



**Presentazione  
Piano Industriale  
Iren @2025**

**Renato Boero**  
**Presidente Gruppo Iren**

**Giulio Domma**  
**Investor Relation Gruppo Iren**

*Torino – 26 marzo 2021*

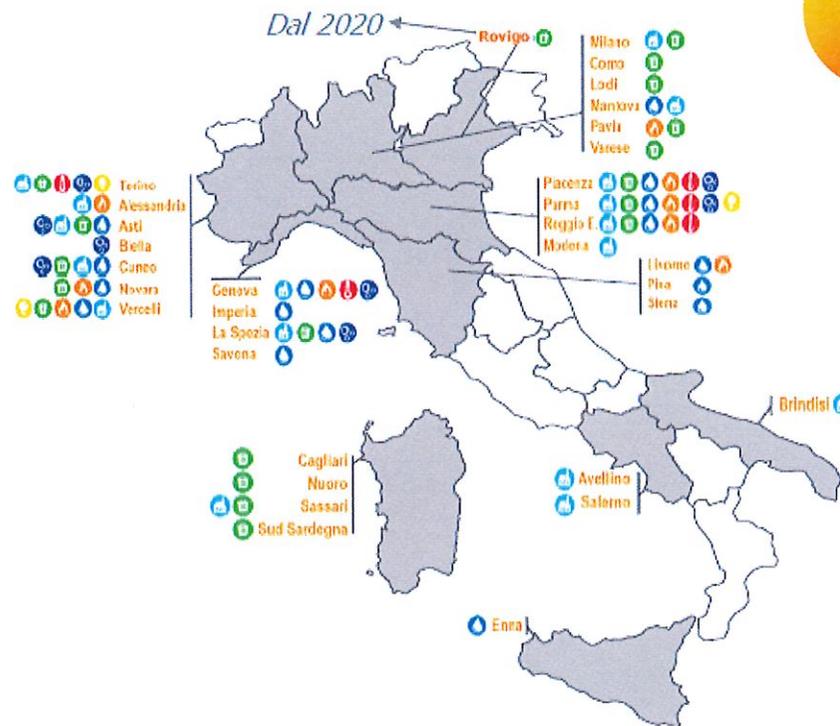


**PASSATO, PRESENTE E  
FUTURO DI IREN**

# Panoramica del Gruppo Iren

**4,3 mld€**  
RICAVI

**>8 mila**  
DIPENDENTI



**1°** Leader nazionale nel teleriscaldamento  
95 mmc di volumetrie

**1,8 mln** Clienti retail e business nei servizi energetici

**>3 mln** Abitanti serviti nei servizi ambientali in 297 comuni

**2,8 mln** Abitanti serviti nel Ciclo Idrico Integrato in 242 comuni

**600 MW** Potenza idroelettrica installata su un totale di 2,9 GW

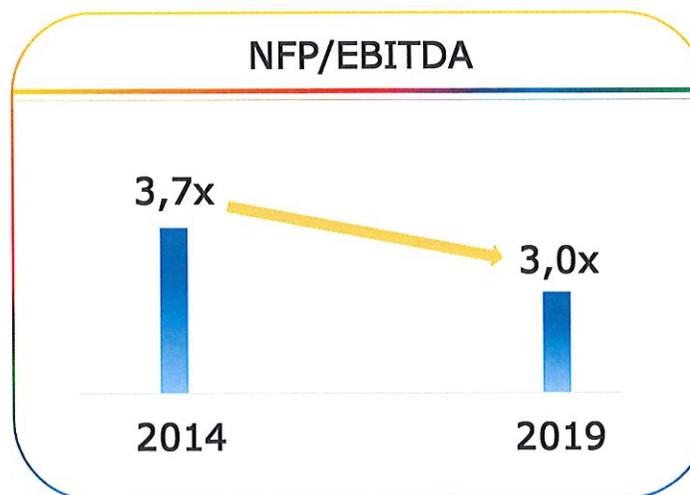
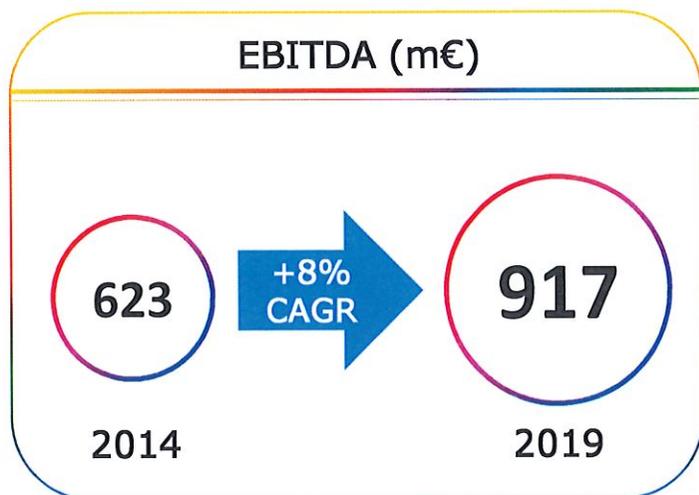


