1.917.983,47	0	1.980.000,00	Contributi nell'ambito del PNRR- Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare
4926	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO SCOLASTICO VIA VALLAURI N. 24/VIA PATETTA N. 9 - REACT E.U. - PROGETTO ORIZZONTE SCUOLA - PON METRO.	1.375.398,65	1.234.257,93	0	2.664.900,00	REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
4927	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO SCOLASTICO VIA ADA NEGRI N.21-23 - REACT E.U. - PROGETTO ORIZZONTE SCUOLA - PON METRO.	1.605.297,68	1.435.825,63	0	3.084.750,00	REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
4928	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO SCOLASTICO VIA LUSSIMPICCOLO 36/A - REACT E.U. - PROGETTO ORIZZONTE SCUOLA - PON METRO.	1.367.292,24	1.227.520,33	0	2.647.350,00	REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
4929	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO SCOLASTICO VIA RANDACCIO 60 - REACT E.U. - PROGETTO ORIZZONTE SCUOLA - PON METRO.	1.379.237,54	1.235.090,77	0	2.664.900,00	REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
4930	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO SCOLASTICO VIA S.SEBASTIANO PO 6- REACT E.U. - PROGETTO ORIZZONTE SCUOLA - PON METRO.	1.275.352,86	1.144.805,34	0	2.474.610,68	REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
4845	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RESTAURO FACCIATE PACINOTTI/BONCOMPAGNI VIA VIDUA/VIA GALVANI - LOTTO 2	1.368.000,00	0	0	1.368.000,00	Fondi del Ministero dell'Interno, Decreto del 05/08/2020, in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 139 e seguenti, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, confluiti nell'ambito del PNRR
5005	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO E RIPRISTINI STRUTTURALI IN EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA'	1.000.000,00	0	0	1.000.000,00	Finanziati con mutuo a carico della Città,
5004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA' (ARE OVEST - AREA EST)	1.000.000,00	0	0	1.000.000,00	Finanziati con mutuo a carico della Città,

**PROGRAMMA  
TRIENNALE  
LL.PP. 2022-2024  
con fonti di  
finanziamento**

4852	MANUTENZIONE ORDINARIA VERIFICA SISTEMI CHIUSURA PORTE TAGLIAFUOCO E/O USCITE EMERGENZA ANNI 21-22	350.000,00	0	0	489.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
4760	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO IN EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA'- ANNO 202-22	55.819,00	0	0	250.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
4761	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI E SU INTRADOSSI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ANNI 21-22	393.717,89	0	0	460.381,69	Mezzi di Bilancio della Città,
4758	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI 2021-22	423.016,65	0	0	834.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
4819	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO IN EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA' - ANNO 2022	194.181,00	0	0	194.181,00	Mezzi di Bilancio della Città,
4818	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ANNI 2022	429.999,70	0	0	429.999,70	Mezzi di Bilancio della Città,
4923	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFICIENTAMENTO ENERGETICO RIQUALIFIC. EDIFICIO VIA STAMPINI 25.	0	1.050.000,00	2.450.000,00	3.500.000,00	PNRR -Rigenerazione Urbana 2021
5006	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA' (AREA NORD - AREA SUD)	0	1.000.000,00	0	1.000.000,00	Finanziati con mutuo a carico della Città,
5007	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUATAMENTO NORMATIVO MANUFATTI CONTENENTI AMIANTO/FAV E RECUPERO FUNZIONALE PERTINENZE SCOLASTICHE	0	1.000.000,00	0	1.000.000,00	Finanziati con mutuo a carico della Città,
4820	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI E SU INTRADOSSI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI - ANNO 2023	0	490.000,00	0	490.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
5008	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO E VERIFICA SISTEMI CHIUSURA PORTE TAGLIAFUOCO IN EDIFICI SCOLASTICI. ANNO 2023	0	1.500.000,00	0	1.500.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
5009	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ANNO 2023	0	1.000.000,00	0	1.000.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
4877	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DELLA CITTA' - (AREA OVEST -NORD-EST -SUD)	0	0	2.000.000,00	2.000.000,00	Finanziati con mutuo a carico della Città,
5020	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI E SU INTRADOSSI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI - ANNO 2024	0	0	490.000,00	490.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
5010	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO E VERIFICA SISTEMI CHIUSURA PORTE TAGLIAFUOCO IN EDIFICI SCOLASTICI. ANNO 2024	0	0	1.500.000,00	1.500.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
5019	MANUTENZIONE ORDINARIA INTERVENTI SU COMPONENTI EDILIZI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ANNO 2024	0	0	1.000.000,00	1.000.000,00	Mezzi di Bilancio della Città,
		38.582.688,01	14.992.125,20	7.440.000,00	62.082.073,07	

# **PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. 2022–2024 con fonti di finanziamento**

**L'Area Edilizia Scolastica ha presentato candidatura per l'erogazione di fondi PNRR, oltre che per i progetti già inseriti nel programma triennale 2022–2024 (vedi tabella annualità 2022 in colore grigio) per i seguenti progetti:**

**1 progetto nell'ambito della Missione 2 – Componente 3 – Investimento 1.1: Costruzione di nuove scuole mediante sostituzione di edifici (via Santhià 76);**

**4 progetti nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – Investimento 1.1: Piano per le infrastrutture per lo sport nelle scuole;**

**1 progetto nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – Investimento 1.2: Piano di estensione del tempo pieno e mense;**