Nota: dati al 31/12/2019

# Track record di successo



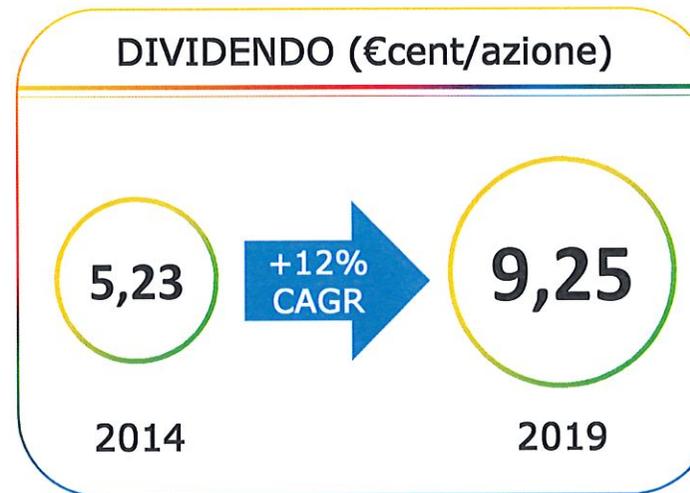
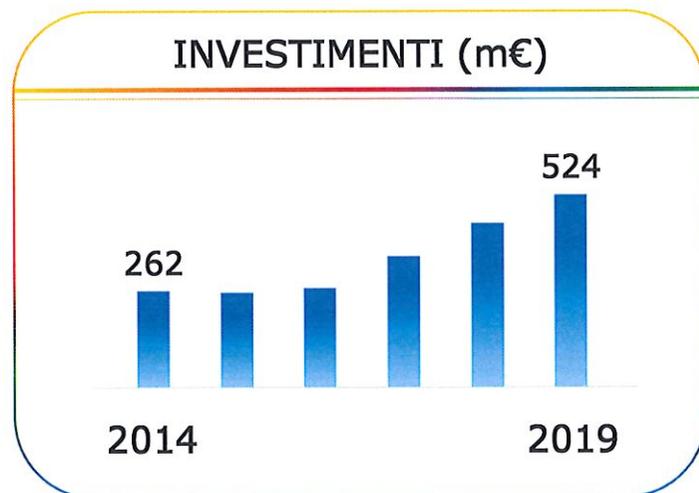
Crescita continua in tutte le business unit, sostenuta da tutti i pilastri strategici e dalle attività di M&A



Sfruttamento della flessibilità finanziaria per rafforzare il nostro posizionamento strategico



Significativo incremento degli investimenti, soprattutto in infrastrutture



Condivisione del valore con i nostri azionisti, crescita costante del dividendo



# Rafforzamento territoriale ed espansione nazionale

Continuiamo ad impegnarci per migliorare la nostra **primaria posizione di operatore multi-business** nei territori storici in cui siamo presenti



3 regioni di riferimento con oltre **7 milioni di abitanti** serviti



Consolidamento territoriale grazie a operazioni di **M&A**



La leadership a livello italiano in rilevanti attività (es. teleriscaldamento e plasmix) ci permette di **affrontare con fiducia l'espansione su scala nazionale** in 3 ambiti

 Clienti principali:

 Ciclo ambientale

 Efficienza energetica

# Multicircle Economy: legame tra strategia e sostenibilità

Andiamo oltre il tradizionale concetto di **economia circolare** per enfatizzare il nostro **approccio multi-business**, in cui attività diverse condividono il **valore della responsabilità** nell'utilizzo delle risorse



# Investimenti e crescita al 2025

## INVESTIMENTI CUMULATI

**3,7  
mld€**

MAGGIORI INVESTIMENTI PER **+400m€**  
RISPETTO AL PIANO PRECEDENTE

## EBITDA

**917  
m€**

**+4%  
CAGR**

**1.160  
m€**

**2019**

**2025**

CRESCITA GUIDATA DA **TUTTI I SETTORI GESTITI**

## INVESTIMENTI SOSTENIBILI

**DECARBONIZZAZIONE**  
7%

**CITTA' RESILIENTI**  
41%

**ECONOMIA CIRCOLARE**  
21%

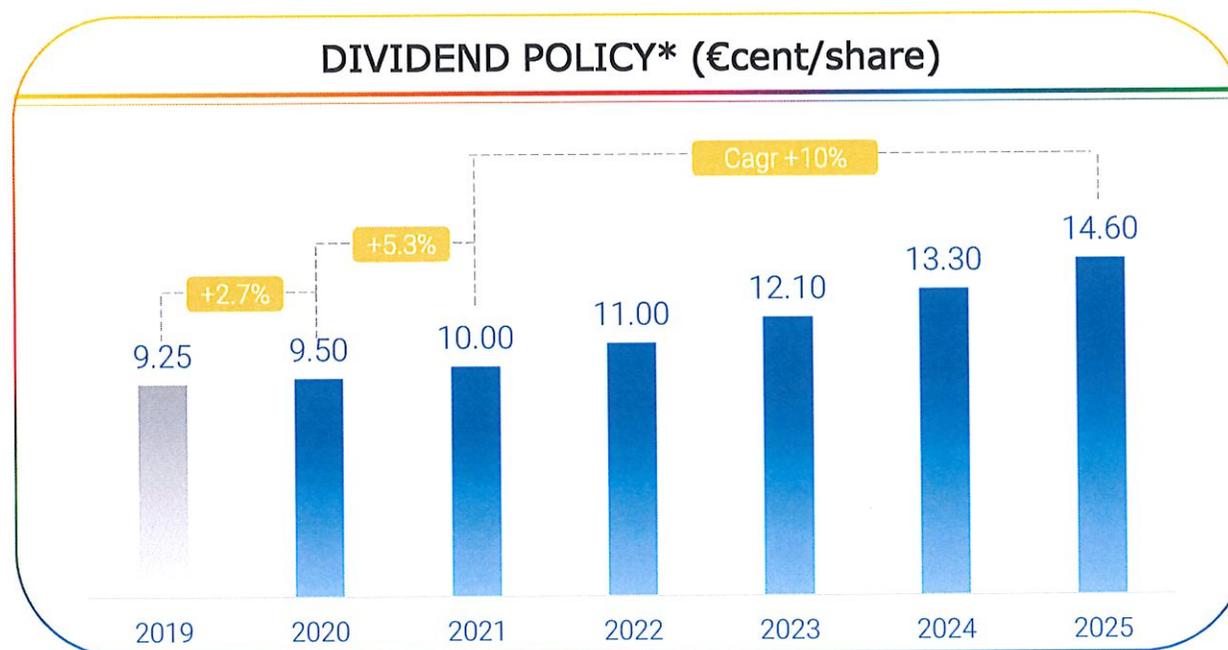
**RISORSE IDRICHE**  
31%

**2,25  
mld€**

**2,1 mld€** NELLA MULTICIRCLE ECONOMY

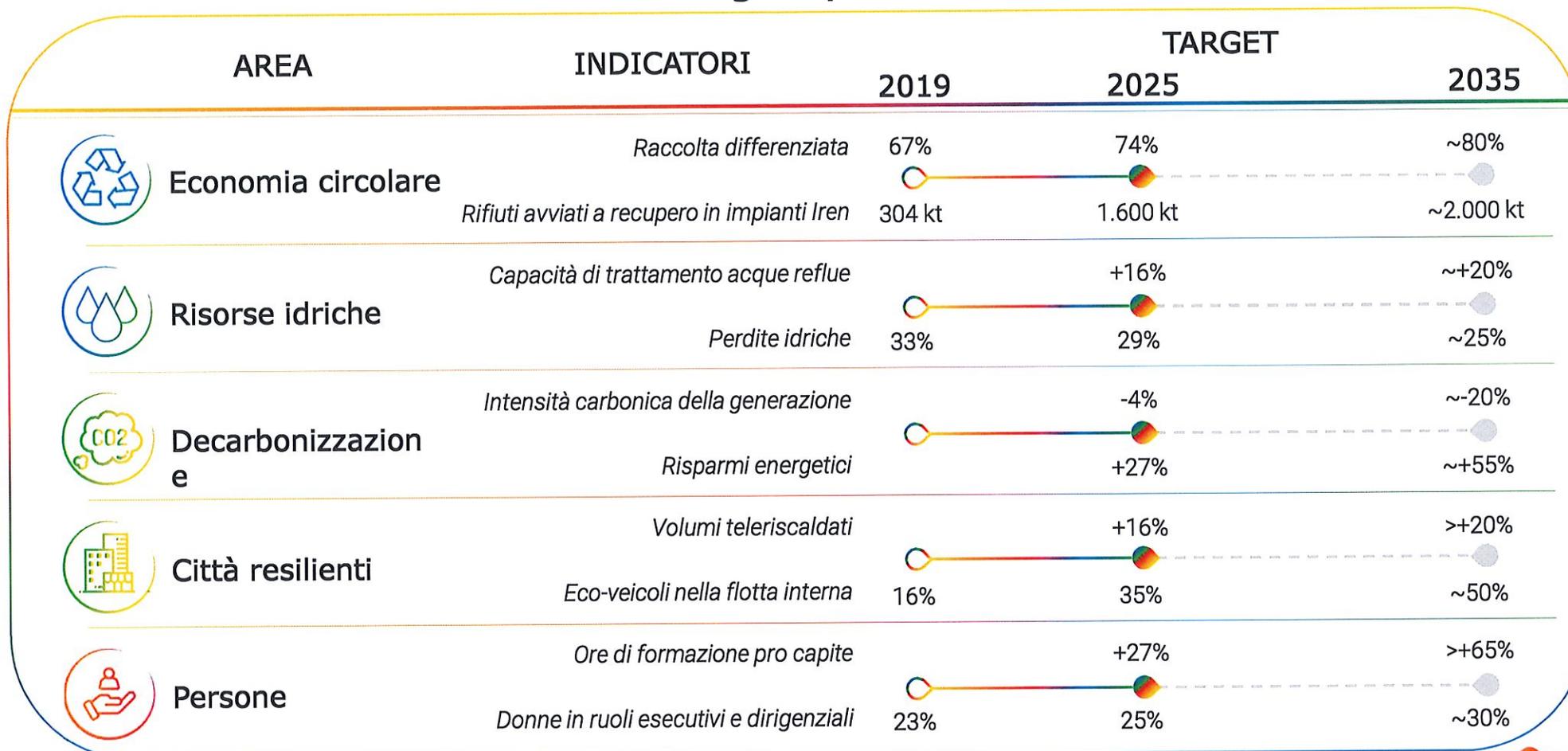
# Dividend policy

Il Gruppo si impegna anche nel futuro a riconoscere valore agli azionisti tramite una ulteriore combinazione di crescita dimensionale e del **tasso di dividendo dell'8% medio annuo** sull'orizzonte di piano



\*Referred to the result of the corresponding year and paid the following year

# Sostenibilità: obiettivi di lungo periodo





**IREN  
A TORINO**

# Un solido posizionamento e un forte impegno in passato...

## Torino città più teleriscaldata d'Italia

70 mmc di volumetrie  
e ~650 mila abitanti serviti

## 4.700 km di Rete Elettrica

2.730 GWh distribuiti e  
oltre 560 mila abitanti serviti

## Impianti idroelettrici

Oltre 1 TWh di energia generata  
dagli impianti del Gruppo

## Polo E-Mobility

Torino città chiave per lo  
sviluppo di IrenGo

## Raccolta e smaltimento

1,1 milioni di abitanti serviti e crescita della  
raccolta differenziata al 52% circa (media città  
di Torino e altri comuni area metropolitana  
serviti dal Gruppo)