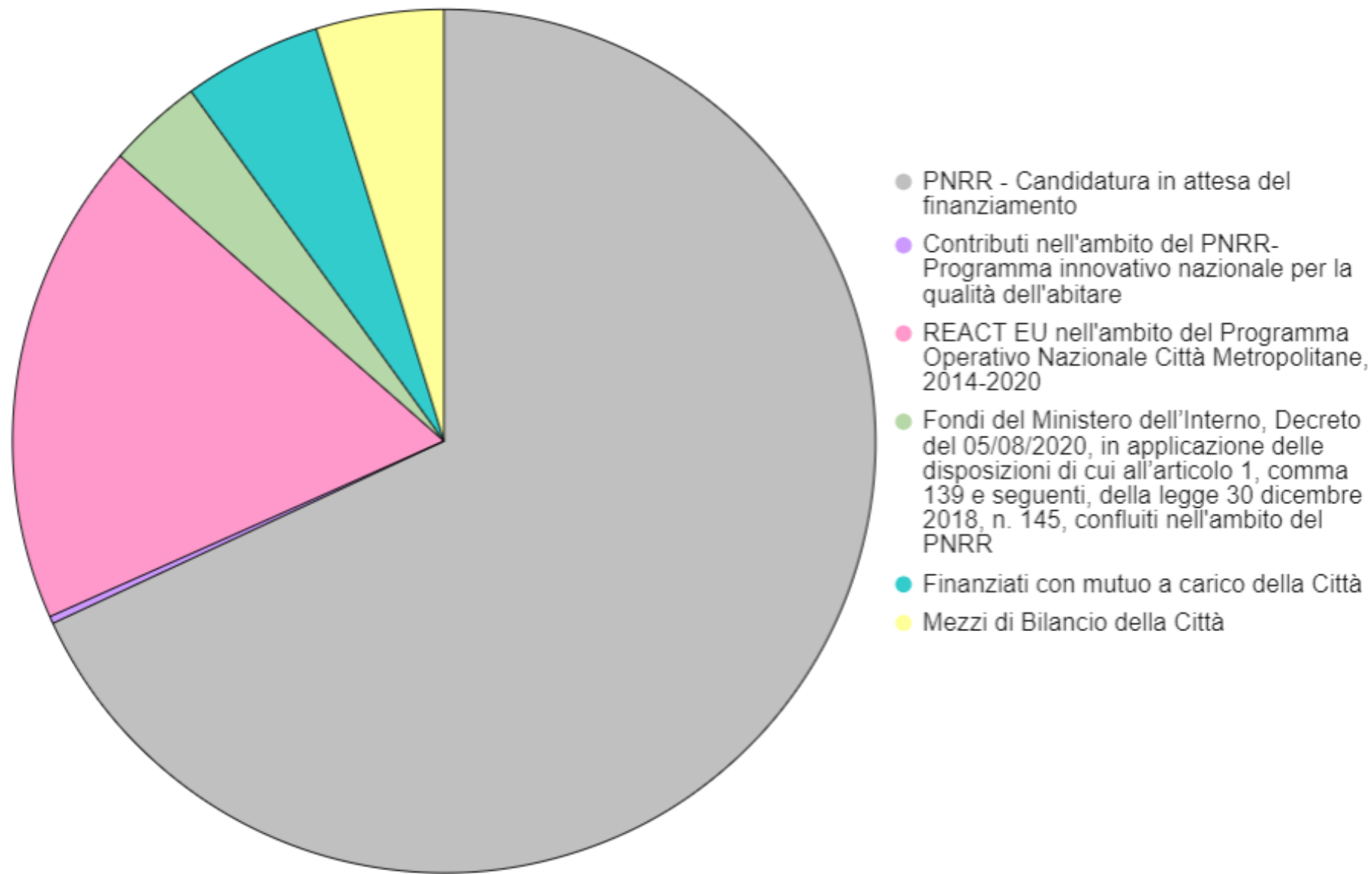
**4 progetti nell'ambito della Missione 4 Componente 1 – Investimento 1.3: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia;**

**4 progetti nell'ambito dei PIU (Piani integrati urbani)**

**Si provvederà ad aggiornare nel programma triennale e relativo Bilancio di previsione con i progetti che otterranno l'approvazione della candidatura.**

# PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. con fonti di finanziamento

## Annualità 2022

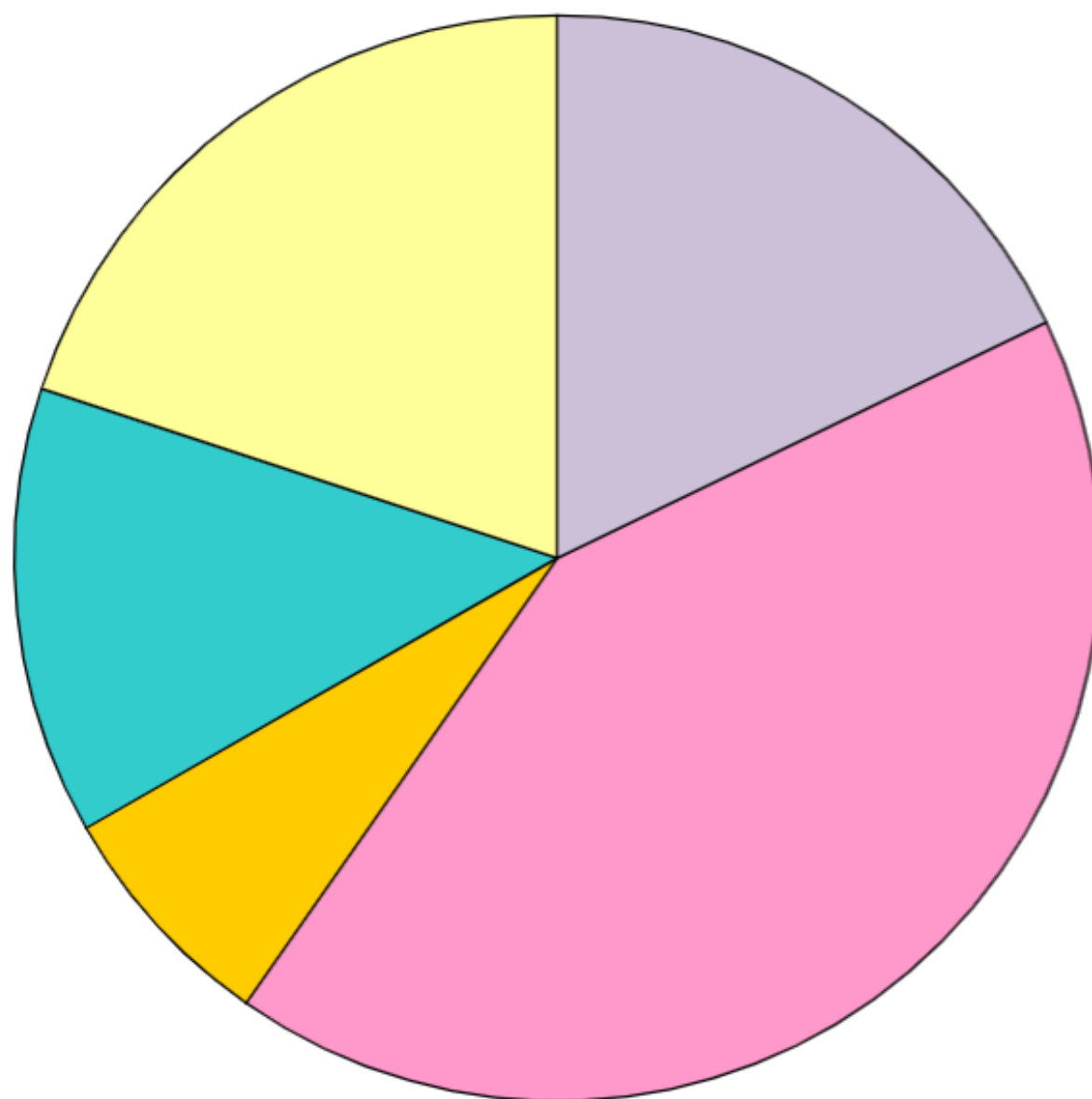


PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento	€	26.260.000,00
Contributi nell'ambito del PNRR- Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	€	105.374,80
REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020	€	7.002.578,97
Fondi del Ministero dell'Interno, Decreto del 05/08/2020, in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 139 e seguenti, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, confluiti nell'ambito del PNRR	€	1.368.000,00
Finanziati con mutuo a carico della Città,	€	2.000.000,00
Mezzi di Bilancio della Città,	€	1.846.734,24
<b>TOTALE ANNO 2022</b>	€	<b>38.582.688,01*</b>

**\* N.B. i finanziamenti certi sono pari a Euro 12.322.688,01, per i finanziamenti PNRR per complessivi euro 26.260.000,00 la Città è in attesa dell'eventuale assegnazione**

# PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. con fonti di finanziamento

## Annualità 2023



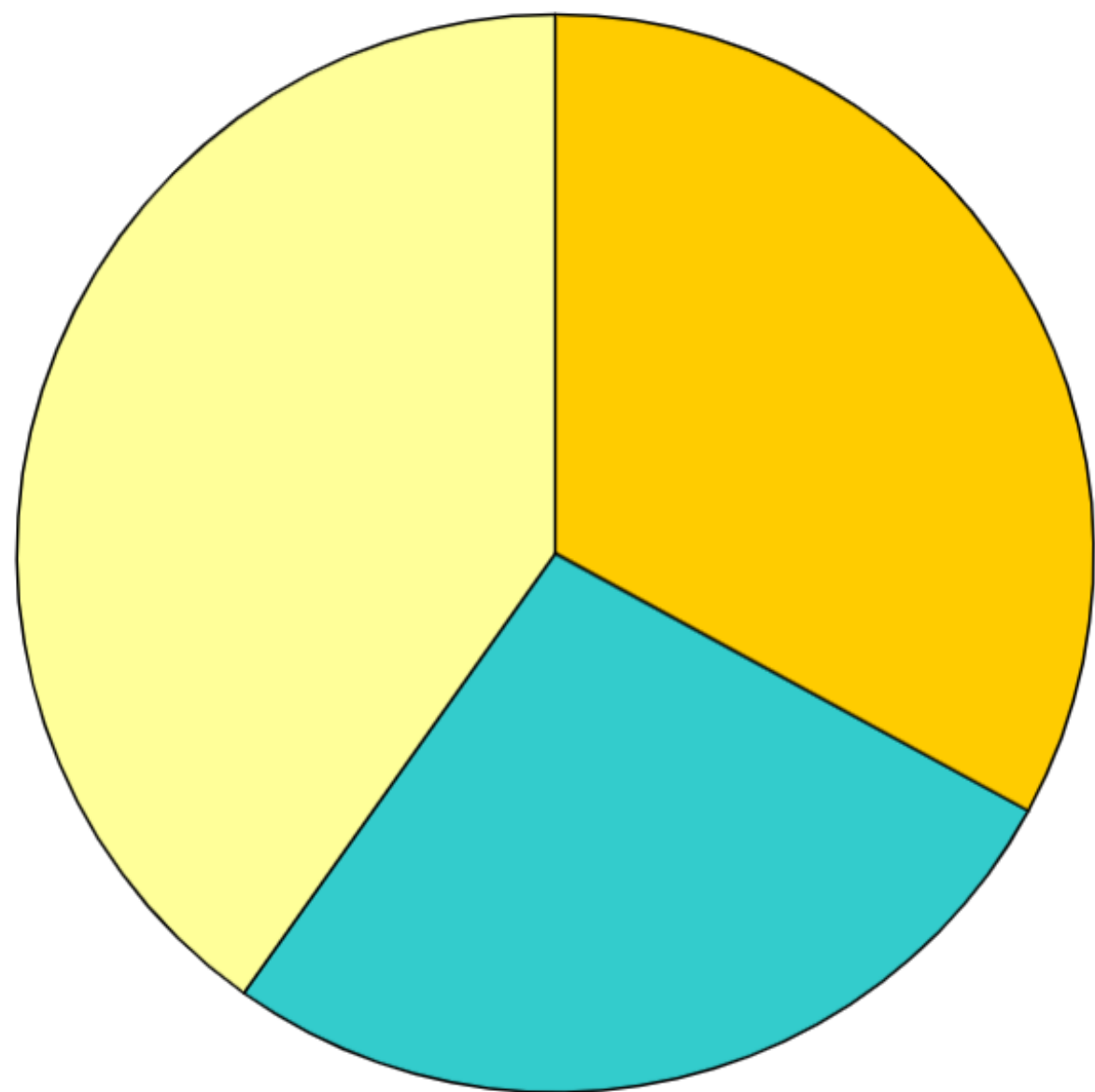
- Contributi nell'ambito del PNRR - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare
- REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020
- PNRR -Rigenerazione Urbana 2021
- Finanziati con mutuo a carico della Città
- Mezzi di Bilancio della Città