## IP & Efficienza Energetica

global service tecnologico in edifici  
di interesse pubblico tra le attività  
gestite

450 m€

Investimenti dal 2015  
a Torino

3.137

Dipendenti  
+11% in 4 anni

Nota: dati al 31/12/2019  


# ... ci guidano verso un futuro di investimenti



## CICLO DEI RIFIUTI

- 73 m€ nella raccolta
- 70 m€ nel trattamento, 40 dei quali per la costruzione di un impianto di selezione e separazione plastica a Borgaro
- 11 m€ nell'elettrificazione della flotta



## RETI ELETTRICHE

- 200 m€ per ammodernamento dell'infrastruttura di distribuzione, in particolare per rinnovo e resilienza reti, realizzazione nuovi impianti primari e sostituzione dei contatori con smart meters 2G

## Investimenti @2025 a Torino

962 m€



## COGENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO

- 459 m€ nell'ambito della produzione cogenerativa e del teleriscaldamento, tra cui i principali progetti sono:
  - Impianto di storage elettrico nella centrale di Torino Nord
  - Impianto aereotermo nella centrale di Moncalieri
  - Accumulatori e impianti area Torino Nord Est e sviluppo teleriscaldamento
  - Estensione della rete di teleriscaldamento di Torino Nord



## GENERAZIONE IDROELETTRICA

- 30 m€ di investimenti per la produzione di energia da impianti del Gruppo



## PROGETTI DI GRUPPO

- 119 m€ in iniziative di digitalizzazione e facility management

# Impatti positivi ambientali e socio-economici

## Multicircle Economy a Torino @2025

60%

Percentuale di  
investimenti sostenibili  
*(55% in Multicircle  
Economy)*

63%

Target di  
Raccolta Differenziata  
*(+11% vs. 2019)*

+20%

Obiettivo di crescita di  
volumetrie teleriscaldate

## Contributo ad economia e occupazione in Italia

2,7  
mld€

Contributo complessivo al PIL  
tramite l'attivazione di filiere  
di fornitura e subfornitura

30  
mila

Posti di lavoro legati  
all'attività di Iren mediante  
effetto diretto, indiretto e  
indotto

  
iren

# COGENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO Torino Nord Est

Stato iniziativa: "in progettazione"



Resilient cities

## Denominazione progetto

Sviluppo del teleriscaldamento nell'area Nord-est di Torino (ad oggi non servita) tramite il collegamento con la centrale di Leinì di Engie.

## Caratteristiche tecniche

Sviluppo della rete TLR, installazione di 3 accumulatori di calore e di ulteriori sistemi di pompaggio di calore.



Bacino di utenza progetto Torino Nord-Est (6,6 km<sup>2</sup>)



Anno di avvio

2024

Km rete

4,5

Volumetrie  
teleriscaldate  
[mm<sup>3</sup>]

6,3

Capex BP 20-25  
[m€]

86

iren

# COGENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO

## Sviluppo rete Torino Nord

Stato iniziativa: "in costruzione"



Resilient cities

### Denominazione progetto

Sviluppo della rete di teleriscaldamento nell'area di Torino Nord.

### Caratteristiche tecniche

Prosecuzione dell'estensione della rete di teleriscaldamento avviata a valle della realizzazione della centrale di Torino Nord.



Anno di avvio



Km rete



Volumetrie teleriscaldate [mm<sup>3</sup>]



Capex BP 20-25 [m€]



# EFFICIENZA ENERGETICA

## Interventi di riqualificazione urbana

Stato iniziativa: "in realizzazione"



Decarbonization

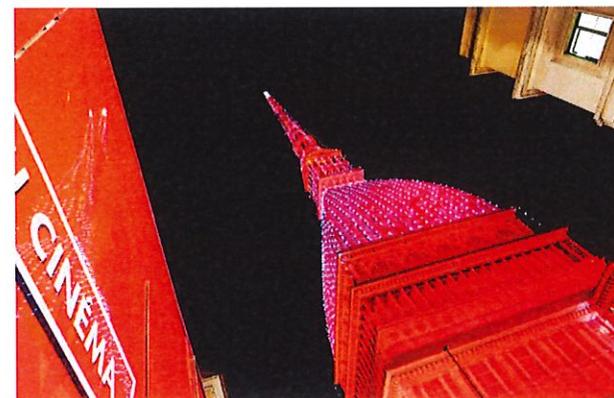
### Denominazione progetto

Interventi di rigenerazione, riqualificazione ed efficientamento energetico nella città di Torino.