Contributi nell'ambito del PNRR- Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	€	2.674.625,20
REACT EU nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, 2014-2020	€	6.277.500,00
PNRR -Rigenerazione Urbana 2021	€	1.050.000,00
Finanziati con mutuo a carico della Città,	€	2.000.000,00
Mezzi di Bilancio della Città,	€	2.990.000,00
<b>TOTALE ANNO 2023</b>	€	<b>14.992.125,20</b>



# PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. con fonti di finanziamento

## Annualità 2024

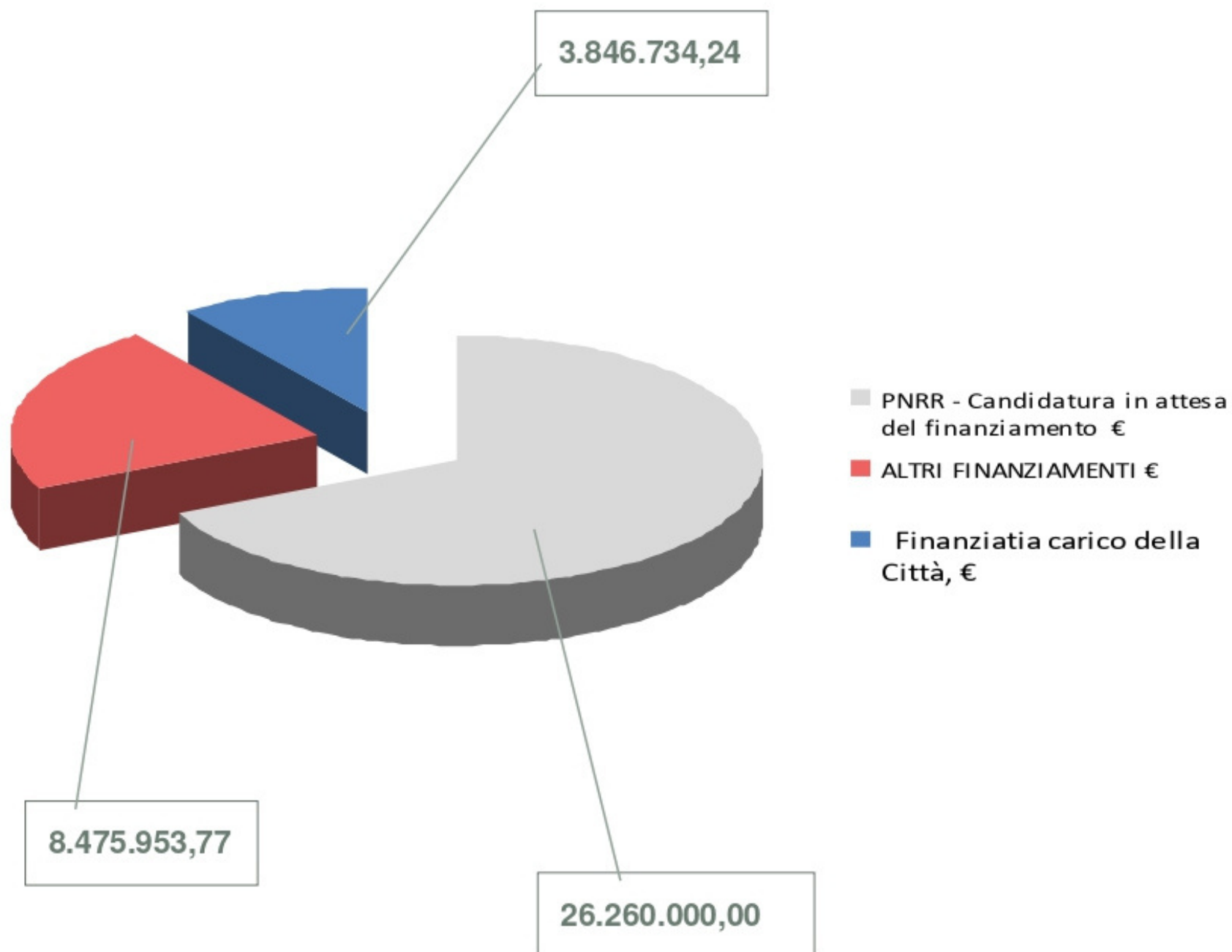


- PNRR - Rigenerazione Urbana 2021
- Finanziati con mutuo a carico della Città
- Mezzi di Bilancio della Città

PNRR -Rigenerazione Urbana 2021	€	2.450.000,00
Finanziati con mutuo a carico della Città,	€	2.000.000,00
Mezzi di Bilancio della Città,	€	2.990.000,00
<b>TOTALE ANNO 2024</b>	€	<b>7.440.000,00</b>

# PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. con fonti di finanziamento

## Annualità 2022 – Finanziamenti della Città e altre Fonti



PNRR - Candidatura in attesa del finanziamento	€	26.260.000,00
ALTRI FINANZIAMENTI	€	8.475.953,77
Finanziata carico della Città,	€	3.846.734,24
<b>TOTALE ANNO 2022</b>	€	<b>38.582.688,01</b>

# **SERVIZI EDUCATIVI**

# BILANCIO 2022

## SPESE ED ENTRATE SUDDIVISE PER AREE D'INTERVENTO

## CONFRONTO TRA SPESE SERVIZI EDUCATIVI E SPESE ALTRE DIVISIONI



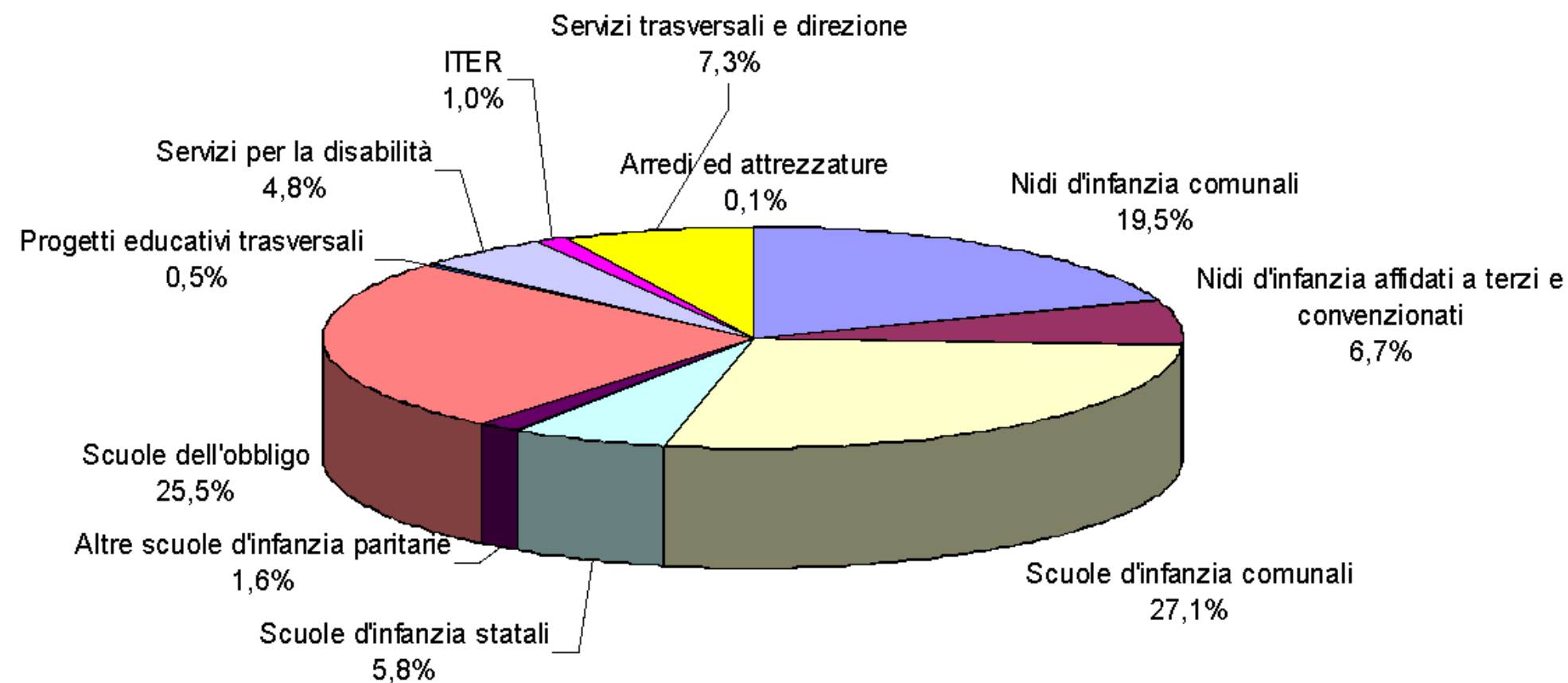
Spese della Città

Anno di Bilancio 2022

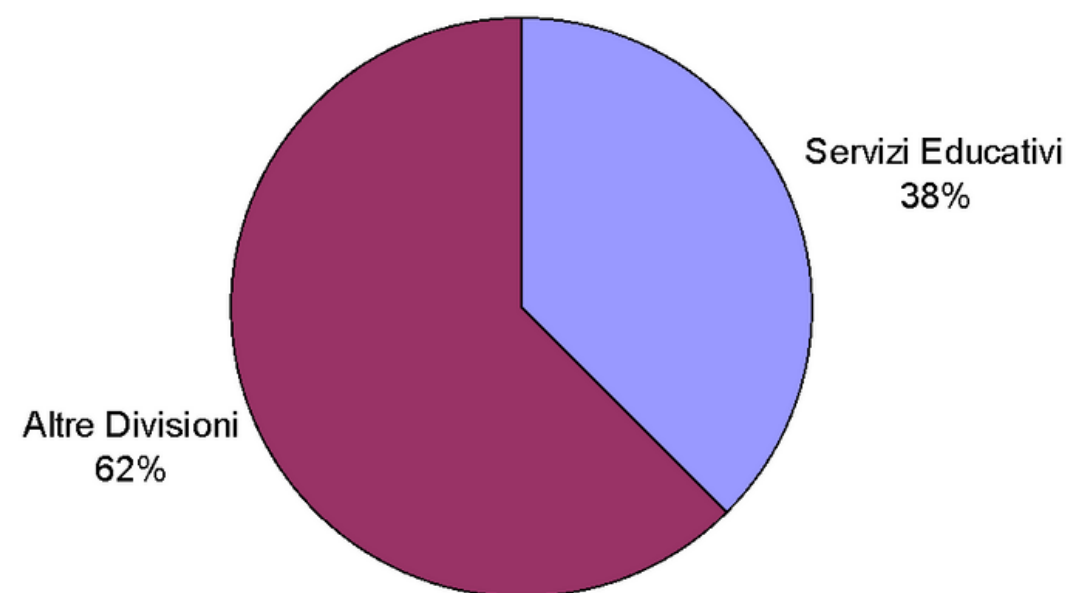
AREE D'INTERVENTO	SPESE DIVISIONE SERVIZI EDUCATIVI (RISORSE PROPRIE E TRASFERIMENTI)	SPESE ALTRE DIVISIONI (RISORSE PROPRIE E TRASFERIMENTI)	TOTALE SPESE
	STANZIAMENTI SPESE 2022	STANZIAMENTI SPESE 2022	STANZIAMENTI SPESE 2022
Nidi d'infanzia comunali	4.843.306,39	29.903.528,90	34.746.835,29
Nidi d'infanzia affidati a terzi e convenzionati	9.667.406,26	2.299.907,22	11.967.313,48
Scuole d'infanzia comunali	11.188.201,79	37.127.075,73	48.315.277,52
Scuole d'infanzia statali	4.818.316,69	5.507.651,50	10.325.968,19
Altre scuole d'infanzia paritarie	2.930.000,00	-	2.930.000,00
Scuole dell'obbligo	22.969.829,38	22.559.665,82	45.529.495,20
Progetti educativi trasversali	840.069,69	113.133,63	953.203,32
Servizi per la disabilità	8.621.512,70	0	8.621.512,70
ITER	215.000,00	1.605.760,00	1.820.760,00
Servizi trasversali e direzione	740.500,00	12.222.909,79	12.963.409,79
Arredi ed attrezzature per le scuole	155.000,00	95.305,58	250.305,58
<b>Totale aree d'intervento</b>	<b>66.989.142,90</b>	<b>111.434.938,17</b>	<b>178.424.081,07</b>