### Caratteristiche tecniche

Gli interventi fanno riferimento a:

- Riqualificazione edifici con **superbonus 110%**
- Progetti di efficientamento dell'**illuminazione pubblica**
- Efficientamento degli **800 edifici pubblici** del Comune
- Progetti di **rigenerazione urbana, riqualificazione e gestione servizi** di edifici pubblici



Anno di avvio



Edifici riqualificati  
con superbonus  
2020-2025



Capex BP 20-25  
[m€]<sup>1</sup>



Nota <sup>1</sup>: gli investimenti sono relativi ad Illuminazione Pubblica, efficientamento e riqualificazione di edifici pubblici

## CICLO DEI RIFIUTI

# Impianto CSS Borgaro Torinese

Stato iniziativa: "in progettazione"



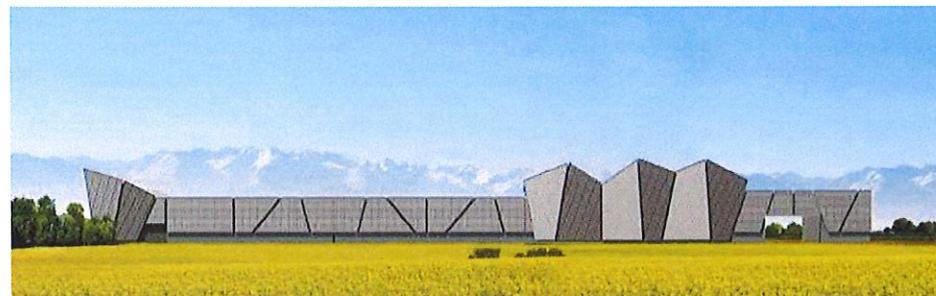
Circular Economy

### Denominazione progetto

Impianto di selezione di plastica, centro selezione secondaria (CSS).

### Caratteristiche tecniche

L'impianto nasce come centro di selezione secondaria della plastica (circuitto COREPLA) articolato su una linea di produzione con elevato livello di automazione. Il flusso in uscita è materia prima secondaria (*waste to material*) e garantisce la circolarità del ciclo dei rifiuti.



Anno di avvio

2022

Capacità annua di  
rifiuti trattati  
[kton]

81

Capex BP 20-25  
[m€]

40

The logo for Iren, featuring a stylized wave of colorful dots above the word "iren" in a lowercase, sans-serif font.

## RETI ELETTRICHE

# Sostituzione smart meters 2G

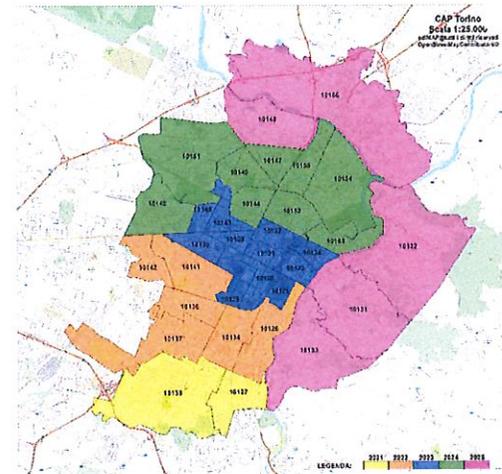
Stato iniziativa: "in progettazione"

### Denominazione progetto

Sostituzione dell'attuale parco misuratori elettrici mediante installazione di smart meter 2G.

### Caratteristiche tecniche

È prevista la sostituzione dell'intero parco misuratori in bassa tensione con misuratori di seconda generazione (2G), in base al Piano di messa in servizio del sistema di smart metering 2G (PMS2) in relazione alle specifiche funzionali definite dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) per un monitoraggio più efficiente e per la gestione dei consumi di energia elettrica.



Anno di avvio



Numero contatori installati



Capex BP 20-25 [m€]





Grazie per  
l'attenzione