## Ripartizione della spesa complessiva della Città suddivisa per aree d'intervento bilancio 2022

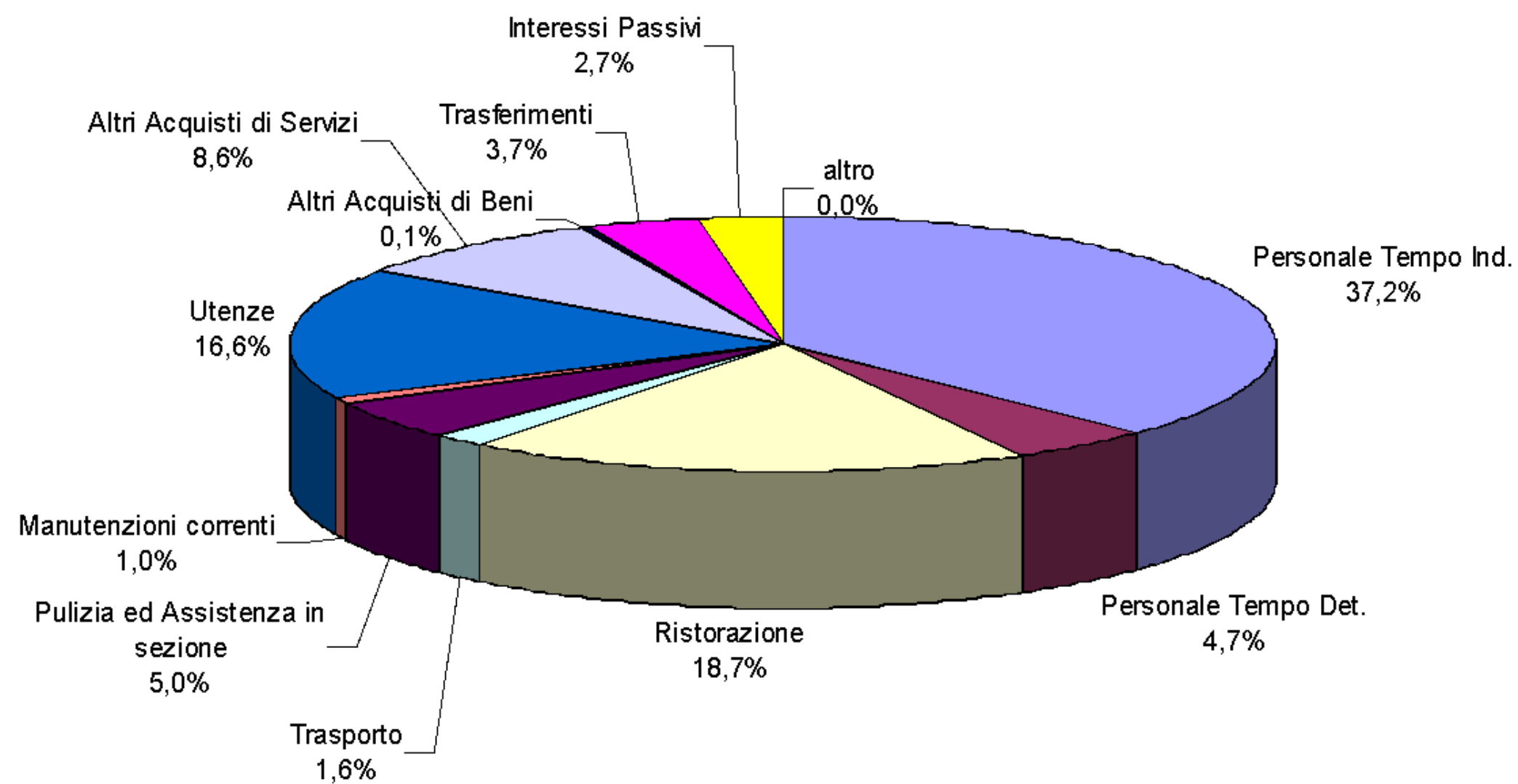


## Ripartizione tra la spesa della Divisione Servizi Educativi e le altre divisioni





## Ripartizione della spesa complessiva della Città suddivisa per natura bilancio 2022



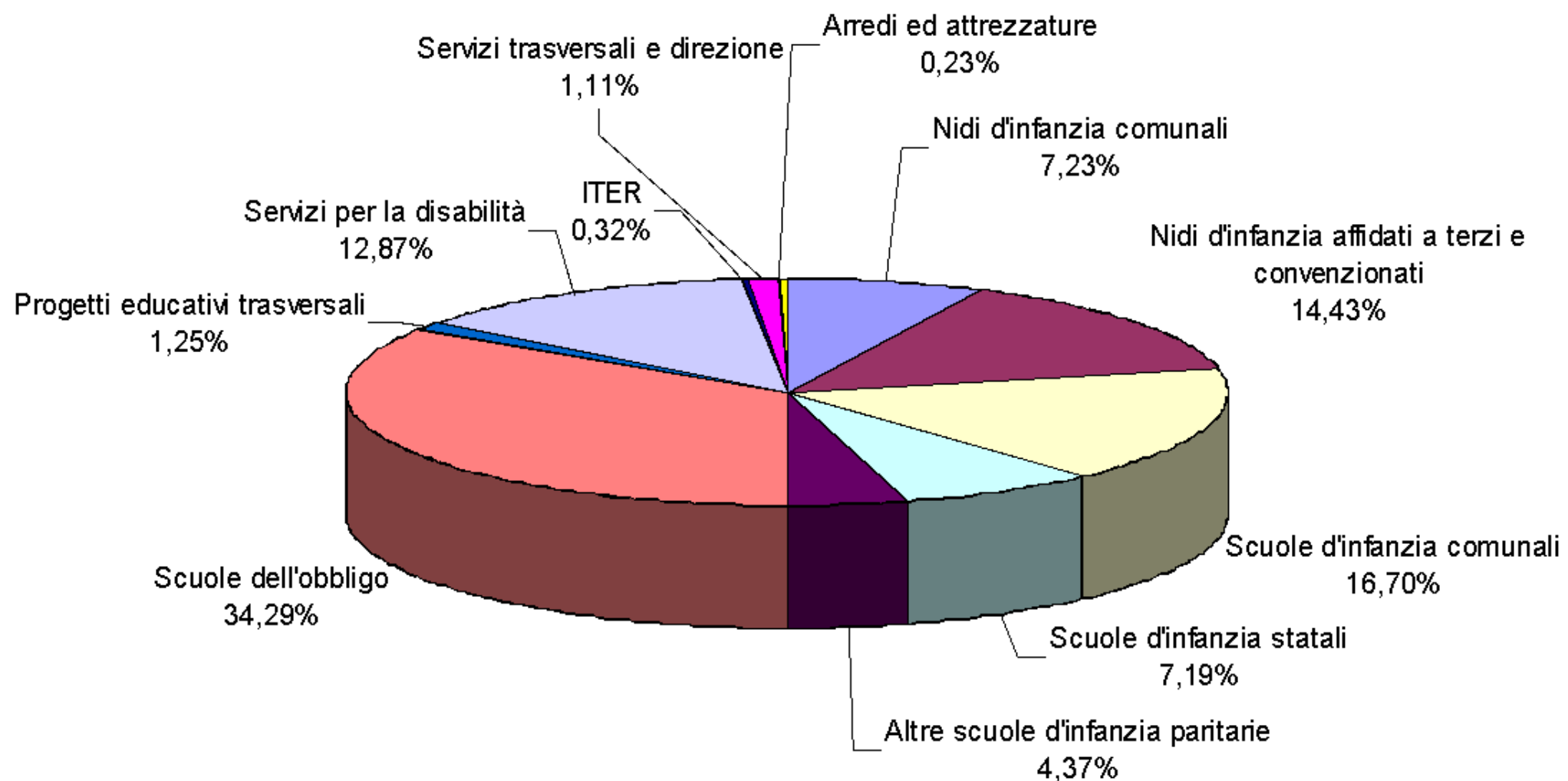


## Spese ed entrate dei Servizi Educativi

AREE D'INTERVENTO	<b>SPESE CORRENTI</b> <i>(RISORSE PROPRIE E TRASFERIMENTI)</i>		
	A	B	C
	BILANCIO 2021 assestato	BILANCIO 2022	DIFFERENZA (B-A)
Nidi d'infanzia comunali	4.907.713,00	4.843.306,39	-64.406,61
Nidi d'infanzia affidati a terzi e convenzionati	8.971.593,00	9.667.406,26	695.813,26
Scuole d'infanzia comunali	11.731.893,42	11.188.201,79	-543.691,63
Scuole d'infanzia statali	5.510.356,58	4.818.316,69	-692.039,89
Altre scuole d'infanzia paritarie	3.930.000,00	2.930.000,00	-1.000.000,00
Scuole dell'obbligo	25.671.885,36	22.969.829,38	-2.702.055,98
Progetti educativi trasversali	2.577.280,16	840.069,69	-1.737.210,47
Servizi per la disabilità	7.657.534,92	8.621.512,70	963.977,78
ITER	185.000,00	215.000,00	30.000,00
Servizi trasversali e direzione	810.021,75	740.500,00	-69.521,75
ARREDI ED ATTREZZATURE	343.875,43	155.000,00	-188.875,43
<b>TOTALI AREE D'INTERVENTO</b>	<b>72.297.153,62</b>	<b>66.989.142,90</b>	<b>-5.308.010,72</b>



## Ripartizione della spesa complessiva della Divisione Servizi Educativi suddivisa per aree d'intervento bilancio 2022







# Confronto Spese ed entrate della Divisione Servizi Educativi Anno di Bilancio 2022

AREE D'INTERVENTO	<i>SPESE DELLA DIVISIONE SERVIZI EDUCATIVI (RISORSE PROPRIE E TRASFERIMENTI)</i>	<i>ENTRATE DELLA DIVISIONE SERVIZI EDUCATIVI (RISORSE PROPRIE E TRASFERIMENTI)</i>
	B	E
	BILANCIO 2022	STANZIAMENTI ENTRATE 2022
Nidi d'infanzia comunali, affidati a terzi e convenzionati	14.510.712,65	16.600.000,00
Scuole d'infanzia comunali	11.188.201,79	11.585.000,00
Scuole d'infanzia statali	4.818.316,69	4.935.000,00
Altre scuole d'infanzia paritarie	2.930.000,00	930.000,00
Scuole dell'obbligo	22.969.829,38	19.375.000,00
Progetti educativi trasversali	840.069,69	1.721.377,13
Servizi per la disabilità	8.621.512,70	4.440.000,00
ITER	215.000,00	0,00
Servizi trasversali e direzione	740.500,00	393.082,72
Arredi ed attrezzature	155.000,00	0
<b>Totale aree d'intervento</b>	<b>66.989.142,9</b>	<b>59.979.459,85</b>



## Confronto spesa 2022 vs 2019 (ultimo bilancio pre-Covid) per i principali servizi offerti

	Spesa anno 2019	BILANCIO 2022	Differenza 2022-2019	Differenza in percentuale
Ristorazione	30.671.844,95	33.368.265,74	2.696.420,79	9%
Disabilità	4.978.272,38	8.621.512,70	3.643.240,32	73%
Assistenza in sezione	5.573.710,08	8.530.000,00	2.956.289,92	53%
TOTALE	41.223.827,41	50.519.778,44	9.295.951,03	23%

# **POLITICHE GIOVANILI**

# POLITICHE GIOVANILI

MACROAREA	PROGETTI	SPESA 2021		2022	
		MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE	MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE
SERVIZIO CIVILE	Gara affidamento Servizio Civile Universale	60.000,00	117.000,00	60.000,00	217.000,00
INFORMAGIOVANI	Gara affidamento servizio Informagiovani	50.500,00		65.500,00	
CITTA' UNIVERSITARIA	realizzazione piano editoriale e campagna social sito STUDYINTORINO; Convenzione con SSML Vittoria; contributo straordinario al Collegio Einaudi	18.347,00		42.200,00	
	campus diffuso	3.000,00	185.000,00		185.000,00
LEGGE 285 (PROGETTI PER ADOLESCENTI)	affidamento servizio informagiovani, pubblicità social, On the road, Rimborsi spese Centri del Protagonismo Giovanile, Archimede, contributo rete DFB, contributo Arteria, Lingue in scena, Di.Gi.To		131.100,00		152.000,00
MOBILITA' GIOVANILE	Scambi internazionali e servizio volontariato europeo	38.000,00			46.000,00
REDAZIONE WEB	Torino Giovani redazione web per ueb 050-095-113-130	0,00		35.000,00	
PROGETTI VARI	Intercultura: Torino Plurale, contributo strao rete DireFareBaciare	31.750,00		19.125,00	
	prestito d'onore fondo rotativo associazioni		60.600,00		100.000,00
	associazionismo giovanile	16.630,00		40.000,00	
	AxTO Vallette	30.000,00		30.000,00	

# TORINO CREATIVA

MACROAREA	PROGETTI	SPESA 2021		2022	
		MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE	MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE
PROGETTO MUSICA	Pagella Non Solo Rock, Stati Generali/Arezzo Wave (convenzione)		40.000 *		40.000 *
ARTI VISIVE	Murarte (convenzione)		32.000 *		32.000 *
TORINO CREATIVA	borse di studio per collaboratori (Università, Politecnico)	12.000,00		12.000,00	
	gare, affidamenti e collaborazioni (Paratissima, HUB cortile maglio)	8.434,17		8.434,17	
RETI E QUOTE ASSOCIATIVE	Quote annuali GAI, FNAS	4.565,83		4.565,83	
	fondo segreteria GAI	8.263,31		8.263,31	
PROGETTI VARI	contributi a progetti di arti visive, design, multimedia, ecc.	8.236,69		8.236,69	
	AxTO Vallette	20.000,00		0,00	
TRASFERIMENTI PER PROGETTI SPECIALI	Casabottega	0,00		25.000,00	
RECUPERO BENI CONFISCATI	trasferimento ad Acmos da fondi Regione Piemonte		0,00		7.500,00

\* fondi ex Legge 285 imputati su capitoli ordinari

\* fondi ex Legge 285 imputati su capitoli ordinari

# VOLONTARIATO

MACROAREA	PROGETTI	SPESA 2021		PREVISIONI		
				2022		
		MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE	MEZZI DI BILANCIO	DA ENTRATE	
Volontariato	Senior	5.000,00		4.000,00		Salerno (su sicraweb Rosatelli)
	GxT	1.000,00		1.000,00		Salerno

# DUP 2022-2024

Documento Unico di Programmazione

- Edilizia, Spazi e Rigenerazione
- Reti e Co-progettazione
- Sistema Integrato 0-6
- Personale e Ristorazione
- Inclusione
- Giovani
- Università



**SCUOLE COME  
PRESIDI DEL  
TERRITORIO E  
MOTORE DI  
RIGENERAZIONE**

**SCUOLE  
APERTE**

**RIQUALIFICAZIONE  
SPAZI  
ESTERNI**

**AGGREGAZIONE  
SOCIALE E  
CREAZIONE  
DI COMUNITÀ**

**ATTENZIONE  
ALLE AREE  
PERIFERICHE**

**CO-PROGETTAZIONE  
CON SCUOLE  
PRIVATO SOCIALE**

**VALORIZZAZIONE  
MASSIMA DI  
RISORSE ESTERNE  
PNNR  
FONDI EUROPEI  
ETC**

**SICUREZZA  
SOSTENIBILITÀ  
INNOVAZIONE**

**NUOVI  
STRUMENTI  
DI PIANIFICAZIONE  
E GESTIONE**

**Edilizia  
Spazi e  
Rigenerazione**





**POLITICHE  
TRASVERSALI  
A FAVORE  
DELLE FAMIGLIE**

**RILANCIO  
CONFERENZA  
DELLE AUTONOMIE  
SCOLASTICHE E  
V COMMISSIONE**

**RIPROGETTARE  
I CENTRI  
DI CULTURA  
ITER**

**RUOLO DEL  
PRIVATO  
SOCIALE**

**CONTRASTO  
AL DECLINO  
DEMOGRAFICO**

**RETI E  
COPROGETTAZIONE**

